



DES RÉFÉRENCES TECHNIQUES
ET ÉCONOMIQUES
POUR CONNAITRE ET ACCOMPAGNER
LES ENTREPRISES
DE LA FILIÈRE ÉQUINE

Synthèse nationale des exploitations du Réseau Équin 2023

À partir des données technico-économiques 2021



Lexique

CCE : Concours Complet d'Équitation

Charges opérationnelles équinnes : charges liées aux soins des équidés (alimentation achetée, frais vétérinaire, frais de maréchalerie, frais de commercialisation, frais de valorisation des chevaux, frais d'assurance animaux)

Charges opérationnelles végétales : charges liées aux surfaces fourragères et non fourragères (engrais, amendement, semences, fournitures, produits de défense des végétaux, assurances pour végétaux, taxes)

Clients : cavaliers réguliers licenciés ou non de la Fédération Française d'Équitation

CSO : Concours de Saut d'Obstacles

EBE : Excédent Brut d'Exploitation (= produits - (charges opérationnelles + charges de structure hors amortissements et frais financiers). Cet EBE doit permettre de rembourser ses annuités, de dégager un revenu pour l'exploitant et de faire de l'autofinancement.

Équidé actif : équidé qui génère un produit pour l'activité étudiée ou qui contribue au développement de l'activité (exemple : poulinière mise à la reproduction, cheval valorisé en concours)

Équidé inactif : équidé ne dégagant pas de revenu pour l'activité étudiée et ne permettant pas de développer l'activité (exemple : cheval blessé plus de 6 mois ou à la retraite).

Équidés de club : chevaux et poneys utilisés quotidiennement pour la partie enseignement

F.F. : Frais Financiers

Heures équidés : heures de travail effectuées par les équidés toutes activités confondues (cours individuels et collectifs, stages, concours...)

PB : Produit Brut

SAU : Surface Agricole Utile en ha

SP : Surface Pastorale (landes et parcours) en ha

t.MS : Les quantités de fourrages sont exprimées en tonnes de matière sèche (1 t de foin = 0,85 t.MS)

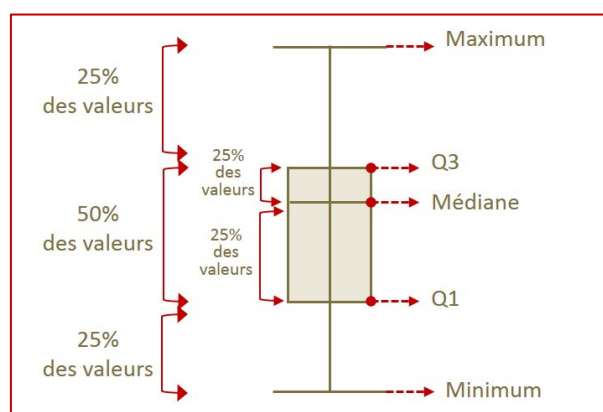
UGB : Unité Gros Bétail, 1 cheval de selle = 0,71 UGB, 1 poney CD = 0,38 UGB

Médiane : valeur centrale d'un échantillon, 50% des valeurs sont au-dessus et 50% en dessous

UMO : unité de main-d'œuvre, 1 exploitant à temps plein = 1 UMO

UMO CE : unité de main-d'œuvre consacrée à la partie centre équestre hors activité de pension

Lecture des valeurs médianes, 1^{er} quartile (Q1) et 3^{ème} quartile (Q3)



Les graphiques boîtes à moustache permettent de représenter l'ensemble des données y compris les valeurs extrêmes.

La boîte regroupe 50 % des valeurs.

Médiane : 50 % des valeurs sont au-dessus et 50 % au-dessous.

LES ÉTABLISSEMENTS DE TOURISME ÉQUESTRE

Des structures tournées vers le tourisme et la découverte du territoire



17 centres de tourisme équestre sont suivis. Parmi eux, une structure a un autre atelier agricole (bovin allaitant). Ce sont des exploitations orientées vers le tourisme qui offrent des produits de découverte du territoire. Dans certaines zones françaises, moins touristiques que les zones « du sud », les saisons touristiques (printemps-automne) ne suffisent souvent pas à assurer un revenu annuel. Les exploitants sont amenés à offrir des produits plus réguliers tels que l'enseignement d'équitation d'extérieur, ou développer une autre activité agricole. Deux profils de structures touristiques se distinguent : des structures avec une proportion non négligeable d'enseignement et de nombreux clients réguliers, et des structures uniquement saisonnières avec un grand nombre de clients irréguliers sur une courte période. Ces centres de tourisme équestre ont très souvent accès à de la surface (médiane à 30 ha), principalement en herbe.

