



DES RÉFÉRENCES TECHNIQUES
ET ÉCONOMIQUES
POUR CONNAITRE ET ACCOMPAGNER
LES ENTREPRISES
DE LA FILIÈRE ÉQUINE

Synthèse nationale des exploitations du Réseau Équin 2022

À partir des données technico-économiques 2020



Lexique

CCE : Concours Complet d'Équitation

Charges opérationnelles équinés : charges liées aux soins des équidés (alimentation achetée, frais vétérinaire, frais de maréchalerie, frais de commercialisation, frais de valorisation des chevaux, frais d'assurance animaux)

Charges opérationnelles végétales : charges liées aux surfaces fourragères et non fourragères (engrais, amendement, semences, fournitures, produits de défense des végétaux, assurances pour végétaux, taxes)

Clients : cavaliers réguliers licenciés ou non de la Fédération Française d'Équitation

CSO : Concours de Saut d'Obstacles

EBE : Excédent Brut d'Exploitation (= produits - (charges opérationnelles + charges de structure hors amortissements et frais financiers)). Cet EBE doit permettre de rembourser ses annuités, de dégager un revenu pour l'exploitant et de faire de l'autofinancement.

Équidé actif : équidé qui génère un produit pour l'activité étudiée ou qui contribue au développement de l'activité (exemple : poulinière mise à la reproduction, cheval valorisé en concours)

Équidé inactif : équidé ne dégagant pas de revenu pour l'activité étudiée et ne permettant pas de développer l'activité (exemple : cheval blessé plus de 6 mois ou à la retraite).

Équidés de club : chevaux et poneys utilisés quotidiennement pour la partie enseignement

F.F. : Frais Financiers

Heures équidés : heures de travail effectuées par les équidés toutes activités confondues (cours individuels et collectifs, stages, concours...)

PB : Produit Brut

SAU : Surface Agricole Utile en ha

SP : Surface Pastorale (landes et parcours) en ha

t.MS : Les quantités de fourrages sont exprimées en tonnes de matière sèche (1 t de foin = 0,85 t.MS)

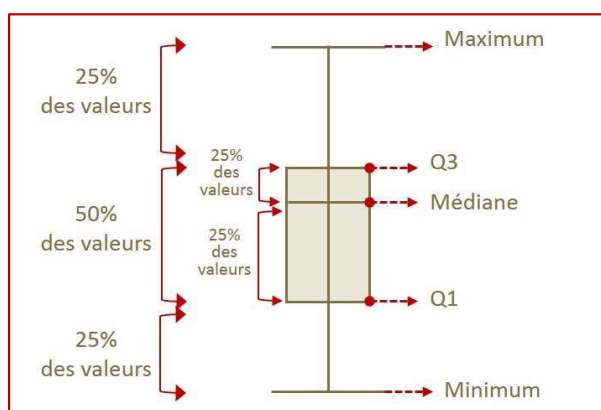
UGB : Unité Gros Bétail, 1 cheval de selle = 0,71 UGB, 1 poney CD = 0,38 UGB

Médiane : valeur centrale d'un échantillon, 50% des valeurs sont au-dessus et 50% en dessous

UMO : unité de main-d'œuvre, 1 exploitant à temps plein = 1 UMO

UMO CE : unité de main-d'œuvre consacrée à la partie centre équestre hors activité de pension

Lecture des valeurs médianes, 1^{er} quartile (Q1) et 3^{ème} quartile (Q3)



Les graphiques boîtes à moustache permettent de représenter l'ensemble des données y compris les valeurs extrêmes.

La boîte regroupe 50 % des valeurs.

Médiane : 50 % des valeurs sont au-dessus et 50 % au-dessous.

LES CENTRES ÉQUESTRES

Des établissements équestres en milieu rural et péri-urbain

24 centres équestres sont suivis. Installés en milieu rural ou péri-urbain, ils ont accès à de la surface, > 20 ha pour douze d'entre eux.

