



DES RÉFÉRENCES TECHNIQUES  
ET ÉCONOMIQUES  
POUR CONNAITRE ET ACCOMPAGNER  
LES ENTREPRISES  
DE LA FILIÈRE ÉQUINE

# Synthèse nationale des exploitations du Réseau Équin 2023

À partir des données technico-économiques 2021



## Lexique

**CCE** : Concours Complet d'Équitation

**Charges opérationnelles équinées** : charges liées aux soins des équidés (alimentation achetée, frais vétérinaire, frais de maréchalerie, frais de commercialisation, frais de valorisation des chevaux, frais d'assurance animaux)

**Charges opérationnelles végétales** : charges liées aux surfaces fourragères et non fourragères (engrais, amendement, semences, fournitures, produits de défense des végétaux, assurances pour végétaux, taxes)

**Clients** : cavaliers réguliers licenciés ou non de la Fédération Française d'Équitation

**CSO** : Concours de Saut d'Obstacles

**EBE** : Excédent Brut d'Exploitation (= produits - (charges opérationnelles + charges de structure hors amortissements et frais financiers). Cet EBE doit permettre de rembourser ses annuités, de dégager un revenu pour l'exploitant et de faire de l'autofinancement.

**Équidé actif** : équidé qui génère un produit pour l'activité étudiée ou qui contribue au développement de l'activité (exemple : poulinière mise à la reproduction, cheval valorisé en concours)

**Équidé inactif** : équidé ne dégagant pas de revenu pour l'activité étudiée et ne permettant pas de développer l'activité (exemple : cheval blessé plus de 6 mois ou à la retraite).

**Équidés de club** : chevaux et poneys utilisés quotidiennement pour la partie enseignement

**F.F.** : Frais Financiers

**Heures équidés** : heures de travail effectuées par les équidés toutes activités confondues (cours individuels et collectifs, stages, concours...)

**PB** : Produit Brut

**SAU** : Surface Agricole Utile en ha

**SP** : Surface Pastorale (landes et parcours) en ha

**t.MS** : Les quantités de fourrages sont exprimées en tonnes de matière sèche (1 t de foin = 0,85 t.MS)

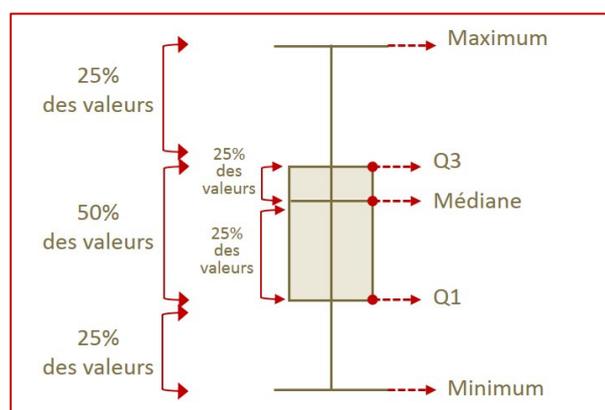
**UGB** : Unité Gros Bétail, 1 cheval de selle = 0,71 UGB, 1 poney CD = 0,38 UGB

**Médiane** : valeur centrale d'un échantillon, 50% des valeurs sont au-dessus et 50% en dessous

**UMO** : unité de main-d'œuvre, 1 exploitant à temps plein = 1 UMO

**UMO CE** : unité de main-d'œuvre consacrée à la partie centre équestre hors activité de pension

## Lecture des valeurs médianes, 1<sup>er</sup> quartile (Q1) et 3<sup>ème</sup> quartile (Q3)



Les graphiques boîtes à moustache permettent de représenter l'ensemble des données y compris les valeurs extrêmes.

La boîte regroupe 50 % des valeurs.

Médiane : 50 % des valeurs sont au-dessus et 50 % au-dessous.

# LES CENTRES ÉQUESTRES

## Des établissements équestres en milieu rural et péri-urbain

**21 centres équestres sont suivis. Installés en milieu rural ou péri-urbain, ils ont accès à de la surface, > 20 ha pour douze d'entre eux.**

Toutes structures confondues, le nombre médian de clients est de 182 (légère augmentation post covid). Ces centres équestres présentent près de 3 temps plein dont près de la moitié en main-d'œuvre salariée. Il s'agit généralement de personnels qualifiés qui viennent renforcer l'équipe enseignante. La présence de surface autour de la structure permet à certains exploitants de laisser leurs équidés à l'extérieur et de gagner en temps de travail (curage et manipulation des équidés pour les mettre au paddock).