Caractéristiques structurelles des 17 établissements de tourisme équestre étudiés

	ETE (17)		Mon exploitation
	Moyenne	Médiane	
Main-d'œuvre totale	2,78	2,80	
dont UMO exploitant	1,32	1,00	
dont UMO salariée	1,28	1,00	
Total équins (têtes)	44	40	
dont équidés de balade (têtes)	31	29	
dont équidés pris en pension (têtes)	6	4	
dont équidés pris en pension (%)	14	10	
Surface totale (ha)	81	35	
dont surface fourragère principale (ha)	42	22	
dont surface fourragère équine (ha)	37	22	
dont surface grandes cultures (ha)	1	0	

Avec une quarantaine d'équidés présents en moyenne

Les $\frac{3}{4}$ des équins présents sont utilisés pour l'enseignement et le tourisme (74 %). De nombreuses structures ont également des juments d'élevage pour le renouvellement des équidés de tourisme/enseignement ou pour la vente (20 %). Le reste (6 %) représente les chevaux en pension et chevaux de propriétaire. En moyenne, 7 % des équidés présents sont inactifs (cf. lexique) : 5 % des équidés de l'enseignement tourisme et 19 % des équins élevages. Ces équidés représentent une charge non négligeable pour les entreprises (ex : cheval à la retraite).

Les structures ayant une activité très saisonnière dans les zones touristiques ont un nombre souvent très important de clients irréguliers durant la période estivale (d'une centaine à plus de 5 000 clients), alors que les structures situées dans des secteurs moins touristiques ont développé des clientèles plus régulières (entre 30 et 200 licenciés).

Figure 4 : Répartition des équidés par activité (%)

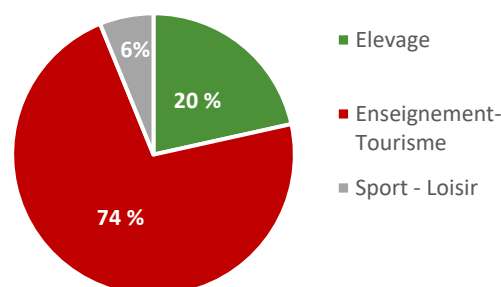
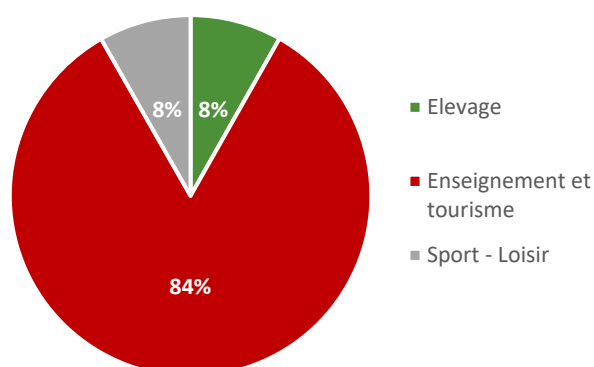


Figure 5 : Répartition de la main-d'œuvre rémunérée



84 % de la main-d'œuvre rémunérée est affectée à l'activité d'enseignement et tourisme. Beaucoup de structures disposent de quelques juments reproductrices (vente ou renouvellement des équidés d'enseignement/tourisme) d'où un temps de travail destiné à l'élevage de 8 %. Un temps de travail de 8 % est également dédié à la pension.

Des produits liés essentiellement aux balades et aux randonnées

Le produit des fermes équestres est en grande partie généré par les prestations de tourisme et d'enseignement, 127 067€ généré sur 134 658€ de produit équin. La part « tourisme » est très grande dans les établissements spécialisés dans le tourisme saisonnier, où climat et région se prêtent aux activités de balades et de randonnées. En revanche, pour les établissements dont le potentiel de clients de passage n'est pas suffisant, la part de produit d'enseignement avec des clients réguliers, souvent liée à une équitation d'extérieur, est plus importante. Des pensions et une autre activité agricole peuvent également compléter le produit.