Toutes structures confondues, le nombre médian de clients est de 154. Ces centres équestres présentent près de 3 temps plein dont près de la moitié en main-d'œuvre salariée. Il s'agit généralement de personnels qualifiés qui viennent renforcer l'équipe enseignante. La présence de surface autour de la structure permet à certains exploitants de laisser leurs équidés à l'extérieur et de gagner en temps de travail (curage et manipulation des équidés pour les mettre au paddock).



Caractéristiques structurelles des 24 centres équestres étudiés

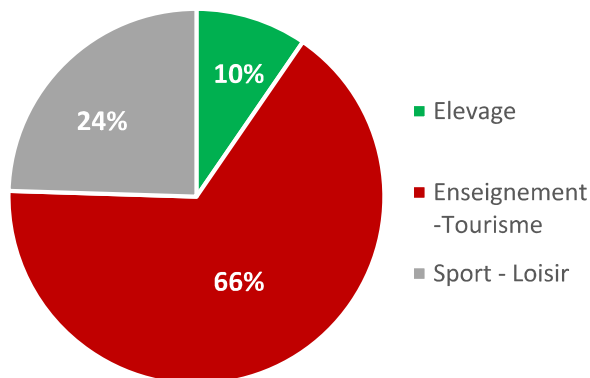
	Centres équestres (24)*		Mon exploitation
	Moyenne	Médiane	
Clients	179	154	
Main-d'œuvre totale	2,76	2,37	
dont UMO exploitant	1,35	1	
dont UMO salariée	1,14	1	
Total équins (tête)	52	51	
dont équidés de club (têtes)	32	31	
dont équidés pris en pension (têtes)	18	18	
dont équidés pris en pension (%)	33	29	
Surface totale (ha)	24	22	
dont surface fourragère principale (ha)	21	18	
dont surface fourragère équine (ha)	21	18	
dont surface grandes cultures (ha)	2	0	

* Parmi les 24 centres équestres étudiés, une structure est diversifiée.

Une cinquantaine d'équidés présents en moyenne

Les exploitants gèrent des équidés sur plusieurs activités : 66 % en enseignement et tourisme, 24 % en sport et loisir (dont les pensions) et 10 % en élevage. Le nombre total d'équidés est en moyenne de 50 têtes parmi lesquels près de 10 % sont inactifs**.

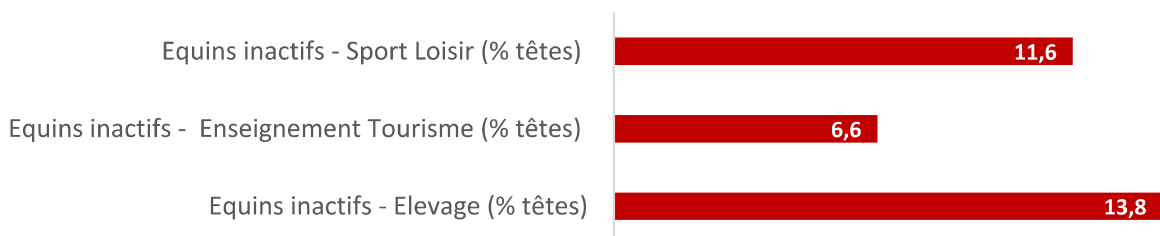
La cavalerie de club des centres équestres est constituée en moyenne de 34 têtes (de 15 à 59) ce qui représente près de 7 clients par équidé. Quelques structures n'utilisent que des poneys, mais la majorité d'entre elles font également travailler des chevaux.



** Équidés ne dégagant pas de revenu pour l'activité étudiée et ne permettant pas de développer l'activité.

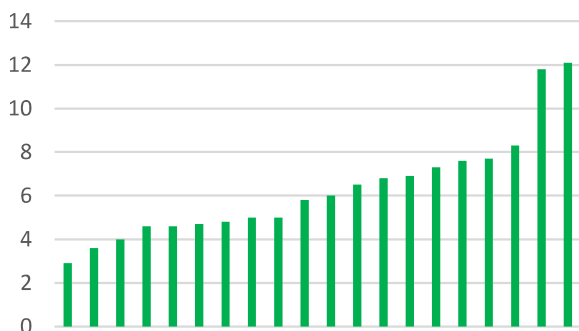
Il existe une forte variabilité du nombre d'heures vendues par équidé (de 100 h à plus de 500 h/an). Elle est liée au dimensionnement de la cavalerie par rapport à l'activité de l'établissement. Ce nombre d'heures a une incidence sur le coût de production d'une heure d'équitation.

