

# Références économiques 2020 des Entreprises Agricoles du GRAND OUEST





## PREAMBULE

**L'édition 2021 de l'étude de groupe est le fruit d'un travail en commun entre les 8 AGC (Associations de Gestion et de Comptabilité) du GIE ENTR'AS (AS-AFAC, AS-CEFIGA 37, AS CENTRE-LOIRE (Loir-et-Cher et Loiret), AS 44, AS 49, AS CEFIGA, AS 79, AS Normandie) et les Chambres d'agriculture des 8 départements : Charente, Indre-et-Loire, Loir-et-Cher, Loire-Atlantique, Manche, Maine-et-Loire, Sarthe, Deux-Sèvres.**

Les résultats 2020 ont été élaborés à partir de la mise en commun des bases de données provenant des comptabilités clôturées dans l'année 2020 qui rassemblent 3014 exploitations. À partir de cette base, **un échantillon fiable et représentatif de 16 systèmes de productions comportant une production dominante a été constitué.** Ces résultats représentent la grande diversité des productions animales et végétales sur le territoire de ces 9 départements.

Le commentaire par filière accompagne les données constatées dans chaque groupe et apporte **une analyse des faits marquants de l'année 2020 et des perspectives 2021**

Les références issues de cet observatoire constituent **un outil d'aide à la décision pour la réalisation d'études de projets d'installation et d'études économiques en général.**

Nous vous souhaitons une bonne lecture de cet ouvrage.

### Les Présidents des Chambres d'Agriculture

Henry FREMONT

Arnaud BESSE

Alain BERNIER

Denis LAIZE

Olivier LEBERT

Jean Marc RENAUDEAU

Christian DANIAU

Pascal FERREY

INDRE-ET-LOIRE

LOIR-ET-CHER

LOIRE-ATLANTIQUE

MAINE-ET-LOIRE

SARTHE

DEUX-SEVRES

CHARENTE

MANCHE

### Les Présidents des AGC AS

Jean Claude ROBIN

Gilles LEROUX

Fabrice VOITON

Jean Louis CHEVALIER

Dominique DEFAY

Denis MOUSSEAU

Pierre BRISSON

Jean-Michel HAMEL

# PROAGRI

POUR VOUS. AUJOURD'HUI. ET DEMAIN

## PRODUCTIONS VÉGÉTALES

# Je pilote MES CULTURES



**mesparcelles**  
l'accélérateur de performance



**mes  
sat'im@ges**



**mes  
m@rchés**

Réalisation : Chambre d'Agriculture Pays de Loire - Crédit photo : Fotolia - Juin 2020



- 🔄 Innovation
- 🔄 Groupes
- 🔄 Conseil individuel
- 🔄 Réglementation
- 🔄 Itinéraires techniques

**Votre CHAMBRE D'AGRICULTURE  
au service de la performance de votre exploitation**

- 🔄 Deux-Sèvres Tél. : 05 49 77 15 15 - [www.deux-sevres.chambagri.fr](http://www.deux-sevres.chambagri.fr)
- 🔄 Indre-et-Loire Tél. : 02 47 48 37 37 - [www.indre-et-loire.chambagri.fr](http://www.indre-et-loire.chambagri.fr)
- 🔄 Loir-et-Cher Tél. : 02 54 55 20 00 - [www.loir-et-cher.chambagri.fr](http://www.loir-et-cher.chambagri.fr)
- 🔄 Loire-Atlantique - Maine-et-Loire et Sarthe - Tél. : 02 41 18 60 00  
[www.pays-de-la-loire.services-proagri.fr](http://www.pays-de-la-loire.services-proagri.fr)



  
**AGRICULTURES  
& TERRITOIRES**  
CHAMBRES D'AGRICULTURE

# SOMMAIRE

	N° Page
• Préambule .....	1
• Sommaire .....	3
• Présentation de l'étude .....	5 à 7
• Synthèse des principaux résultats.....	9 à 23
• Résultats des systèmes spécialisés et marges des principales productions	
↳ Productions animales	
◆ Bovins Lait.....	25 à 34
◆ Bovins viande .....	35 à 45
◆ Bovins mixte lait et viande .....	47 à 54
◆ Ovins .....	55 à 62
◆ Caprins.....	63 à 74
◆ Porcs .....	75 à 86
◆ Volailles.....	87 à 102
◆ Lapins.....	103 à 110
↳ Productions végétales	
◆ Grandes cultures .....	111 à 123
◆ Grandes cultures irriguées.....	125 à 132
◆ Semences .....	133 à 140
◆ Viticulture Val de Loire.....	141 à 148
◆ Viticulture Cognac.....	149 à 156
◆ Arboriculture .....	157 à 163
◆ Maraîchage.....	165 à 172
◆ Horticulture .....	173 à 179
• Lexique des principaux critères utilisés .....	181 à 182

# SOUTENIR CEUX QUI FONT L'AGRICULTURE DE DEMAIN.

[www.ca-anjou-maine.fr/agris](http://www.ca-anjou-maine.fr/agris)



Caisse régionale de Crédit Agricole Mutuel de l'Anjou et du Maine, société coopérative à capital variable agréée en tant qu'établissement de crédit - 414 993 998 RCS LE MANS. Société de courtage d'assurances immatriculée au Registre des Intermédiaires en Assurance sous le n° 07 023 736. Siège social situé 77 avenue Olivier Messiaen, 72083 Le Mans Cedex 9 - 06/2021.