### Caractéristiques structurelles des 21 centres équestres étudiés

	Centres équestres (21)*		Mon exploitation
	Moyenne	Médiane	
Clients	168	182	
<b>Main-d'œuvre totale</b>	<b>3,04</b>	<b>2,80</b>	
dont UMO exploitant	1,34	1,00	
dont UMO salariée	1,45	1,00	
<b>Total équins (têtes)</b>	<b>53</b>	<b>53</b>	
dont équidés de club (têtes)	28	30	
dont équidés pris en pension (têtes)	19	20	
dont équidés pris en pension (%)	36	39	
<b>Surface totale (ha)</b>	<b>37</b>	<b>24</b>	
dont surface fourragère principale (ha)	26	20	
dont surface fourragère équine (ha)	26	20	
dont surface grandes cultures (ha)	10	0	

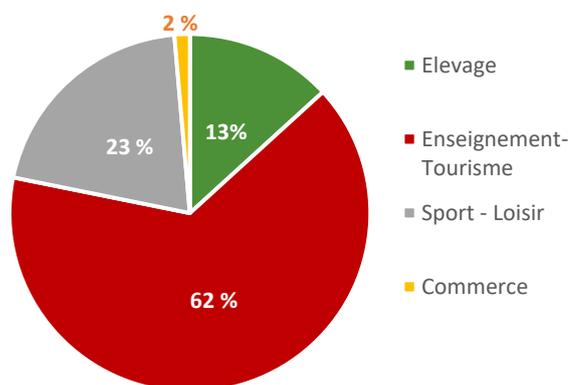
\* aucune structure n'est diversifiée.

## Une cinquantaine d'équidés présents en moyenne

Les exploitants gèrent des équidés sur plusieurs activités : 62 % en enseignement et tourisme, 23 % en sport et loisir (dont les pensions) et 13 % en élevage. Le nombre total d'équidés est en moyenne de 53 têtes parmi lesquels près de 7 % sont inactifs\*\*.

La cavalerie de club des centres équestres est constituée en moyenne de 31 têtes (allant de 11 à 66) ce qui représente près de 5 clients par équidé avec une forte variabilité (cf. graphique 1). Quelques structures n'utilisent que des poneys, mais la majorité d'entre elles font également travailler des chevaux.

Figure 1 : Répartition des équidés par activité



\*\* Cf. lexique

**Graphique 1 : Clients réguliers/équidé de club/an**



Le nombre d'heures d'équidés de club n'est pas forcément proportionnel au nombre de clients. Pour 200 clients certains exploitants mettent à disposition 20 équidés contre 50 pour d'autres. Le niveau d'utilisation des équidés de club est très variable selon les situations.

**Graphique 2 : Nombre d'heure/équidé de club/an**



Suivant la stratégie de l'exploitant, le niveau d'utilisation des chevaux peut fortement varier.

Il existe une forte variabilité du nombre d'heures vendues par équidé allant de 50 h à plus de 600 h/équidé/an (cf. graphique 2). Elle est liée au dimensionnement de la cavalerie par rapport à l'activité de l'établissement. Ce nombre d'heures a une incidence sur le coût de production d'une heure d'équitation.

**Graphique 3 : Répartition des équidés inactifs par activité (en pourcentage)**



Certains chevaux ne permettent pas au gérant de dégager un revenu ou bien de dynamiser les activités. On parle alors de chevaux inactifs (cf. graphique 3). C'est le cas par exemple des chevaux à la retraite, des juments non mises à la saillie ou bien de chevaux blessés.

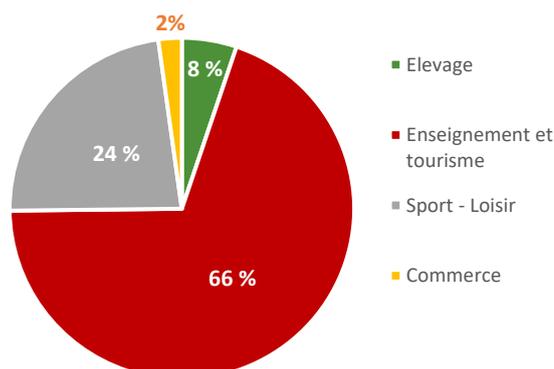
## 2/3 de la main-d'œuvre consacrée à l'enseignement (cf. figure 2)

66 % de la main-d'œuvre rémunérée est affectée à l'activité enseignement et tourisme, ce qui représente 1,7 UMO. En moyenne, le nombre de clients par UMO est de 97.