Graphique 1 : Répartition des équidés inactifs par activité (en pourcentage)



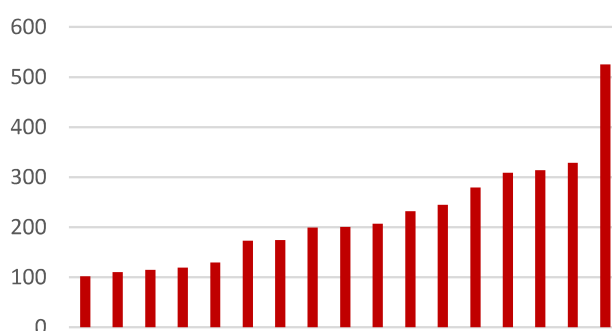
Certains chevaux ne permettent pas au gérant de dégager un revenu ou bien de dynamiser les activités. On parle alors de chevaux inactifs. C'est le cas par exemple des chevaux à la retraite, des juments non mises à la saillie ou bien de chevaux blessés.

Graphique 2 : Clients réguliers/équidé de club/an



Le nombre d'heures d'équidés de club n'est pas forcément proportionnel au nombre de clients. Pour 200 clients certains exploitants mettent à disposition 20 équidés contre 50 pour d'autres. Le niveau d'utilisation des équidés de club est très variable selon les situations.

Graphique 3 : Nombre d'heure/équidé de club/an



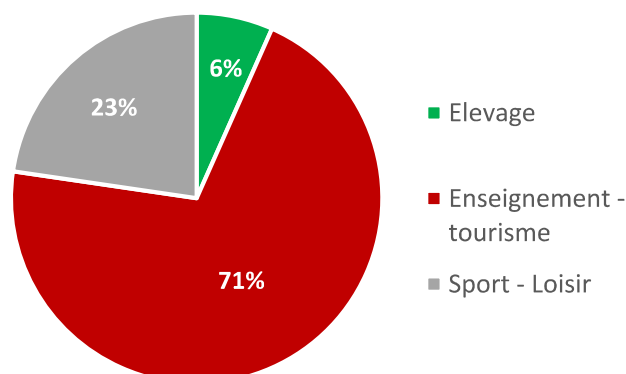
Suivant la stratégie de l'exploitant, le niveau d'utilisation des chevaux peut fortement varier.

71 % de la main-d'œuvre rémunérée est affectée à l'activité enseignement et tourisme, ce qui représente 1,7 UMO. En moyenne, le nombre de clients par UMO est de 128.

23 % de la main-d'œuvre rémunérée est affectée à l'activité de pension sport et loisir, ce qui représente 0,5 UMO.

Quelques structures ont également une petite activité d'élevage avec 0,2 UMO.

Figure 2 : Répartition de la main-d'œuvre rémunérée



Des produits d'enseignement avant tout mais aussi des pensions

Les produits d'enseignement et de pension représentent plus de 80 % du produit équin. Les prestations proposées sont très variables et s'adressent à une diversité de clientèle : des jeunes enfants, des adolescents mais aussi des adultes. Si certains sont plus orientés sur une activité de loisir ou de découverte de nouvelles disciplines, d'autres recherchent avant tout la compétition et souhaitent se perfectionner, ce qui incite les exploitants à proposer une diversité de produits tout en adaptant leur pédagogie.

Les tarifs observés dans les structures sont assez variables et très dépendants de la zone d'implantation des entreprises. En zone urbanisée, les prix élevés du foncier et des matières premières sont répercutés sur les tarifs. D'où l'importance de connaître ses coûts de production pour fixer des tarifs en cohérence avec ses charges mais aussi avec le pouvoir d'achat des clients. Les tarifs observés varient selon plusieurs critères : adhésion du club, cours collectifs ou individuels, forfait ou séance à l'unité, âge du cavalier et type de prestation.