## PRESENTATION DE L'ETUDE

L'analyse de groupe présentée pour 2020 a été réalisée conjointement par les Chambres d'Agriculture de 8 départements (16 - 37 - 41 - 44 - 49 – 50 - 72 - 79) et les 8 A.G.C. du GIE ENTR'AS réunissant AS 44, AS 49, AS Normandie, AS CEFIGA 37, AS CEFIGA (72, 61), AS Centre Loire (41, 45), AS Deux-Sèvres et AS-AFAC.

L'étude est conduite à partir des comptabilités d'un échantillon de 3 014 exploitations.



L'objectif de cette étude est de déterminer des références économiques par grand système de production pour aider les exploitants à analyser leurs résultats, par rapport à ceux d'exploitations comparables.

### Les systèmes

L'étude porte sur 16 systèmes de production, 8 à dominantes productions animales, 8 à dominantes productions végétales.

Productions animales :

- bovins lait
- bovins viande
- bovins mixte lait et viande
- ovins
- caprins
- porcs
- volailles
- lapins

Productions végétales :

- grandes cultures
- grandes cultures irriguées
- semences
- viticulture Val de Loire
- viticulture Cognac
- arboriculture
- maraîchage
- horticulture

La classification des exploitations en groupes est établie sur la structure et les moyens de production des exploitations.

## La pondération par U.T.A.

Les résultats sont établis par **U.T.A. = Unité de Travail Agricole**, avec comme référence **1 U.T.A. pour un(e) agriculteur(trice)** à plein temps.

Pour comparer les résultats comptables d'une exploitation avec les références de l'étude de groupe, il est préférable de rapporter ces résultats à l'UTA.

Exemple d'une société avec 2 associés exploitants (= 2 UTA) en système Bovins mixtes :

	Résultats comptables de la société	Résultats de la société par UTA	Moyenne groupe Bovins Mixtes par UTA
SAU	69 ha	34,5 ha	89,6 ha
Produit brut	152 500 €	76 250 €	214 504 €
EBE	64 700 €	32 350 €	55 196 €
Résultat courant	43 500 €	21 750 €	20 615 €
Capital d'exploitation	370 600 €	185 300 €	422 364 €
Trésorerie nette	- 1 900 €	- 950 €	2 980 €
Investissements	42 500 €	21 250 €	44 943 €
Financements	30 800 €	15 400 €	48 645 €

Les critères exprimés :

- en pourcentage (le taux d'endettement, les charges en % du produit brut),
- par hectare de SAU (charges de culture, coût de la mécanisation)
- par UGB (charges d'élevage)

Ne sont pas modifiés par la présentation des résultats par UTA, et sont à comparer aux mêmes critères issus des documents comptables et de gestion de l'exploitation.

## Les marges brutes des ateliers de production

L'analyse des différents systèmes de production permet de comparer les résultats économiques d'une exploitation à ceux d'une moyenne représentative d'un ensemble d'exploitations ayant un système de production similaire. Cette comparaison par grands postes peut être affinée à travers l'analyse des marges par culture ou atelier.

Des graphiques retracent également l'évolution de quelques critères clés tels que les marges brutes des cultures les plus fréquentes dans nos départements.

**Le premier niveau de marge appelé « marge brute »** prend en compte le produit brut diminué des charges opérationnelles communes à toutes les exploitations (aliments, engrais, traitements, ...).

**Le deuxième niveau de marge appelé « marge de l'activité » ou « marge de la culture »** prend en compte les charges directement affectables à la production sans pour autant être présentes dans toutes les exploitations (ex : les travaux de récolte peuvent être réalisés par l'exploitant équipé d'une moissonneuse ou bien par une CUMA ou entreprise de travaux agricoles, ...).

Les marges calculées sur de faibles échantillons devront être interprétées avec prudence.



## CE DOCUMENT COMPREND DEUX PARTIES :

- une synthèse des principaux résultats économiques et financiers par système,
- une analyse des résultats par système complétée par les principales marges brutes animales et végétales : des marges issues des comptabilités suivies par les AGC du GIE ENTR'AS, ainsi que des marges provenant de références établies par les régions Bretagne, Pays de la Loire, Normandie, et Poitou-Charentes (Gestions Techniques et Technico Économiques).