24 % de la main-d'œuvre rémunérée est affectée à l'activité de pension sport et loisir, ce qui représente 0,7 UMO.

Quelques structures ont également une petite activité d'élevage ou de commerce avec 0,2 UMO.

**Figure 2 : Répartition de la main-d'œuvre rémunérée**



## Des produits d'enseignement avant tout mais aussi des produits de pensions

Les produits d'enseignement et de pension représentent plus de 80 % du produit équin. Les prestations proposées sont très variables et s'adressent à une diversité de clientèle : des jeunes enfants, des adolescents mais aussi des adultes. Si certains sont plus orientés sur une activité de loisir ou de découverte de nouvelles disciplines, d'autres recherchent avant tout la compétition et souhaitent se perfectionner, ce qui incite les exploitants à proposer une diversité de produits tout en adaptant leur pédagogie.

Les tarifs observés dans les structures sont assez variables et très dépendants de la zone d'implantation des entreprises. En zone urbanisée, les prix élevés du foncier et des matières premières sont répercutés sur les tarifs. D'où l'importance de connaître ses coûts de production pour fixer des tarifs en cohérence avec ses charges mais aussi avec le pouvoir d'achat des clients. Les tarifs observés varient selon plusieurs critères : adhésion du club, cours collectifs ou individuels, forfait ou séance à l'unité, âge du cavalier et type de prestation.

Tarifs observés dans les centres équestres (€ TTC)	
Cours collectif d'1 heure	12 à 26 €
Stage ½ journée	23 à 66 €
Stage 1 journée	46 à 88 €

### Produits des 21 centres équestres étudiés

	Centres équestres (21)		Mon exploitation
	Moyenne	Médiane	
<b>Produit brut total (€)</b>	<b>240 293</b>	<b>183 819</b>	
Total aides (€)	16 691	11 098	
Aides / Produit brut (%)	9 %	7 %	
Produit / UMO totale (€)	74 792	73 291	
<b>Produit équin (€)</b>	<b>193 077</b>	<b>168 820</b>	
Produit équin / tête (€)*	3 708	3 209	
Produit total équin Enseignement et tourisme (€)**	148 177	140 535	
Produit total Enseignement et tourisme/ total équidé actif (€)***	4 556	3 997	

\* le ratio par tête correspond à tous les équidés présents

\*\* les activités enseignement et tourisme correspondent aux heures de cours, aux stages ainsi qu'aux randonnées et balades, le produit comprend également les produits animaux (ventes, achats, variations d'inventaire)

\*\*\* il s'agit du produit enseignement et tourisme hors produits animaux, ramené à l'équidé actif de l'activité enseignement et tourisme

Le produit total médian des centres équestres s'élève à près de 184 000 €. Il est composé principalement de prestations d'enseignement, de pension, et d'aides (dont les aides « covid »).

### Graphique 4 : Répartition des produits de l'activité Enseignement y compris les aides



## Des charges principalement liées à la main-d'œuvre, aux infrastructures et à l'alimentation des équidés

Ce système nécessite non seulement de la main-d'œuvre mais également des infrastructures de travail pour les chevaux (carrière, manège, rond de longe, parcours de cross...), d'accueil de la clientèle (parking, club house) et du matériel (tracteur, matériel de sellerie).