Tarifs observés dans les centres équestres (€ TTC)	
Cours collectif d'1 heure	10 à 26 €
Stage ½ journée	23 à 66 €
Stage 1 journée	44 à 88 €

Produits des 24 centres équestres étudiés

	Centres équestres (24)		Mon exploitation
	Moyenne	Médiane	
Produit brut total (€)	168 879	162 011	
Total aides (€)	6 713	12 452	
Aides / Produit brut (%)	10	7	
Produit / UMO totale (€)	64 951	60 807	
Produit équin (€)	163 701	160 337	
Produit équin / tête (€)*	3 170	2 878	
Produit total équin Enseignement et tourisme (€)**	117 242	101 558	
Produit total Enseignement / total équidé enseignement actif (€)***	3 295	2 949	

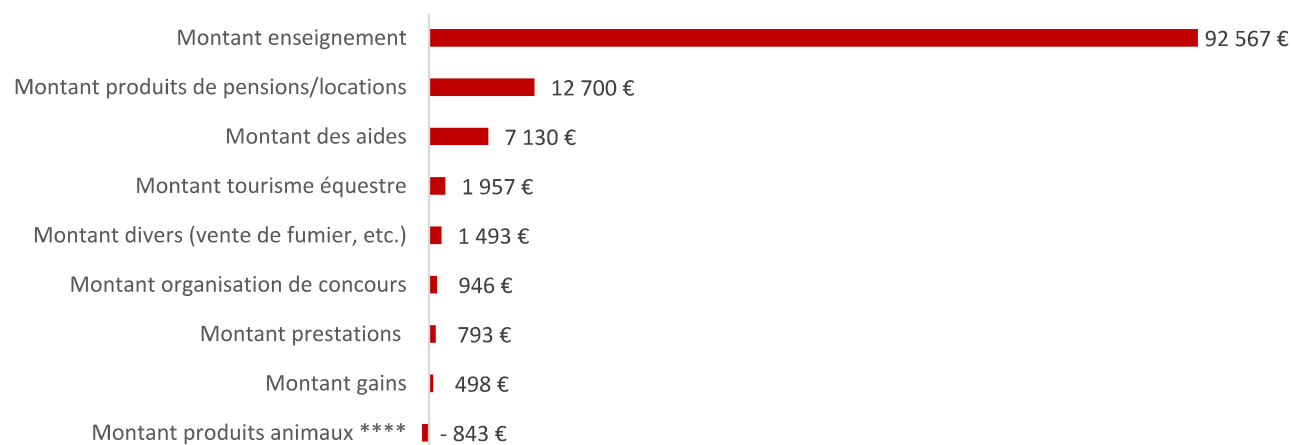
* le ratio par tête correspond à tous les équidés présents

** les activités enseignement et tourisme correspondent aux heures de cours, aux stages ainsi qu'aux randonnées et balades

*** il s'agit du produit total de l'activité enseignement ramené à l'équidé actif de l'activité enseignement

Le produit total médian des centres équestres s'élève à près de 162 000 €. Il est composé principalement de prestation d'enseignement à 62 %, de pension à 7 % et d'aides à 4 % (dont les aides « covid »).

Graphique 4 : Répartition des produits de l'activité Enseignement y compris les aides



**** Ventes – achats +/- variations inventaires

Des charges principalement liées à la main-d'œuvre, aux infrastructures et à l'alimentation des équidés

Ce système nécessite non seulement de la main-d'œuvre mais également des infrastructures de travail pour les chevaux (carrière, manège, rond de longe, parcours de cross...), d'accueil de la clientèle (parking, club house) et du matériel (tracteur, matériel de sellerie).

