



DES RÉFÉRENCES TECHNIQUES
ET ÉCONOMIQUES
POUR CONNAITRE ET ACCOMPAGNER
LES ENTREPRISES
DE LA FILIÈRE ÉQUINE

Synthèse nationale des exploitations du Réseau Équin 2023

À partir des données technico-économiques 2021



Lexique

CCE : Concours Complet d'Équitation

Charges opérationnelles équinées : charges liées aux soins des équidés (alimentation achetée, frais vétérinaire, frais de maréchalerie, frais de commercialisation, frais de valorisation des chevaux, frais d'assurance animaux)

Charges opérationnelles végétales : charges liées aux surfaces fourragères et non fourragères (engrais, amendement, semences, fournitures, produits de défense des végétaux, assurances pour végétaux, taxes)

Clients : cavaliers réguliers licenciés ou non de la Fédération Française d'Équitation

CSO : Concours de Saut d'Obstacles

EBE : Excédent Brut d'Exploitation (= produits - (charges opérationnelles + charges de structure hors amortissements et frais financiers). Cet EBE doit permettre de rembourser ses annuités, de dégager un revenu pour l'exploitant et de faire de l'autofinancement.

Équidé actif : équidé qui génère un produit pour l'activité étudiée ou qui contribue au développement de l'activité (exemple : poulinière mise à la reproduction, cheval valorisé en concours)

Équidé inactif : équidé ne dégagant pas de revenu pour l'activité étudiée et ne permettant pas de développer l'activité (exemple : cheval blessé plus de 6 mois ou à la retraite).

Équidés de club : chevaux et poneys utilisés quotidiennement pour la partie enseignement

F.F. : Frais Financiers

Heures équidés : heures de travail effectuées par les équidés toutes activités confondues (cours individuels et collectifs, stages, concours...)

PB : Produit Brut

SAU : Surface Agricole Utile en ha

SP : Surface Pastorale (landes et parcours) en ha

t.MS : Les quantités de fourrages sont exprimées en tonnes de matière sèche (1 t de foin = 0,85 t.MS)

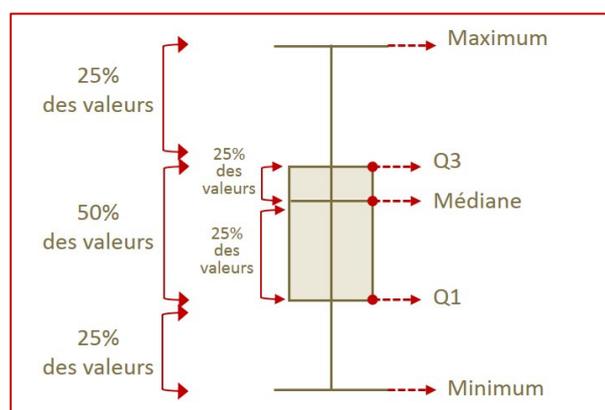
UGB : Unité Gros Bétail, 1 cheval de selle = 0,71 UGB, 1 poney CD = 0,38 UGB

Médiane : valeur centrale d'un échantillon, 50% des valeurs sont au-dessus et 50% en dessous

UMO : unité de main-d'œuvre, 1 exploitant à temps plein = 1 UMO

UMO CE : unité de main-d'œuvre consacrée à la partie centre équestre hors activité de pension

Lecture des valeurs médianes, 1^{er} quartile (Q1) et 3^{ème} quartile (Q3)



Les graphiques boîtes à moustache permettent de représenter l'ensemble des données y compris les valeurs extrêmes.

La boîte regroupe 50 % des valeurs.

Médiane : 50 % des valeurs sont au-dessus et 50 % au-dessous.

LES ÉCURIES D'ENTRAÎNEMENT DE TROTTEURS

Des écuries avec plus de 3 unités de main-d'œuvre dont 2 salariées pour 33 chevaux au travail

9 centres d'entraînement de trotteurs ont été suivis dans le cadre du Réseau Equin. Les entraîneurs professionnels ont tous une licence d'entraîneur public délivrée par la société mère Le Trot. En moyenne, ils justifient d'une expérience professionnelle de 15 ans avec plus de 2 150 courses courues annuellement. La main-

d'œuvre totale moyenne est de 3,3 temps pleins dont 2,03 salariées pour 15 à 65 chevaux à l'entraînement. Ne sont pas intégrés dans cette main-d'œuvre, le recours à des prestataires extérieurs travaillant les chevaux sur la structure. Dans chaque centre, 41 équidés sont détenus dont 33 chevaux au travail. Les autres sont des chevaux d'élevage. Cinq centres d'entraînement sur les neuf possèdent plus de 30 ha d'herbe (de 7 à 73 ha).