Produits des 17 établissements de tourisme équestre étudiés

	ETE (17)		Mon exploitation
	Moyenne	Médiane	
Produit brut total (€)	164 187	144 251	
Total aides (€)	35 434	29 865	
Aides / produit brut (%)	23 %	21 %	
Produit / UMO totale (€)	62 209	56 684	
Produit équin (€)	134 658	141 071	
Produit équin / tête (€)*	3 118	2 680	
Produit total équin enseignement et tourisme (€)**	127 067	102 778	
Produit total enseignement et tourisme/ équidés actifs (€)***	3 753	3 614	

* le ratio par tête correspond à tous les équidés présents

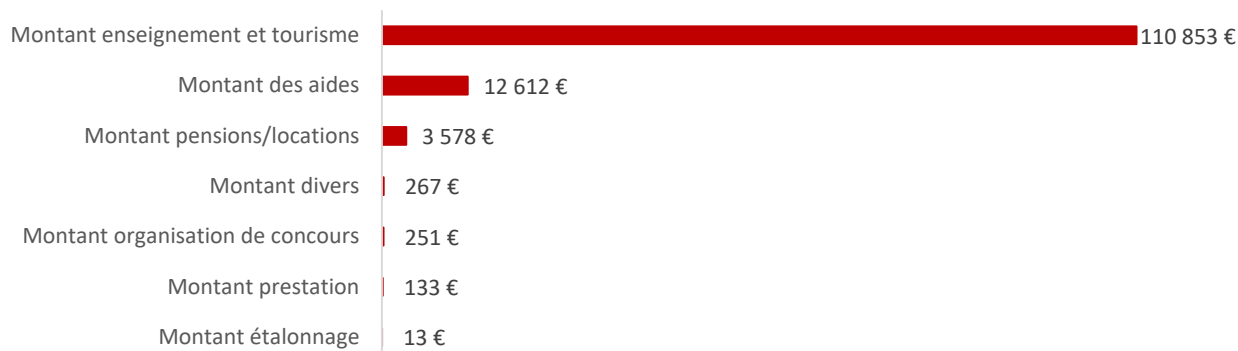
** les activités enseignement et tourisme correspondent aux heures de cours, aux stages ainsi qu'aux randonnées et balades, le produit comprend également les produits animaux (ventes, achats, variations d'inventaire)

*** il s'agit du produit enseignement et tourisme hors produits animaux ramené aux équidés actifs

Le savoir-faire des exploitants fait souvent la différence en termes de valeur ajoutée : cavalerie adaptée à l'équitation d'extérieur, choix des circuits de balades et randonnées, prestations complémentaires adaptées aux besoins de la clientèle (hébergement, restauration), accueil, ambiance sont autant de facteurs jouant sur la réussite et le tarif de ces exploitations.

Tarifs observés dans les ETE (€ TTC)	
Balade passagère d'1 heure	20 à 35 €
Randonnée d'1 journée	85 à 190 €

Graphique 5 : Répartition des produits de l'activité tourisme y compris les aides



Contexte 2021 : la reprise d'activité post crise du covid est nettement marquée par l'augmentation de 58 % du montant du produit enseignement tourisme (67 985 € en 2020).

Des charges limitées dans les systèmes ayant beaucoup de surface

Charges des 17 établissements de tourisme équestre étudiés

	ETE (17)		Mon exploitation
	Moyenne	Médiane	
Charges opérationnelles totales (€)	34 287	26 405	
Charges opérationnelles équines (€)	31 020	20 157	
Charges opérationnelles équines / UGB (€)	1 378	1 074	
Charges opérationnelles équines / tête (€)	749	489	
dont concentrés achetés / tête (€)	65	51	
dont fourrages achetés / tête (€)	257	166	
dont frais vétérinaires / tête (€)	86	64	
dont frais de valorisation / tête (€)	19	0	
dont frais de maréchalerie / tête (€)	100	74	
dont frais de litière / tête (€)	25	0	
dont frais d'élevage/ tête (€)	64	35	
dont frais divers (assurance, commercialisation, hébergement, location animaux) / tête (€)	42	37	
Charges de structure totales (€)	82 011	56 946	
dont main-d'œuvre (€)	28 856	20 418	
dont matériel (€)	20 144	16 376	
dont entretien bâtiment (€)	7 746	9 000	
dont foncier (€)	5 788	4 992	
dont autres charges (€)	18 588	10 984	
Charges de structure hors amort. et F.F. (€)	67 536	49 008	