Les charges de structure représentent presque deux tiers du produit brut global de l'exploitation. Elles sont liées pour 29 % aux charges salariales. Les frais d'alimentation (achat des fourrages et des concentrés) et frais vétérinaires sont les postes de charges opérationnelles les plus importants. A noter : 42 % des charges opérationnelles liées aux équins sont dues à l'achat d'aliments (concentrés et/ou fourrage)

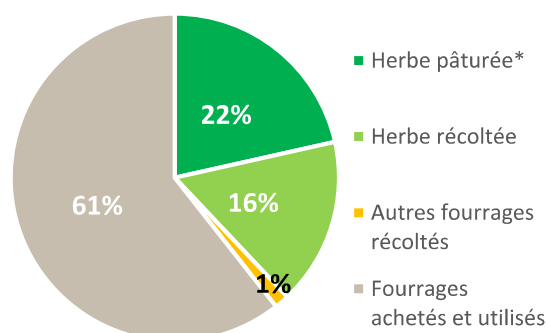
Charges des 24 centres équestres étudiés

	Centres équestres (24)		Mon exploitation
	Moyenne	Médiane	
Charges opérationnelles totales (€)	37 753	30 237	
Charges opérationnelles équinnes (€)	36 927	29 769	
Charges opérationnelles équinnes / UGB (€)	1 402	1 289	
Charges opérationnelles équinnes / tête (€)*	692	598	
dont concentrés achetés / tête (€)	111	114	
dont fourrages achetés / tête (€)	184	201	
dont frais vétérinaires / tête (€)	81	83	
dont frais de valorisation / tête (€)	46	23	
dont frais de maréchalerie / tête (€)	63	58	
dont frais de litière / tête (€)	67	35	
dont frais d'élevage / tête (€)	75	68	
dont frais divers (assurances, commercialisation, hébergement, location animaux) / tête (€)	23	14	
Charges de structure totales (€)	107 378	88 965	
dont main-d'œuvre (€)	31 419	24 142	
dont matériel (€)	22 393	15 015	
dont entretien bâtiment (€)	25 513	20 737	
dont foncier (€)	3 372	1 887	
dont autres charges (€)	21 878	19 067	
Charges de structure hors amort. et F.F. (€)	77 718	57 232	

* le ratio par tête correspond à tous les équidés présents

Figure 3 : Aliments consommés en t.MS/UGB

La quantité de concentré distribuée est en moyenne de 678 kg/UGB mais varie très fortement entre les exploitations (de 100 à 2 400 kg/UGB). Cette variabilité dépend du mode de conduite des équidés (à l'extérieur et/ou en box), du type d'alimentation et de l'intensité du travail des équidés. En moyenne, 2,04 t.MS de fourrage par équidé sont consommées, en grande majorité sous forme de foin.



* Herbe pâturée (t.MS/UGB) = 4,8 (t.MS/UGB) – Herbe récoltée (t.MS/UGB) – Fourrages achetés et récoltés (t.MS/UGB)

Quantités de concentrés, de fourrages et de litière utilisées par an dans les 24 centres équestres étudiés

	Centres équestres (24)		Mon exploitation
	Moyenne	Médiane	
Concentré distribué aux équins (kg/UGB)	678	545	
Concentré distribué aux équins (kg/tête)	344	297	
Fourrage distribué aux équins (tonnes MS/UGB)	4,05	3,82	
Fourrage distribué aux équins (tonnes MS/tête)	2,04	2,13	
Paille utilisée pour les équins (tonnes/UGB)	2,00	1,78	
Paille utilisée pour les équins (tonnes/tête)	1,05	0,81	

(!! *1 tonne de foin brut équivaut à 0,85 t.MS de foin)

Résultats économiques des 24 centres équestres

	Centres équestres (24)		Mon exploitation
	Moyenne	Médiane	
Produit total (€)	168 879	162 011	
Produit équin (€)	163 701	160 337	
Charges opérationnelles totales (€)	37 753	30 237	
Charges de structure hors amort et FF (€)	77 718	57 232	
EBE (€)	53 334	54 016	
EBE / UMO exploitant (€)	43 193	39 615	
EBE / PB (%)	32	11	
Revenu disponible (€)	33 538	31 823	
Revenu disponible / UMO exploitant (€)	27 496	23 312	
Annuités / PB (%)	12	11	

L'EBE des centres équestres est en moyenne de 53 334 € avec un EBE/PB de 32 %. La variabilité des résultats observée entre les niveaux d'EBE/UMO exploitants moyens et médians est le reflet de la variabilité des résultats à l'échelle individuelle. Le niveau d'annuité est assez élevé, plus de 42 % d'annuités/EBE.