## COMPLEMENTS

Sur demande, il est possible d'obtenir auprès de la Chambre d'agriculture ou de votre AGC AS, un extrait de l'étude par système de production :

- Bovins lait,
- Bovins viande,
- Bovins mixtes,
- Ovins,
- Caprins,
- Porcs,
- Volailles,
- Lapins,
- Grandes cultures,
- Grandes cultures irriguées,
- Semences
- Viticulture Val de Loire,
- Viticulture Cognac,
- Arboriculture,
- Horticulture,
- Maraichage.

Ces extraits sont disponibles uniquement sous forme de document numérique au format PDF.

# EVALUEZ GRATUITEMENT VOTRE RISQUE CHIMIQUE AVEC LE LOGICIEL



## SEIRICH

Parlez-en  
avec votre conseiller MSA.

► Professionnel

► Simple

► Convivial

► Complet

Renseignements, téléchargement :  
[ssa.msa.fr/lfr/seirich](http://ssa.msa.fr/lfr/seirich)



[ssa.msa.fr](http://ssa.msa.fr)

La bibliothèque en ligne  
de la prévention agricole

[www.msa-mayenne-orne-sarthe.fr](http://www.msa-mayenne-orne-sarthe.fr)



santé  
famille  
retraite  
services

L'essentiel & plus encore

# SYNTHESE DES PRINCIPAUX RESULTATS

## I. PRÉSENTATION

Les exploitations retenues pour cette analyse de groupe ont des dates de clôture comprises entre le 1<sup>er</sup> janvier et le 31 décembre 2020.

C'est donc la récolte 2019 ou 2020 qui est retenue sauf pour les systèmes viticulture et arboriculture pour lesquels il s'agit de la récolte 2019 (clôture entre le 1<sup>er</sup> janvier et le 31 août 2020).

Seuls les exercices de 12 mois ont été pris en compte.

**Les données présentées par système d'exploitation sont exprimées en moyenne par UTA** pour toutes les exploitations du groupe, et pour les exploitations du ¼ supérieur.

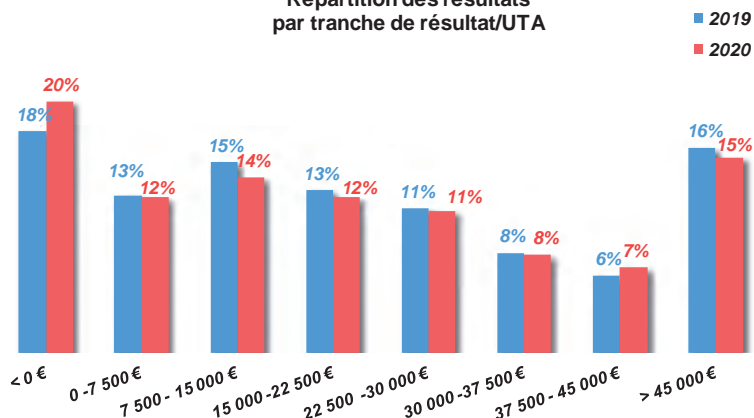
S'agissant de la constitution des groupes, la méthodologie a évolué depuis 2019 tout en poursuivant l'objectif de créer des groupes spécialisés. Les données de 2017 et 2018 ont été retraitées afin de pouvoir comparer les résultats sur les trois dernières années. La comparaison avec les résultats de 2014 à 2016 doit prendre en compte cette modification méthodologique.

Le ¼ supérieur regroupe les exploitations les plus performantes selon le critère EBE / UTA.

## II. RÉPARTITION ET ÉVOLUTION DES RÉSULTATS

### 1) Dispersion du résultat courant par UTA

Répartition des résultats par tranche de résultat/UTA



On observe une légère dégradation globale des résultats avec davantage d'exploitation ayant un revenu négatif. Pour toutes les tranches, le nombre d'exploitation est inférieur à celui de 2019. En 2020, les revenus inférieurs à 15 000 € (moins de 1 SMIC net) concernent 46 % des exploitations de l'échantillon. 31 % des exploitations dégage plus de 30 000 € de résultat courant/UTA.

# PROagri

POUR VOUS, AUJOURD'HUI. ET DEMAIN

## GESTION DE L'EXPLOITATION

# Je maîtrise MON ENTREPRISE



Stratégie



Relations humaines



Economie



Réglementation



- ⊗ Installation
- ⊗ Trésorerie
- ⊗ Plan d'entreprise
- ⊗ Agriculture biologique
- ⊗ Organisation/coaching
- ⊗ Circuits courts
- ⊗ Transmission

**Votre CHAMBRE D'AGRICULTURE**  
au service de la performance de votre exploitation

- ⊗ Deux-Sèvres Tél. : 05 49 77 15 15 - [www.deux-sevres.chambagri.fr](http://www.deux-sevres.chambagri.fr)
- ⊗ Indre-et-Loire Tél. : 02 47 48 37 37 - [www.indre-et-loire.chambagri.fr](http://www.indre-et-loire.chambagri.fr)
- ⊗ Loir-et-Cher Tél. : 02 54 55 20 00 - [www.loir-et-cher.chambagri.fr](http://www.loir-et-cher.chambagri.fr)
- ⊗ Loire-Atlantique - Maine-et-Loire et Sarthe - Tél. : 02 41 18 60 00  
[www.pays-de-la-loire.services-proagri.fr](http://www.pays-de-la-loire.services-proagri.fr)