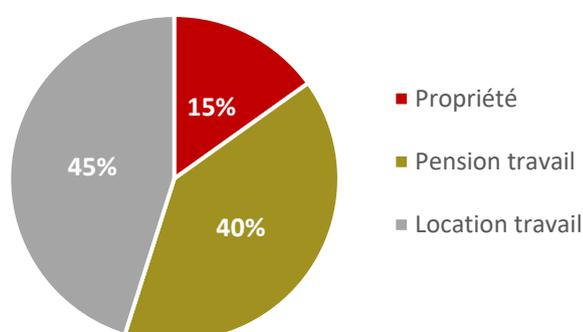


Caractéristiques structurelles des 9 centres d'entraînement étudiés

	Entraînement Trot (9)		Mon exploitation
	Moyenne	Médiane	
Main-d'œuvre totale	3,28	2,50	
dont UMO exploitant	1,22	1,00	
dont UMO salariée	2,03	1,50	
Total équins (têtes)	41	42	
dont équidés pris en pension et location (têtes)	32	34	
dont équidés pris en pension et location (%)	77	79	
Surface totale (ha)	31	31	
dont surface fourragère principale (ha)	29	31	
dont surface fourragère équine (ha)	29	31	
dont surface grandes cultures (ha)	1	0	

Une gestion des chevaux majoritairement en location

Figure 9 : Répartition des équidés au travail (%)



L'effectif moyen de chevaux au travail varie de 15 à 65 équidés. Il s'agit principalement de chevaux pris en location (45 %) mais également de chevaux pris en pension (40 %) et en propriété (15 %).

Les entraîneurs poursuivent des stratégies animées par un besoin d'augmenter la performance de l'entreprise en percevant davantage de gains. Ils prennent davantage de chevaux en location ou en propriété. Ils sécurisent aussi leur activité en prenant des chevaux en pension afin d'assurer une rentrée régulière d'argent. Ils optimisent la

carrière des chevaux en location ou propriété en les confiant à des entraîneurs localisés sur un autre secteur géographique (7 d'entre eux le pratiquent).

L'activité majoritaire de ces centres d'entraînement est le travail de chevaux de course au trot, 81 % des chevaux présents sont à l'entraînement ou en pré-entraînement. L'activité d'élevage est moindre, 2/3 des entraîneurs ont en moyenne 8 chevaux d'élevage (poulinières et chevaux en croissance).

Des niveaux de produits élevés

Ces exploitations dégagent en produit total 362 961 € en moyenne dont un produit équin de 349 882 €. Il s'agit donc d'une activité très spécialisée équine. Le montant des aides attribuées est de 35 729 € par structure, ce qui représente une augmentation de 7 % à 12% (aides Covid) en moyenne du produit brut total.

Produits des 9 centres d'entraînement étudiés

	Entraînement Trot (9)		Mon exploitation
	Moyenne	Médiane	
Produit brut total (€)	362 961	293 455	
Total aides (€)	35 729	26 122	
Aides / produit brut (%)	12 %	6 %	
Produit / UMO totale (€)	110 655	96 829	
Produit équin (€)	349 882	273 356	
Produit équin / tête (€)*	8 574	8 551	
Produit course Trot / équidé au travail (€)**	8 718	8 489	

* Le ratio par tête correspond à tous les équidés présents

** il s'agit des gains perçus des chevaux en propriété et en location, les produits des pensions et des ventes de chevaux ramené à l'équidé de l'activité trot, hors produits animaux

Le produit équin comprend les gains de course, les pensions pré-entraînement/entraînement/repos du cheval, les reversements des gains pour les frais d'entraîneurs et drivers, les ventes de chevaux et autres produits divers.

Le produit total par UMO est en moyenne de 110 655 €. On observe une très grande fluctuation de ce produit qui varie de 75 854 € à 200 704 €/UMO selon les centres d'entraînement. Cet écart important s'explique par la sélection des chevaux en amont de l'entraînement, la performance individuelle de l'animal et le mode d'exploitation des chevaux (propriété/location/association) faisant varier le retour de gains pour l'entraîneur.