Quelques indicateurs technico-économiques pour se situer...

Le niveau de rémunération permis par exploitant résulte de l'équilibre entre les charges et les produits de l'exploitation : il convient d'être vigilant sur la bonne adéquation entre le volume de l'activité (nombre d'heures d'équitation), les moyens de production (cavalerie, main-d'œuvre et infrastructure) et la maîtrise des charges opérationnelles et de structure.

Quelques indicateurs technico-économiques des 24 centres équestres étudiés


	Centres équestres (24)		Mon exploitation
	Moyenne	Médiane	
Clients / UMO CE (exploitants et salariés)	128	98	
Clients / équidé de club	7	7	
Heures / équidé club / an	214	200	
Heures équidés / UMO CE / an	3 907	3 645	
Produit enseignement / équidé club / an (€)	3 295	2 949	
Charges opérationnelles équin / UGB équin / an (€)	1 402	1 290	
Charges de structure hors amort. et F.F. / équidé présent / an (€)	1 523	1 424	
Charges opérationnelles/produit brut total (%)	23	21	
Charges de structure/produit brut total (%)	45	47	
Annuités / EBE (%)	42	34	

POUR EN SAVOIR PLUS

Pour en savoir plus sur les travaux du Réseau Equin, vous pouvez consulter les documents suivants, tous accessibles sur le site web de l'Institut de l'Elevage www.idele.fr


1. Synthèse nationale des exploitations du Réseau Equin, repères technico-économiques 2019, avril 2021
2. Dossier « Entreprises de la filière équine - Qualité de service et innovations : des atouts pour se démarquer, janvier 2017
3. Les établissements équestres : une large gamme de services pour une diversité de clientèle, mars 2018
4. Pour situer la performance économique de votre centre équestre et progresser : « Calculez votre coût de production », mars 2017
5. Premiers repères coûts de production des centres équestres : résultats de 83 centres équestres, Février 2018
6. La vente directe : une stratégie pour mieux valoriser ses poulains de trait ? octobre 2017
7. Témoignages de dirigeants de centres équestres (Cécile Barras et Marielle Chabert), octobre 2018
8. Repérer et découvrir de nouvelles trajectoires d'exploitation, septembre 2020
9. Les exploitants du Réseau Equin face à la crise Covid, mai 2020
10. Ecurie d'entraînement de trotteurs, repères technico-économiques de 2018 et 2019, décembre 2021
11. Développement d'Outils de Gestion pour les Entreprises prestataires de Traction équine, novembre 2021
12. Site internet IDELE – Réseau Equin

1




Synthèse nationale des exploitations du Réseau Equin 2021
Repères technico-économiques 2019

2




Entreprises de la filière équine
Qualité de service et innovations : des atouts pour se démarquer

3




Les établissements équestres
Une large gamme de services pour une diversité de clientèle

4




Pour situer la performance économique de votre centre équestre et progresser : « Calculez votre coût de production »

5




Premiers repères coûts de production des centres équestres
Résultats de 83 centres équestres

6




La vente directe
Une stratégie pour mieux valoriser ses poulains de trait ?

7




Témoignage de Marielle CHABERT LES CAVALIERS EN HERBE
Une éducation d'enfants vient tout juste d'être lancée

8




Repérer et découvrir de nouvelles trajectoires d'exploitation
Une expérience récente conduite dans le cadre du Réseau Equin

9



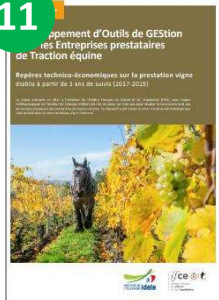
Les exploitants du Réseau Equin face à la crise covid-19
La récente étude de l'Institut Français du Cheval et de l'Équitation à la demande de la Fédération des Conseils des Chevaux montrant que l'impact économique de cette crise est considérable sur les entreprises équestres.