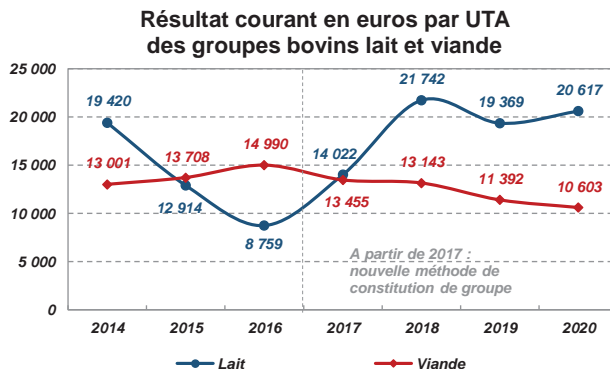
**AGRICULTURES  
& TERRITOIRES**  
CHAMBRES D'AGRICULTURE

## 2) Évolution du résultat courant par UTA

Comme en 2019, les disparités sont fortes suivant les systèmes de production :

### ◆ Élevages bovins,

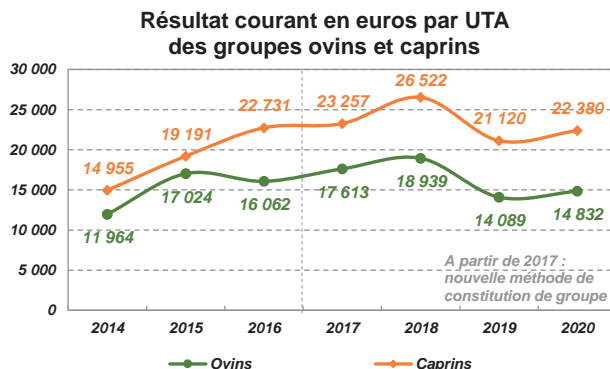
Le revenu des élevages viande bovine recule pour s'établir à 10 603 € en moyenne. Depuis maintenant 7 années il n'a pas dépassé le niveau de 15 000 € par UTA.



Le revenu moyen des exploitations laitières se stabilise en 2020 autour de 20 000 €. On note la grande variabilité des revenus des exploitations laitières sur la dernière décennie.

### ◆ Élevages Ovins et Caprins,

Pour ces deux groupes on constate une amélioration du résultat, il reste toutefois toujours en deçà de celui constaté en 2016.





# DEVENIR AGRICULTEUR, C'EST UN PROJET DE VIE.

RETROUVEZ DANS VOTRE CAISSE  
LES 10 ENGAGEMENTS DU CRÉDIT MUTUEL  
POUR ACCOMPAGNER VOTRE INSTALLATION.

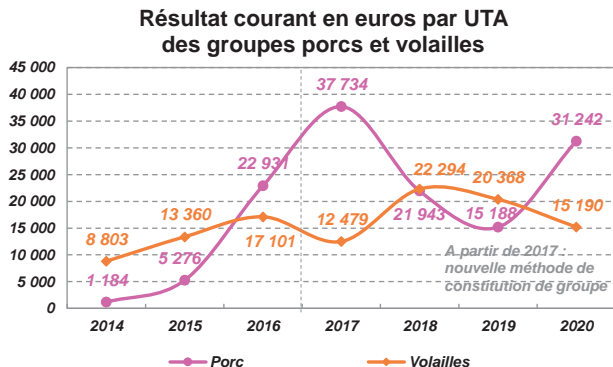
Crédit  Mutuel

Caisse Fédérale de Crédit Mutuel et Caisses affiliées, société coopérative à forme de société anonyme au capital de 5 458 531 008 euros, 4 rue Frédéric-Guillaume Raiffeisen, 67913 Strasbourg Cedex 9, RCS Strasbourg B 588 505 354 - N° ORIAS : 07 003 758. Banques régies par les articles L.511-1 et suivants du code monétaire et financier.

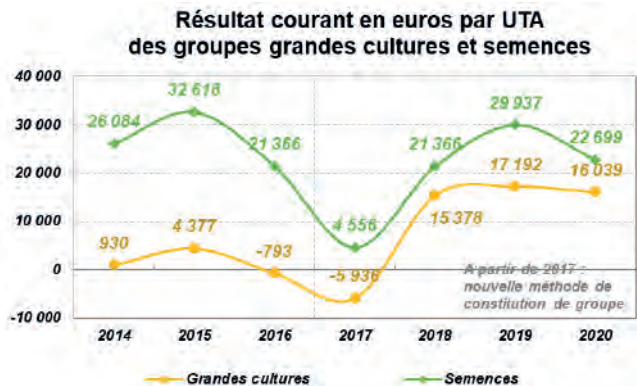
♦ **Élevages de monogastriques,**

En volailles, le résultat courant perd plus de 5 000 € sur l'année. La tendance à la baisse des revenus de ces entreprises est observée depuis deux années consécutives.