Les charges de structure représentent presque deux tiers du produit brut global de l'exploitation. Elles sont liées pour 33 % aux charges salariales. Les frais d'alimentation (achat des fourrages et des concentrés) et frais vétérinaires sont les postes de charges opérationnelles les plus importants. 35 % des charges opérationnelles liées aux équins sont dues à l'achat d'aliments (concentrés et/ou fourrages)

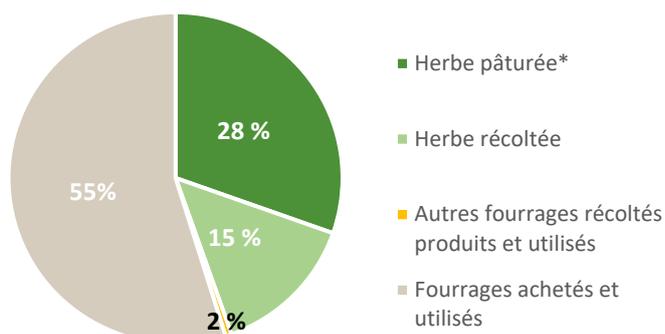
### Charges des 21 centres équestres étudiés

	Centres équestres (21)		Mon exploitation
	Moyenne	Médiane	
<b>Charges opérationnelles totales (€)</b>	<b>60 545</b>	<b>41 603</b>	
<b>Charges opérationnelles équinnes (€)</b>	<b>41 671</b>	<b>35 886</b>	
<b>Charges opérationnelles équinnes / UGB (€)</b>	1 539	1 317	
<b>Charges opérationnelles équinnes / tête (€)*</b>	788	655	
dont concentrés achetés / tête (€)	102	82	
dont fourrages achetés / tête (€)	178	198	
dont frais vétérinaires / tête (€)	109	94	
dont frais de valorisation / tête (€)	17	2	
dont frais de maréchalerie / tête (€)	105	64	
dont frais de litière / tête (€)	66	29	
dont frais d'élevage / tête (€)	80	59	
dont frais divers (assurances, commercialisation, hébergement, location animaux) / tête (€)	30	24	
<b>Charges de structure totales (€)</b>	<b>132 322</b>	<b>106 754</b>	
dont main-d'œuvre (€)	43 777	33 536	
dont matériel (€)	23 655	19 609	
dont entretien bâtiment (€)	26 739	22 760	
dont foncier (€)	6 931	2 903	
dont autres charges (€)	29 070	24 184	
<b>Charges de structure hors amort. et F.F. (€)</b>	<b>104 007</b>	<b>83 692</b>	

\* le ratio par tête correspond à tous les équidés présents

La quantité de concentré distribuée est en moyenne de 516 kg/UGB mais varie très fortement entre les exploitations (de 40 à 1 300 kg/UGB). Cette variabilité dépend de la présence ou non de surfaces, du mode de conduite des équidés (à l'extérieur et/ou en box), du type d'alimentation et de l'intensité du travail des équidés. En moyenne, 1,92 t.MS de fourrage par équidé sont consommées, en grande majorité sous forme de foin.

Figure 3 : Aliments consommés en t.MS/UGB



\* Herbe pâturée (t.MS/UGB) = 4,8 (t.MS/UGB) – Herbe récoltée (t.MS/UGB) – Fourrages achetés et récoltés (t.MS/UGB)

## Quantités de concentrés, de fourrages et de litière utilisées par an dans les 21 centres équestres étudiés

	Centres équestres (21)		Mon exploitation
	Moyenne	Médiane	
Concentré distribué aux équins (kg/UGB)	516	412	
<b>Concentré distribué aux équins (kg/tête)</b>	<b>264</b>	<b>204</b>	
Fourrage distribué aux équins (t.MS/UGB)*	3,61	3,51	
<b>Fourrage distribué aux équins (t.MS/tête)*</b>	<b>1,92</b>	<b>1,76</b>	
Paille utilisée pour les équins (t.MS/UGB) *	1,92	1,11	
<b>Paille utilisée pour les équins (t.MS/tête)*</b>	<b>0,99</b>	<b>0,56</b>	

\*1 tonne de foin brut équivaut à 0,85 t.MS de foin et 1 tonne de paille brut équivaut à 0.88 t.MS de paille

## Résultats économiques des 21 centres équestres

	Centres équestres (21)		Mon exploitation
	Moyenne	Médiane	
Produit total (€)	240 293	183 819	
Produit équin (€)	193 077	168 820	
Charges opérationnelles totales (€)	60 545	41 603	
Charges de structure hors amort et FF (€)	104 007	83 692	
<b>EBE (€)</b>	<b>75 713</b>	<b>62 678</b>	
<b>EBE / UMO exploitant (€)</b>	<b>56 207</b>	<b>52 341</b>	
EBE / PB (%)	31	35	
<b>Revenu disponible (€)</b>	<b>48 650</b>	<b>39 114</b>	
<b>Revenu disponible / UMO exploitant (€)</b>	<b>36 985</b>	<b>36 092</b>	
Annuités / EBE (%)	44	27	

L'EBE des centres équestres est en moyenne de 75 713 € avec un EBE/PB de 31 %. La variabilité des résultats observée entre les niveaux d'EBE/UMO exploitants moyens et médians est le reflet de la variabilité des résultats à l'échelle individuelle. Le niveau d'annuité est assez élevé et représente plus de 44 % de l'EBE.