Le produit course moyen est de 343 124 €, soit 10 397 € / équidé au travail. Il comprend les produits générés par les chevaux en course soit les gains perçus, les pensions et les ventes de chevaux. Seule la part des gains représente 60 % de ce produit course. Aussi, la performance animale et la main-d'œuvre impactent fortement la rentabilité de ce système.

Le produit équin / tête est d'environ 8 574 €, il varie selon les exploitations détenant des chevaux d'élevage. Il dépend aussi des performances des animaux au travail.

La variabilité des tarifs observés va dépendre de la performance de l'entraîneur, dans une moindre mesure des infrastructures et de la localisation. L'entraîneur doit être confirmé, c'est-à-dire qu'il obtient régulièrement des résultats en course afin d'attirer des propriétaires avec des chevaux de qualité. Il faut pour cela qu'il crée une relation de confiance avec le propriétaire pour valoriser au mieux le potentiel du cheval et gérer la carrière de course.

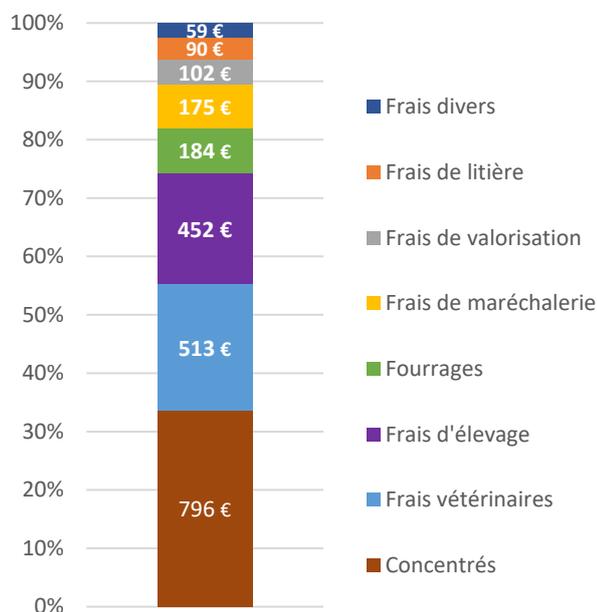
Tarifs pensions observés (€ HT/j)	
Tarif Pension repos	8 à 15 €
Tarif Pension pré entraînement	22 à 28 €
Tarif Pension entraînement	25 à 32 €

La performance de l'animal et de la main-d'œuvre impacte fortement la rentabilité de l'entreprise : le produit issu des courses représente plus de 90 % du produit équin.

Des charges élevées

Les charges des centres d'entraînement de trotteurs sont élevées. Ces observations sont conformes aux repères technico-économiques des résultats comptables depuis 2018.

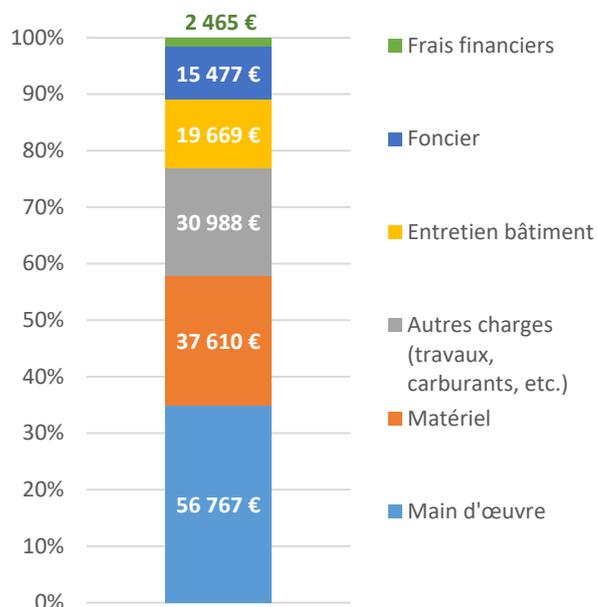
Graphique 10 : Poids des différentes charges opérationnelles équinés en € par tête présente (à partir de la médiane des 9 structures)



Les charges opérationnelles varient selon les effectifs chevaux. Elles sont en valeur médiane de 2 864 € /cheval présent sur les centres d'entraînement en 2021. Les chevaux au travail prédominent dans l'effectif, ils représentent 81 % en 2021 de l'effectif présent. Le niveau d'exigence apporté à ces animaux au travail engage des charges élevées. Les chevaux sont entraînés comme des athlètes aussi leurs suivis engendrent des coûts élevés d'alimentation (980 €/tête en 2021), de maréchalerie (175 €/tête en 2021) et de suivi vétérinaire (513 €/tête en 2021). Ces charges ne représentent que celles qui sont à la charge de l'entraîneur, ne sont pas inclus les frais de maréchalerie et de vétérinaire des chevaux en pension.