L'alimentation des animaux avec l'achat des fourrages représente la part la plus importante, avec en moyenne 43 % des charges équines, 11 % pour les frais vétérinaires et 13 % pour la maréchalerie.

Les charges de structures représentent près de 70 % du montant total de charges. Elles sont dues principalement à la main-d'œuvre et au matériel. Dès lors que les établissements se diversifient et proposent une activité d'enseignement régulier pour compléter le revenu, les charges liées aux infrastructures augmentent.

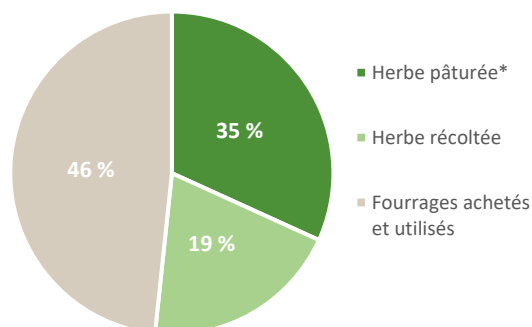
Le point sur l'alimentation !

Les charges d'alimentation sont le premier poste de charges opérationnelles.

Ces structures sont en général assez peu consommatrices de concentrés (269 kg/UGB en moyenne contre 516 kg/UGB en centre équestre). Les équidés de ces structures sont très souvent au pré ce qui permet de réduire les coûts d'alimentation grâce au pâturage (35 % de la matière sèche ingérée/UGB).

De plus, les structures de tourisme ont souvent accès à de la surface pour produire leurs propres fourrages. L'autonomie partielle ou totale en fourrages permet d'avoir des charges alimentaires moins élevées que d'autres systèmes sans foncier. En moyenne, la moitié de la MS ingérée est achetée.

Figure 6 : Aliments consommés en t.MS/UGB



* Herbe pâturée (t.MS/UGB) = 4,8 (t.MS/UGB) – Herbe récoltée (t.MS/UGB) – Fourrages achetés et récoltés (t.MS/UGB)

Quantités de concentrés, de fourrages et de litière utilisées par an dans les 17 établissements de tourisme équestre étudiés

	ETE (17)		Mon exploitation
	Moyenne	Médiane	
Concentré distribué aux équins (kg/UGB)	269	195	
Concentré distribué aux équins (kg/tête)	144	121	
Fourrage distribué aux équins (t.MS/UGB)*	3,11	3,21	
Fourrage distribué aux équins (t.MS/tête)*	1,76	1,96	
Paille utilisée pour les équins (t.MS/UGB) *	0,63	0,00	
Paille utilisée pour les équins (t.MS/tête)*	0,38	0,00	

*1 tonne de foin brut équivaut à 0,85 t.MS de foin et 1 tonne de paille brut équivaut à 0,88 t.MS de paille

Résultats économiques des 17 établissements de tourisme équestre

	ETE (17)		Mon exploitation
	Moyenne	Médiane	
Produit brut total (€)	164 187	144 251	
Produit équin (€)	134 658	141 071	
Charges opérationnelles totales (€)	34 287	26 405	
Charges de structure hors amort. et F.F. (€)	67 536	49 008	
EBE (€)	62 339	51 553	
EBE / UMO exploitant (€)	48 590	35 901	
EBE / PB (€)	37	40	
Revenu disponible (€)	54 032	41 011	
Revenu disponible / UMO exploitant (€)	42 088	31 905	
Annuités / EBE (%)	14	12	

L'EBE par UMO exploitant est en moyenne de 48 590 € (médiane à 35 901 €) et l'efficacité économique (EBE/PB) est en moyenne de 37 % (médiane à 40 %).

Quelques indicateurs technico-économiques pour se situer...