## Quelques indicateurs technico-économiques pour se situer...

Le niveau de rémunération permis par exploitant résulte de l'équilibre entre les charges et les produits de l'exploitation : il convient d'être vigilant sur la bonne adéquation entre le volume de l'activité (nombre d'heures d'équitation), les moyens de production (cavalerie, main-d'œuvre et infrastructure) et la maîtrise des charges opérationnelles et de structure.

## Quelques indicateurs technico-économiques des 21 centres équestres étudiés

	Centres équestres (21)		Mon exploitation
	Moyenne	Médiane	
Clients réguliers / UMO CE (exploitants et salariés)	103	103	
Clients réguliers / équidé de club	6	6	
Heures / équidé club / an	235	204	
Heures équidés / UMO CE / an	3 665	3 307	
Produit enseignement et tourisme / équidé club / an (€)	4 556	3 997	
Charges opérationnelles équin / UGB équin / an (€)	1 539	1 317	
Charges de structure hors amort. et F.F. / équidé présent / an (€)	2 062	1 517	
Charges opérationnelles/produit brut total (%)	23	21	
Charges de structure/produit brut total (%)	45	42	
Annuités / EBE (%)	44	27	

# POUR EN SAVOIR PLUS

Pour en savoir plus sur les travaux du Réseau Equin, vous pouvez consulter les documents suivants, tous accessibles sur le site web de l'Institut de l'Elevage [www.idele.fr](http://www.idele.fr)

1. Synthèse nationale des exploitations du Réseau Equin, repères technico-économiques 2020, septembre 2022
2. Dossier « Entreprises de la filière équine - Qualité de service et innovations : des atouts pour se démarquer, janvier 2017
3. Les établissements équestres : une large gamme de services pour une diversité de clientèle, mars 2018
4. Pour situer la performance économique de votre centre équestre et progresser : « Calculez votre coût de production », mars 2017
5. Premiers repères coûts de production des centres équestres : résultats de 83 centres équestres, Février 2018
6. La vente directe : une stratégie pour mieux valoriser ses poulains de trait ? octobre 2017
7. Témoignages de dirigeants de centres équestres (Cécile Barras et Marielle Chabert), octobre 2018
8. Repérer et découvrir de nouvelles trajectoires d'exploitation, septembre 2020
9. Les exploitants du Réseau Equin face à la crise Covid, mai 2020
10. Ecurie d'entraînement de trotteurs, repères technico-économiques de 2018 et 2019, décembre 2021
11. Développement d'Outils de Gestion pour les Entreprises prestataires de Traction équine, novembre 2021
12. Site internet IDELE – Réseau Equin

The grid contains 12 numbered thumbnails, each representing a document from the Réseau Equin. The thumbnails are arranged in three rows and four columns. Each thumbnail features a green circle with a white number in the top-left corner. The documents include:
 

- 1:** Synthèse nationale des exploitations du Réseau Equin 2022. Image of a horse's head.
- 2:** Entreprises de la filière équine. Qualité de service et innovations : des atouts pour se démarquer. Image of a rider on a horse.
- 3:** Les établissements équestres. Une large gamme de services pour une diversité de clientèle. Image of a fan-shaped diagram.
- 4:** Pour situer la performance économique de votre centre équestre et progresser : « Calculez votre coût de production ». Image of a horse in a field.
- 5:** Premiers repères coûts de production des centres équestres. Résultats de 83 centres équestres. Image of a rider on a horse.
- 6:** La vente directe. Une stratégie pour mieux valoriser ses poulains de trait ? Image of a group of horses.
- 7:** Témoignage de Marielle CHABERT LES CAVALIERS EN HERBE. Image of a rider on a horse.
- 8:** Repérer et découvrir de nouvelles trajectoires d'exploitation. Image of a rider on a horse.
- 9:** Les exploitants du Réseau Equin face à la crise covid-19. Image of a horse's head.
- 10:** Écuries d'entraînement de trotteurs. Repères technico-économiques 2021. Image of a horse in a field.
- 11:** Développement d'Outils de Gestion des Entreprises prestataires de Traction équine. Image of a horse in a field.
- 12:** Le Réseau Equin, c'est quoi ? Image of a horse in a field.