En production porcine, on observe un rebond du résultat courant qui progresse de plus de 15 000€. Toutefois, cette tendance est déjà mise à mal par la situation des cours et des matières premières sur la fin 2020 et le début 2021.



- ♦ **Grandes cultures et semences :** les résultats du groupe montrent une nouvelle fois leur forte variabilité et leur dépendance aux conditions météorologiques. La récolte 2020 est en effet impactée par plusieurs événements climatiques qui viennent perturber les assolements et les rendements. Comme pour la récolte 2016, l'effet se fera ressentir sur deux ans. Le contexte de prix de la fin d'année 2020 est haussier sur l'ensemble des produits du groupe.



AGRICULTEURS,  
NOUS SOMMES À VOS CÔTÉS  
POUR INNOVER



Rencontrons-nous pour vous faire découvrir  
nos solutions différenciantes et innovantes.

GRAND OUEST  
BANQUE POPULAIRE



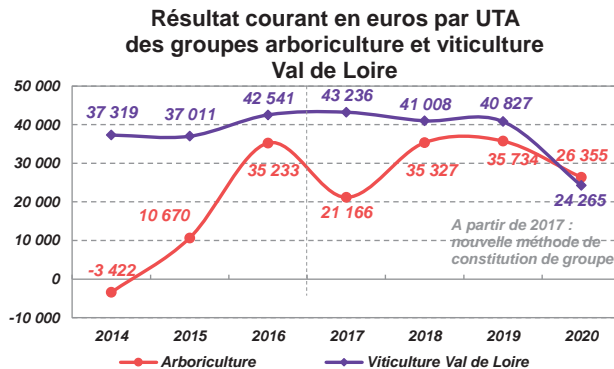
la réussite est en vous

Banque Populaire Grand Ouest, société anonyme coopérative de Banque Populaire à capital variable régie par les articles L512-2 et suivants du Code monétaire et financier et l'ensemble des textes relatifs aux Banques Populaires et aux établissements de crédit dont le siège social est situé 15 boulevard de la Boutière - CS 26858 - 35768 Saint-Gregoire cedex, immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de Rennes sous le numéro 857 500 227. Intermédiaire en assurance immatriculée à l'ORIAS sous le numéro 07 004 504 - Banque Populaire Grand Ouest exploite la marque Crédit Maritime. Crédit photo : istockphoto



#### ◆ Arboriculture et viticulture

Le résultat courant en **arboriculture et viticulture diminue en 2020**. Cela s'explique en grande partie par les effets de la crise lié au COVID 19 qui a privé de marché une partie des entreprises du secteur.



### III. ANALYSE FINANCIÈRE - BILANS

Cette analyse est faite à partir de bilans hors foncier.

#### 1) Structure financière

Toutes exploitations confondues, le bilan moyen par U.T.A. présente les caractéristiques suivantes :

- Total actif (hors foncier) 349 957 €
- Taux d'endettement 53 %  
dont C.T. 20 %
- Fonds de roulement 102 871 €
- Trésorerie Nette 14 601 €

Le capital d'exploitation progresse toujours lentement pour s'établir à 350 000 €/UTA. Il mesure les fonds nécessaires pour réaliser l'activité de l'entreprise.

Le taux d'endettement est stable autour de 53 %.

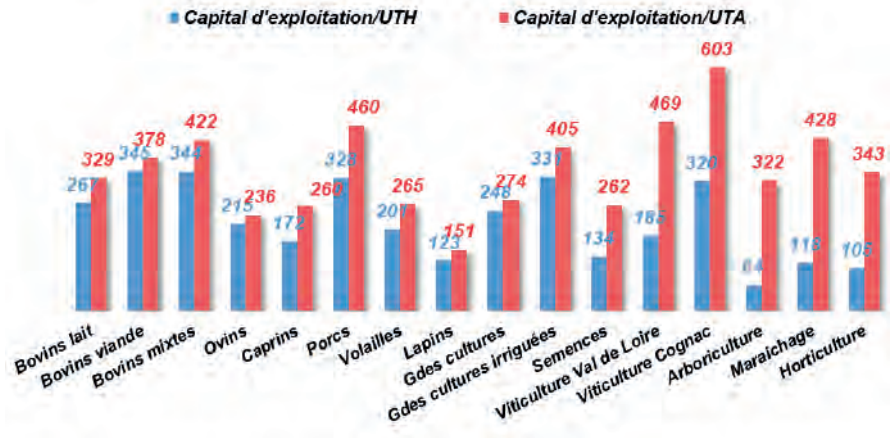
Le fonds de roulement s'établit à 103 900 €, ce critère permet de mesurer la capacité de l'entreprise à financer par des capitaux pérennes le cycle de production. En agriculture, il doit être positif compte tenu de la durée des cycles de production.