La situation géographique des établissements de tourisme équestre à proximité ou non de régions touristiques (Baie de Somme, littoral région Camargue, Causses du Quercy, Massif de l'Esterel, lac de Saint Cassien, parc naturel des volcans d'Auvergne, etc.) et l'accessibilité aux sentiers de randonnées sont de véritables atouts pour bénéficier d'un potentiel de clientèle important. Les possibilités de restauration et hébergement souvent plus importantes dans ces secteurs favorisent également les séjours de plus longue durée. Néanmoins, les exploitants sont nombreux à proposer d'autres prestations (enseignement, élevage, pension ou autre activité agricole) afin d'assurer un revenu toute l'année.

Quelques indicateurs technico-économiques des 17 établissements de tourisme équestre étudiés

	ETE (17)		Mon exploitation
	Moyenne	Médiane	
Clients / UMO tourisme	605	401	
Clients tourisme / équidé	49	31	
Heures / équidé club / an	222	196	
Heures équidés / UMO tourisme / an	2 248	2 245	
Produit tourisme / total équidé / an (€)	2 972	3 064	
Charges opérationnelles équines / UGB équin / an (€)	1 378	1 074	
Charges de structure hors amort. et F.F. / équidé présent / an (€)	1 436	1 403	
Charges opérationnelles / produit brut total (%)	21	20	
Charges de structure hors amort. et F.F. / produit brut total (%)	41	39	
Annuités / EBE (%)	14	12	
Produit équin / tête (€)	3 118	2 680	
EBE/UMO exploitant (€)	48 590	35 901	
Revenu disponible / UMO exploitant (€)	42 088	31 905	

POUR EN SAVOIR PLUS

Pour en savoir plus sur les travaux du Réseau Equin, vous pouvez consulter les documents suivants, tous accessibles sur le site web de l'Institut de l'Elevage www.idele.fr

1. Synthèse nationale des exploitations du Réseau Equin, repères technico-économiques 2020, septembre 2022
2. Dossier « Entreprises de la filière équine - Qualité de service et innovations : des atouts pour se démarquer, janvier 2017
3. Les établissements équestres : une large gamme de services pour une diversité de clientèle, mars 2018
4. Pour situer la performance économique de votre centre équestre et progresser : « Calculez votre coût de production », mars 2017
5. Premiers repères coûts de production des centres équestres : résultats de 83 centres équestres, Février 2018
6. La vente directe : une stratégie pour mieux valoriser ses poulains de trait ? octobre 2017
7. Témoignages de dirigeants de centres équestres (Cécile Barras et Marielle Chabert), octobre 2018
8. Repérer et découvrir de nouvelles trajectoires d'exploitation, septembre 2020
9. Les exploitants du Réseau Equin face à la crise Covid, mai 2020
10. Ecurie d'entraînement de trotteurs, repères technico-économiques de 2018 et 2019, décembre 2021
11. Développement d'Outils de Gestion pour les Entreprises prestataires de Traction équine, novembre 2021
12. Site internet IDELE – Réseau Equin

The grid contains 12 numbered thumbnails, each representing a document available on the website. The thumbnails are arranged in three rows and four columns:

- Thumbnail 1:** Synthèse nationale des exploitations du Réseau Equin 2022. Image of a horse's head.
- Thumbnail 2:** Entreprises de la filière équine. Qualité de service et innovations : des atouts pour se démarquer. Image of a rider on a horse.
- Thumbnail 3:** Les établissements équestres. Une large gamme de services pour une diversité de clientèle. Image of a horse head.
- Thumbnail 4:** Pour situer la performance économique de votre centre équestre et progresser : « Calculez votre coût de production ». Image of a horse head.
- Thumbnail 5:** Premiers repères coûts de production des centres équestres. Résultats de 83 centres équestres. Image of a rider on a horse.
- Thumbnail 6:** La vente directe. Une stratégie pour mieux valoriser ses poulains de trait ? Image of a horse in a field.
- Thumbnail 7:** Témoignage de Marielle CHABERT LES CAVALIERS EN HERBE. Image of a group of people with horses.
- Thumbnail 8:** Repérer et découvrir de nouvelles trajectoires d'exploitation. Une expérience récente conduite dans le cadre du Réseau Equin. Image of a rider on a horse.
- Thumbnail 9:** Les exploitants du Réseau Equin face à la crise covid-19. Image of a horse head.
- Thumbnail 10:** Écuries d'entraînement de trotteurs. Repères technico-économiques 2021. Image of a horse in a field.
- Thumbnail 11:** Développement d'Outils de Gestion des Entreprises prestataires de Traction équine. Image of a horse head.
- Thumbnail 12:** Le Réseau Equin, c'est quoi ? Image of a horse head.