10




Écuries d'entraînement de trotteurs
Repères technico-économiques 2021

11



Développement d'Outils de Gestion des Entreprises prestataires de Traction équine
Repères technico-économiques sur la prestation vignes colères (après 7 ans de suivi 2014-2020)

12



Le Réseau Equin, c'est quoi ?
Mars 2017

Ce travail a été réalisé par le Réseau Équin National

Coordination nationale :

- **Sophie Boyer-Lafaurie** - Institut de l'Élevage - Tél. : 05 55 73 83 51 - Mail : sophie.boyer-lafaurie@idele.fr
- **Guillaume Mathieu** - Institut de l'Élevage - Tél. : 05 55 42 60 96 - Mail : guillaume.mathieu@idele.fr
- **Camille Guérineau** - Institut de l'Élevage - Mail : camille.guerineau@idele.fr

Avec la collaboration des ingénieurs en charge du suivi des exploitations :

BOUCHANT Amélie	Chambre d'Agriculture de l'Allier - Tél. : 04 70 48 42 42 - abouchant@allier.chambagri.fr
BOUSSANGE Bernard	Chambre d'Agriculture de Corrèze - Tél. : 05 55 21 55 59 - bernard.boussange@correze.chambagri.fr
BUSNEL Frédéric	Chambres d'Agriculture de Normandie - Tél. : 02 33 81 77 94 - frederic.busnel@normandie.chambagri.fr
CONRAUD Mélanie	Institut Français du Cheval et de l'Équitation Auvergne Rhône Alpes - melanie.conraud@ifce.fr
DAMIENS Jérôme	Filière Cheval Sud Provence-Alpes-Côte d'Azur - Tél. : 04 92 97 46 83 - contact@filierechevalpaca.com
DAUNAY Corinne	Chambre d'Agriculture de l'Oise - Tél. : 03 44 46 42 72 - corinne.daunay@coise.chambagri.fr
DEMINGUET Stéphane	Conseil des Chevaux de Normandie - Tél. : 02 31 27 10 10 - stephane.deminguet@chevaux-normandie.com
FONTAINE Pierre	Institut Français du Cheval et de l'Équitation Grand Est - pierre.fontaine@ifce.fr
FOUASSIER Sophie	Chambre d'Agriculture du Cher - Tél. : 02 48 23 04 25 - s.fouassier@cher.chambagri.fr
JACON Maryline	Chambre d'Agriculture de Saône et Loire - maryline.jacon@sl.chambagri.fr
LEROUX Flavie	Chambre d'Agriculture de Rhône Alpes - Tél. : 04 74 45 56 68 - flavie.leroux@ain.chambagri.fr
MIGNE Stéphane	Chambre d'Agriculture Pays de la Loire - Tél. : 02 51 36 82 77 - stephane.migne@pl.chambagri.fr
PAYEN Louise	Chambre d'Agriculture du Nord-Pas-de-Calais - Tél. : 03 21 60 57 70- louise.payen@npdc.chambagri.fr
REY Marc	Chambre d'Agriculture Tarn- et -Garonne - Tél. : 06 08 41 30 92 - marc.rey@agri82.fr
RIVIERE Emilie	Chambre d'Agriculture Grand Est - Tél. : 03 83 96 85 07 - emilie.riviere@grandest.chambagri.fr
VEYSSET Anne-Laure	Chambre d'Agriculture de la Charente - Tél. : 05 45 24 49 36 - anne-laure.veysset@charente.chambagri.fr
VIVANT Marthe	Chambre d'Agriculture du Loir-et-Cher - Tél. : 02 54 55 20 33 - marthe.vivant@loir-et-cher.chambagri.fr
WATTS Déborah	Institut Français de Cheval et de l'Équitation Nouvelle Aquitaine - deborah-lucie.watts@ifce.fr



Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR

MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DE L'ALIMENTATION

Document édité par l'Institut de l'Élevage - Septembre 2022

Référence idele : 0022 602 019

Crédit photos : V. Bizouerne

Mise en page : Katia Brulat (Institut de l'Élevage)

RÉFÉRENCES - Réseau Économique de la Filière Équine