La trésorerie nette progresse par rapport à 2019 pour atteindre 14 600 €.

## 2) Capital d'exploitation

Il comprend tous les éléments de l'actif sauf le foncier.

### Capitaux par UTA et par UTH (en milliers d'euros)

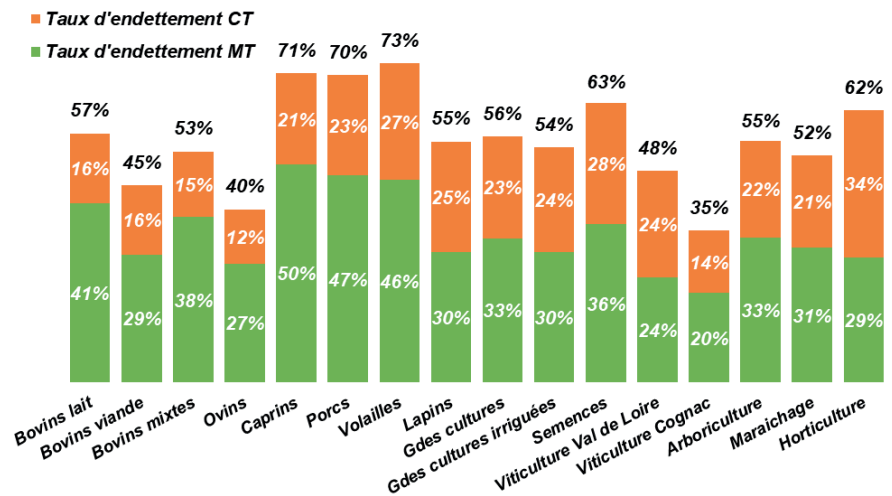


Deux grands types de **systèmes** sont mis en évidence :

- Les systèmes qui nécessitent **beaucoup de capitaux par actif** : ce sont essentiellement **les productions animales**.
- Les systèmes qui nécessitent **peu de capitaux par actif**, car basés sur un travail salarié, mais qui ont des équipements importants : **Horticulture, Viticulture, Arboriculture**.

## 3) Taux d'endettement

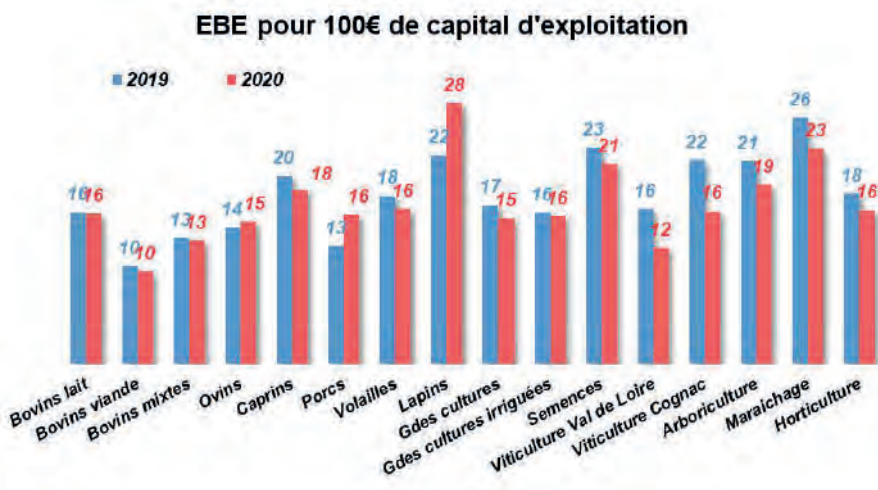
### Taux d'endettement



Le taux d'endettement représente le rapport entre les dettes de l'entreprise (court, moyen et long terme) et le total du passif. Il oscille entre 35 % en Viticulture cognac et 73 % en volaille.

Ce critère permet d'apprécier la liberté de l'entreprise vis-à-vis de ces créanciers. Plus le taux d'endettement est fort, plus l'entreprise est dépendante. Les dettes long et moyen terme sont, en général, contractualisées avec des établissements financiers. Elles financent le plus souvent des investissements durables dans l'entreprise et les stocks à long terme (cheptel, plantation, ...). Les dettes à court terme financent en grande partie le cycle de production. Ainsi, on retrouve en Horticulture, un faible endettement LT, alors que l'endettement court terme s'établit à 34 %. Cela s'explique par la rotation plus rapide des cultures dans ce type d'activité. Tandis qu'en production de ruminant où les cycles de production sont plus lents, la dette CT pèse moins.