Ce travail a été réalisé par le Réseau Équin National

Coordination nationale :

- **Sophie Boyer-Lafaurie** - Institut de l'Élevage - Tél. : 05 55 73 83 51 - Mail : sophie.boyer-lafaurie@idele.fr
- **Guillaume Mathieu** - Institut de l'Élevage - Tél. : 05 55 42 60 96 - Mail : guillaume.mathieu@idele.fr
- **Camille Guérineau** - Institut de l'Élevage - Mail : camille.guerineau@idele.fr

Avec la collaboration des ingénieurs en charge du suivi des exploitations :

BOUCHANT Amélie	Chambre d'Agriculture de l'Allier - Tél. : 04 70 48 42 42 - abouchant@allier.chambagri.fr
BOUSSANGE Bernard	Chambre d'Agriculture de Corrèze - Tél. : 05 55 21 55 59 - bernard.boussange@correze.chambagri.fr
BUSNEL Frédéric	Chambres d'Agriculture de Normandie - Tél. : 02 33 81 77 94 - frederic.busnel@normandie.chambagri.fr
CONRAUD Mélanie	Institut Français du Cheval et de l'Équitation Auvergne Rhône Alpes - melanie.conraud@ifce.fr
DAMIENS Jérôme	Filière Cheval Sud Provence-Alpes-Côte d'Azur - Tél. : 04 92 97 46 83 - contact@filierechevalpaca.com
FONTAINE Pierre	Institut Français du Cheval et de l'Équitation Grand Est - pierre.fontaine@ifce.fr
FOUASSIER Sophie	Chambre d'Agriculture du Cher - Tél. : 02 48 23 04 25 - s.fouassier@cher.chambagri.fr
JACON Maryline GUERINEAU Camille	Chambre d'Agriculture de Saône et Loire – Tél : 06 47 52 36 31 - camille.guerineau@sl.chambagri.fr
LEROUX Flavie	Chambre d'Agriculture de Rhône Alpes - Tél. : 04 74 45 56 68 - flavie.leroux@ain.chambagri.fr
MIGNE Stéphane	Chambre d'Agriculture Pays de la Loire - Tél. : 02 51 36 82 77 - stephane.migne@pl.chambagri.fr
MOREL Hélène	Conseil des Chevaux de Normandie - helene.morel@chevaux-normandie.com
REY Marc	Chambre d'Agriculture Tarn- et -Garonne - Tél. : 06 08 41 30 92 - marc.rey@agri82.fr
RIVIERE Emilie	Chambre d'Agriculture Grand Est - Tél. : 03 83 96 85 07 - emilie.riviere@grandest.chambagri.fr
TOUPET Nathalie	Chambre d'Agriculture du Nord-Pas-de-Calais - nathalie.toupet@npdc.chambagri.fr
VEYSSET Anne-Laure	Chambre d'Agriculture de la Charente - Tél. : 05 45 24 49 36 – anne-laure.veysset@charente.chambagri.fr
VINOT Chloé	Chambre d'Agriculture de Normandie - chloe.vinot@normandie.chambagri.fr
VIVANT Marthe	Chambre d'Agriculture du Loir-et-Cher - Tél. : 02 54 55 20 33 - marthe.vivant@loir-et-cher.chambagri.fr



Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR

MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DE L'ALIMENTATION

Liberté Équité Progrès

Document édité par l'Institut de l'Élevage
Juin 2023 - Référence idele : 0023602013
Crédit photos : Denis Longfellow/Horse and Ventures, apnear40, dendoktoor, Idele, AlkeMade, Engin_Akyurt, MemoryCatcher
Mise en page : Katia Brulat (Institut de l'Élevage)

RÉFÉRENCES - Réseau Économique de la Filière Équine