## Ce travail a été réalisé par le Réseau Équin National

### Coordination nationale :

- **Sophie Boyer-Lafaurie** - Institut de l'Élevage - Tél. : 05 55 73 83 51 - Mail : sophie.boyer-lafaurie@idele.fr
- **Guillaume Mathieu** - Institut de l'Élevage - Tél. : 05 55 42 60 96 - Mail : guillaume.mathieu@idele.fr
- **Camille Guérineau** - Institut de l'Élevage - Mail : camille.guerineau@idele.fr

### Avec la collaboration des ingénieurs en charge du suivi des exploitations :

BOUCHANT Amélie	Chambre d'Agriculture de l'Allier - Tél. : 04 70 48 42 42 - abouchant@allier.chambagri.fr
BOUSSANGE Bernard	Chambre d'Agriculture de Corrèze - Tél. : 05 55 21 55 59 - bernard.boussange@correze.chambagri.fr
BUSNEL Frédéric	Chambres d'Agriculture de Normandie - Tél. : 02 33 81 77 94 - frederic.busnel@normandie.chambagri.fr
CONRAUD Mélanie	Institut Français du Cheval et de l'Équitation Auvergne Rhône Alpes - melanie.conraud@ifce.fr
DAMIENS Jérôme	Filière Cheval Sud Provence-Alpes-Côte d'Azur - Tél. : 04 92 97 46 83 - contact@filierechevalpaca.com
FONTAINE Pierre	Institut Français du Cheval et de l'Équitation Grand Est - pierre.fontaine@ifce.fr
FOUASSIER Sophie	Chambre d'Agriculture du Cher - Tél. : 02 48 23 04 25 - s.fouassier@cher.chambagri.fr
JACON Maryline GUERINEAU Camille	Chambre d'Agriculture de Saône et Loire – Tél : 06 47 52 36 31 - camille.guerineau@sl.chambagri.fr
LEROUX Flavie	Chambre d'Agriculture de Rhône Alpes - Tél. : 04 74 45 56 68 - flavie.leroux@ain.chambagri.fr
MIGNE Stéphane	Chambre d'Agriculture Pays de la Loire - Tél. : 02 51 36 82 77 - stephane.migne@pl.chambagri.fr
MOREL Hélène	Conseil des Chevaux de Normandie - helene.morel@chevaux-normandie.com
REY Marc	Chambre d'Agriculture Tarn- et -Garonne - Tél. : 06 08 41 30 92 - marc.rey@agri82.fr
RIVIERE Emilie	Chambre d'Agriculture Grand Est - Tél. : 03 83 96 85 07 - emilie.riviere@grandest.chambagri.fr
TOUPET Nathalie	Chambre d'Agriculture du Nord-Pas-de-Calais - nathalie.toupet@npdc.chambagri.fr
VEYSSET Anne-Laure	Chambre d'Agriculture de la Charente - Tél. : 05 45 24 49 36 – anne-laure.veysset@charente.chambagri.fr
VINOT Chloé	Chambre d'Agriculture de Normandie - chloe.vinot@normandie.chambagri.fr
VIVANT Marthe	Chambre d'Agriculture du Loir-et-Cher - Tél. : 02 54 55 20 33 - marthe.vivant@loir-et-cher.chambagri.fr



Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR

MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DE L'ALIMENTATION

Liberté Équité Progrès

Document édité par l'Institut de l'Élevage  
Juin 2023 - Référence idele : 0023602013  
Crédit photos : Denis Longfellow/Horse and Ventures, apnear40, dendoktoor, Idele, AlkeMade, Engin\_Akyurt, MemoryCatcher  
Mise en page : Katia Brulat (Institut de l'Élevage)

## RÉFÉRENCES - Réseau Économique de la Filière Équine