#### 4) Capital et rentabilité



Le ratio « EBE / 100 € de capital » indique le rapport entre la richesse produite par l'entreprise (EBE) et les capitaux investis pour la mettre en place. Il est de 10 % en production viande bovine, activité à rotation lente nécessitant beaucoup de capital, contre 23 % en maraichage, activité à rotation rapide avec peu de capitaux.

Il varie principalement sous l'effet de la variation de l'EBE, car les capitaux présents dans les entreprises sont relativement stables d'une année à l'autre en moyenne.

# “PRÉVENIR LES RISQUES, C’EST PROTÉGER ET PÉRENNISER VOTRE ACTIVITÉ.”

Groupama partenaire historique des agriculteurs  
vous accompagne tant sur les risques privés  
que sur vos risques professionnels.



[groupama-agri.fr](http://groupama-agri.fr)

Une page dédiée sur le site publicitaire

## POUR PLUS D'INFORMATIONS, RAPPROCHEZ-VOUS DE VOTRE CONSEILLER GROUPAMA

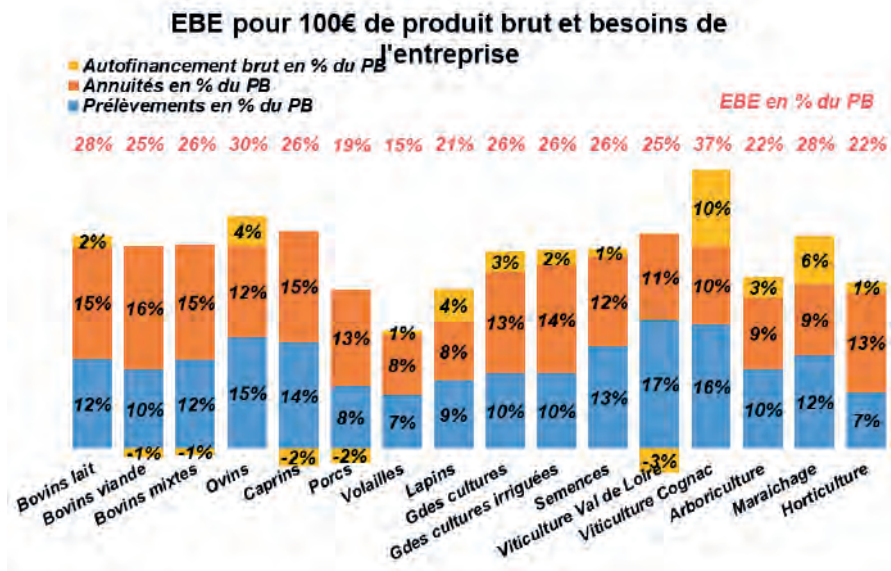
Groupama Centre Manche.

Caisse de Réassurance Mutuelle Agricole du Centre Manche. Siège social : 10 rue Blaise Pascal - CS 40337 - 28008 Chartres Cedex - 383 853 801 RCS Chartres. Entreprise régie par le code des Assurances et soumise à l'ACPR située 4 Place de Budapest CS 92 459 - 75436 Paris Cedex 09 - Document et visuel non contractuels. Crédit Photo : Aurélien Chauvaud. Septembre 2020.



**Groupama**  
CENTRE MANCHE  
la vraie vie s'assure ici

## 5) Efficacité économique



Le ratio EBE pour 100 € de produit brut traduit l'efficacité économique des systèmes, c'est-à-dire sa capacité à dégager du résultat avec chaque unité de produit réalisé.

On observe une forte variabilité entre les groupes de ce critère. Les groupes de ruminant sont entre 25 % et 30 %, les groupes porc, volaille, lapin entre 15 et 21 %. En productions végétales, la viticulture cognac se démarque en atteignant 37 %, tandis que l'horticulture et arboriculture sont à 22 %. Les autres groupes se situent entre 26 et 28 %.

Le graphique montre également l'utilisation de l'EBE. Ce solde de gestion permet de mesurer la richesse produite par l'activité courante de l'entreprise. Elle est utilisée pour :

- rémunérer le travail du chef d'entreprise (prélèvement),
- financer les actifs (investissements, stock, ...) nécessaires (annuités et autofinancement).

En 2020, dans 5 groupes (bovins viande, bovins mixtes, caprins, porcs et viticulture Val de Loire), l'EBE ne suffit pas pour assurer les prélèvements et faire face aux annuités. Dans les groupes de production animale et grandes cultures, la marge pour autofinancer est très faible (2 à 4 % de l'EBE). On observe une plus grande capacité d'autofinancement en viticulture cognac et maraichage. Cette observation qui dure depuis plusieurs années engendre une fragilité des exploitations d'élevages et de grandes cultures dont les marges s'érodent.