Les frais d'élevage (452 €/tête en 2021) correspondent aux frais liés à la reproduction, à l'identification, aux petits achats de sellerie et aux cotisations professionnelles. Les chevaux d'élevage représentent 20 % des chevaux présents sur les centres d'entraînement. Il s'agit de poulinières et de chevaux en croissance en pleine ou semi-propriété stationnés sur place. En 2021, on compte en moyenne 2 poulains sevrés pour environ 3 poulinières mises à la reproduction. Leur présence impacte à la baisse le montant des charges opérationnelles par équidé, à l'exception des frais d'élevage.

Graphique 11 : Poids des différentes charges de structure en € (à partir de la médiane des 9 structures)



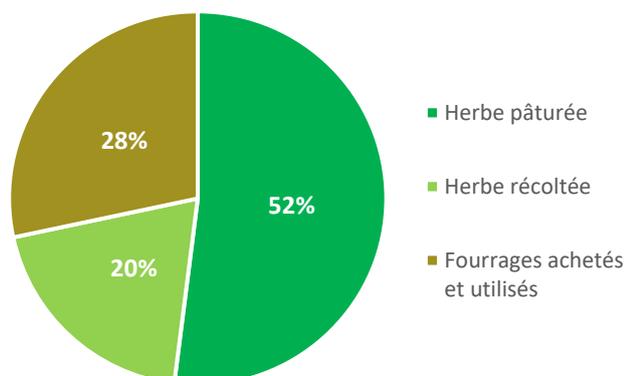
Les charges de structures sont également importantes dans ces centres d'entraînement. Les frais de main-d'œuvre prédominent avec 56 767 € en valeur médiane. En effet, la valeur ajoutée de l'humain est essentielle à la performance de l'animal. Cette performance est aussi conditionnée par la qualité du matériel (37 610 € par centre d'entraînement) et la qualité des infrastructures avec 35 146 € de frais d'entretien de bâtiments et d'infrastructures.

Les autres charges pour 30 988 € représentent les frais de déplacement pour se rendre aux courses, les frais de gestion, frais d'assurance et les frais liés aux investissements. Ces charges sont en forte baisse du fait de l'année exceptionnelle 2021 qui comprenait une période d'arrêt des courses durant plusieurs semaines.

Le poids de l'investissement dans les infrastructures est conséquent et le recours bancaire est courant (coût médian des frais financiers de 2 465 €).

Des habitats économes en litière logés en extérieur

Figure 10 : Plus d'1/4 du fourrage est acheté



L'usage d'écuries ouvertes (cf. photos ci-dessous) en litière accumulée ou en abris paddock réduit l'usage de paille en litière, avec moins de 2 kg de paille journalier.

Loger des chevaux en extérieur en paddock permettra parfois de valoriser l'herbe sur l'accès aux parcelles non piétinées durant l'hiver.

Les besoins en MS sont couverts principalement par du fourrage récolté (20%), du fourrage acheté (28%) et des concentrés à hauteur de 1,9 tonnes par tête.

Pour réduire le temps de travail, les structures utilisent des paddocks abrités avec ouverture sur prairie et des écuries en litière accumulée. Ces nouveaux modes d'hébergement peuvent également être mis en place dans d'autres systèmes équins tels que certaines pensions ou fermes équestres.



Des coûts de concentrés élevés

Quantités de concentrés, de fourrages et de litière utilisées par an dans les 9 centres d'entraînements étudiés

	Entraînement Trot (9)		Mon exploitation
	Moyenne	Médiane	
Concentré distribué aux équins (kg/UGB)	2 510	2 290	
Concentré distribué aux équins (kg/tête)	1 965	1 682	
Fourrage distribué aux équins (t.MS/UGB)*	2,42	2,50	
Fourrage distribué aux équins (t.MS/tête)*	1,89	1,81	
Paille utilisée pour les équins (t.MS/UGB) *	1,15	1,06	
Paille utilisée pour les équins (t.MS/tête)*	0,90	0,88	

*1 tonne de foin brut équivaut à 0,85 t.MS de foin et 1 tonne de paille brut équivaut à 0.88 t.MS de paille

Les chevaux reçoivent annuellement 1,9 tonne de MS de fourrage par équidé au paddock ou en boxe. 1 965 kg de concentrés sont également distribués pour chaque équidé par an, soit en moyenne 5,4 kg/jour/tête. Le coût de concentrés moyen est de 758 € par cheval, avec des prix à la tonne de 405 € en moyenne ; présence de forte disparité selon les usages de concentré fermier, orge et avoine.

* certaines structures utilisent également des copeaux qui ne sont pas comptabilisés

Quelques indicateurs technico-économiques pour se situer...

Malgré une productivité importante, à savoir dégager 97 000 € de chiffre d'affaires par unité de main-d'œuvre, la rentabilité de ce système est limitée. En moyenne, 23 % du produit brut total (EBE / PB) reste pour rembourser les emprunts et se dégager un revenu.

Les moyens de production nécessaires (main-d'œuvre, infrastructure, matériel) entraînent des charges importantes et l'incertitude de la performance des animaux complexifie la gestion de ces entreprises.

Le revenu disponible par exploitant est hétérogène dans cet échantillon, 22 200 € en valeur moyenne avec des écarts entre entraîneurs.

Quelques indicateurs technico-économiques issus des 9 centres d'entraînements étudiés

	Entraînement Trot		Mon exploitation
	Moyenne	Médiane	
Charges opérationnelles équin / UGB équin / an (€)	3 792	3 542	
Charges de structure hors amort et FF / équidé présent / an (€)	3 944	4 670	
Charges opérationnelles / produit brut total (%)	33	35	
Charges de structure hors amort et FF/ produit brut total (%)	44	45	
EBE / UMO exploitant (€)	64 130	43 941	
EBE / PB (%)	23	20	
Revenu disponible / UMO exploitant (€)	22 201	14 622	
Annuités / EBE (%)	74	68	

POUR EN SAVOIR PLUS

Pour en savoir plus sur les travaux du Réseau Equin, vous pouvez consulter les documents suivants, tous accessibles sur le site web de l'Institut de l'Elevage www.idele.fr

1. Synthèse nationale des exploitations du Réseau Equin, repères technico-économiques 2020, septembre 2022
2. Dossier « Entreprises de la filière équine - Qualité de service et innovations : des atouts pour se démarquer, janvier 2017
3. Les établissements équestres : une large gamme de services pour une diversité de clientèle, mars 2018
4. Pour situer la performance économique de votre centre équestre et progresser : « Calculez votre coût de production », mars 2017
5. Premiers repères coûts de production des centres équestres : résultats de 83 centres équestres, Février 2018
6. La vente directe : une stratégie pour mieux valoriser ses poulains de trait ? octobre 2017
7. Témoignages de dirigeants de centres équestres (Cécile Barras et Marielle Chabert), octobre 2018
8. Repérer et découvrir de nouvelles trajectoires d'exploitation, septembre 2020
9. Les exploitants du Réseau Equin face à la crise Covid, mai 2020
10. Ecurie d'entraînement de trotteurs, repères technico-économiques de 2018 et 2019, décembre 2021
11. Développement d'Outils de Gestion pour les Entreprises prestataires de Traction équine, novembre 2021
12. Site internet IDELE – Réseau Equin

The grid contains 12 numbered thumbnails, each representing a document available on the website. The thumbnails are arranged in three rows and four columns. Each thumbnail features a green circle with a white number in the top left corner. The documents include:

- 1:** Synthèse nationale des exploitations du Réseau Equin 2022. Image of a horse's head.
- 2:** Entreprises de la filière équine. Qualité de service et innovations : des atouts pour se démarquer. Image of a rider on a horse.
- 3:** Les établissements équestres. Une large gamme de services pour une diversité de clientèle. Image of a fan-shaped diagram.
- 4:** Pour situer la performance économique de votre centre équestre et progresser : « Calculez votre coût de production ». Image of a horse in a paddock.
- 5:** Premiers repères coûts de production des centres équestres. Résultats de 83 centres équestres. Image of a rider on a horse.
- 6:** La vente directe. Une stratégie pour mieux valoriser ses poulains de trait ? Image of a group of horses.
- 7:** Témoignage de Marielle CHABERT LES CAVALIERS EN HERBE. Image of a group of people with horses.
- 8:** Repérer et découvrir de nouvelles trajectoires d'exploitation. Une expérience récente conduite dans le cadre du Réseau Equin. Image of a rider on a horse.
- 9:** Les exploitants du Réseau Equin face à la crise covid-19. Image of a horse's head.
- 10:** Écuries d'entraînement de trotteurs. Repères technico-économiques 2021. Image of a horse in a paddock.
- 11:** Développement d'Outils de Gestion des Entreprises prestataires de Traction équine. Image of a horse in a paddock.
- 12:** Le Réseau Equin, c'est quoi ? Image of a horse in a paddock.

Ce travail a été réalisé par le Réseau Équin National

Coordination nationale :

- **Sophie Boyer-Lafaurie** - Institut de l'Élevage - Tél. : 05 55 73 83 51 - Mail : sophie.boyer-lafaurie@idele.fr
- **Guillaume Mathieu** - Institut de l'Élevage - Tél. : 05 55 42 60 96 - Mail : guillaume.mathieu@idele.fr
- **Camille Guérineau** - Institut de l'Élevage - Mail : camille.guerineau@idele.fr

Avec la collaboration des ingénieurs en charge du suivi des exploitations :

BOUCHANT Amélie	Chambre d'Agriculture de l'Allier - Tél. : 04 70 48 42 42 - abouchant@allier.chambagri.fr
BOUSSANGE Bernard	Chambre d'Agriculture de Corrèze - Tél. : 05 55 21 55 59 - bernard.boussange@correze.chambagri.fr
BUSNEL Frédéric	Chambres d'Agriculture de Normandie - Tél. : 02 33 81 77 94 - frederic.busnel@normandie.chambagri.fr
CONRAUD Mélanie	Institut Français du Cheval et de l'Équitation Auvergne Rhône Alpes - melanie.conraud@ifce.fr
DAMIENS Jérôme	Filière Cheval Sud Provence-Alpes-Côte d'Azur - Tél. : 04 92 97 46 83 - contact@filierechevalpaca.com
FONTAINE Pierre	Institut Français du Cheval et de l'Équitation Grand Est - pierre.fontaine@ifce.fr
FOUASSIER Sophie	Chambre d'Agriculture du Cher - Tél. : 02 48 23 04 25 - s.fouassier@cher.chambagri.fr
JACON Maryline GUERINEAU Camille	Chambre d'Agriculture de Saône et Loire – Tél : 06 47 52 36 31 - camille.guerineau@sl.chambagri.fr
LEROUX Flavie	Chambre d'Agriculture de Rhône Alpes - Tél. : 04 74 45 56 68 - flavie.leroux@ain.chambagri.fr
MIGNE Stéphane	Chambre d'Agriculture Pays de la Loire - Tél. : 02 51 36 82 77 - stephane.migne@pl.chambagri.fr
MOREL Hélène	Conseil des Chevaux de Normandie - helene.morel@chevaux-normandie.com
REY Marc	Chambre d'Agriculture Tarn- et -Garonne - Tél. : 06 08 41 30 92 - marc.rey@agri82.fr
RIVIERE Emilie	Chambre d'Agriculture Grand Est - Tél. : 03 83 96 85 07 - emilie.riviere@grandest.chambagri.fr
TOUPET Nathalie	Chambre d'Agriculture du Nord-Pas-de-Calais - nathalie.toupet@npdc.chambagri.fr
VEYSSET Anne-Laure	Chambre d'Agriculture de la Charente - Tél. : 05 45 24 49 36 – anne-laure.veysset@charente.chambagri.fr
VINOT Chloé	Chambre d'Agriculture de Normandie - chloe.vinot@normandie.chambagri.fr
VIVANT Marthe	Chambre d'Agriculture du Loir-et-Cher - Tél. : 02 54 55 20 33 - marthe.vivant@loir-et-cher.chambagri.fr



Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR

MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DE L'ALIMENTATION

Liberté Équité Progrès

Document édité par l'Institut de l'Élevage
Juin 2023 - Référence idele : 0023602013
Crédit photos : Denis Longfellow/Horse and Ventures, apnear40, dendoktoor, Idele, AlkeMade, Engin_Akyurt, MemoryCatcher
Mise en page : Katia Brulat (Institut de l'Élevage)

RÉFÉRENCES - Réseau Économique de la Filière Équine