**IV. COMPARAISON DES SYSTÈMES**

	Bovins Lait		Bovins Viande		Bovins Mixte		Ovins		Caprins		Porcs	Volailles de chair
Nombre d'entreprises	510		340		75		34		78		87	94
Nombre d'UTA par exploitation	1.7		1.3		2.2		1.3		1.5		1.8	1.4
Nombre d'UTH par exploitation	2.0		1.4		2.7		1.5		2.3		2.5	1.8
SAU par UTA	69		98		89		81		50		72	37
<b>LE RESULTAT PAR UTA</b>												
	/ ha	% PB	/ ha	% PB	/ ha	% PB	/ ha	% PB	/ ha	% PB	% PB	% PB
Produit Brut	2 739	100%	1 488	100%	2 418	100%	1 435	100%	3 687	100%	100%	100%
Charges opérationnelles	857	31%	451	30%	817	34%	429	30%	1 257	34%	55%	59%
Charges directes	114	4%	48	3%	94	4%	31	2%	147	4%	1%	4%
Marge brute globale	1 769	65%	988	66%	1 507	62%	976	68%	2 283	62%	44%	37%
<b>Excédent Brut d'Exploitation (EBE)</b>	<b>763</b>	<b>28%</b>	<b>378</b>	<b>25%</b>	<b>622</b>	<b>26%</b>	<b>437</b>	<b>30%</b>	<b>965</b>	<b>26%</b>	<b>19%</b>	<b>15%</b>
Résultat Courant	300	11%	108	7%	232	10%	182	13%	450	12%	8%	5%
<b>SITUATION FINANCIÈRE</b>												
Capital d'exploitation brut :												
Par UTA	328 761		378 066		422 364		236 101		260 137		460 312	264 582
Par UTH	266 521		344 843		344 204		214 551		171 820		328 061	201 368
Par Ha	4 782		3 855		4 762		2 902		5 228		6 392	7 163
Taux d'endettement	57%		45%		53%		40%		71%		70%	73%
dont endettement CT	16%		16%		15%		12%		21%		23%	27%
Trésorerie nette par UTA	5 185		-7 903		-1 571		18 787		3 537		-43 346	-7 845
Coût de l'endettement (FF/dettes)	2%		1%		2%		1%		2%		2%	1%
Annuités / EBE	52%		64%		58%		39%		55%		67%	51%
Fonds de Roulement	44 527		61 002		58 100		49 561		32 427		81 993	36 318
EBE pour 100 € de capital	16%		10%		13%		15%		18%		16%	16%
<b>UTILISATION DE L'EBE / UTA</b>												
<b>EBE</b>	<b>52 471</b>		<b>37 064</b>		<b>55 196</b>		<b>35 568</b>		<b>48 014</b>		<b>72 806</b>	<b>43 497</b>
Annuités	27 423		23 612		32 154		13 923		26 647		48 469	22 141
Ressources disponibles	26 009		14 199		23 766		22 455		22 007		28 545	21 124
Prélèvements privés	22 217		15 102		24 955		17 015		25 552		31 562	19 904
Capacité d'autofinancement net	3 168		806		-723		4 152		-4 966		-1 541	-1 814

Lapins	Grandes Cultures		Grandes Cultures Irriguées		Semences		Viticulture Val de Loire		Viticulture Cognac		Arboriculture		Maraichage		Horticulture		Moyenne Générale	
15	985		292		27		181		171		33		67		25		3 014	
1.3	1.1		1.2		1.3		1.3		1.3		1.3		1.4		1.4		1.4	
1.6	1.3		1.5		2.5		3.2		2.4		6.6		5.0		4.5		1.9	
20	126		156		84		32		47		36		46		31		93.8	
% PB	/ ha	% PB	/ ha	% PB	/ ha	% PB	/ ha	% PB	/ ha	% PB	/ ha	% PB	/ ha	% PB	/ ha	% PB	/ ha	% PB
100%	1 302	100%	1 570	100%	2 515	100%	7 237	100%	5 638	100%	7 568	100%	7 673	100%	8 273	100%	2 152	100%
55%	401	31%	435	28%	545	22%	526	7%	591	10%	773	10%	1 527	20%	2 180	26%	630	29%
2%	24	2%	34	2%	220	9%	1 198	17%	378	7%	1 584	21%	884	12%	946	11%	102	5%
42%	877	67%	1 101	70%	1 749	70%	5 513	76%	4 669	83%	5 212	69%	5 262	69%	5 148	62%	1 420	66%
21%	336	26%	407	26%	659	26%	1 803	25%	2 060	37%	1 702	22%	2 136	28%	1 805	22%	560	26%
12%	127	10%	137	9%	270	11%	758	10%	1 356	24%	731	10%	976	13%	902	11%	230	11%
150 958	274 436		404 717		261 511		468 826		602 972		321 984		427 666		343 134		349 957	
123 030	247 877		331 312		134 285		185 453		319 984		63 586		118 191		104 708		245 879	
7 641	2 175		2 594		3 105		14 641		12 714		8 934		9 341		11 089		3 730	
55%	56%		54%		63%		48%		35%		55%		52%		62%		53%	
25%	23%		24%		28%		24%		14%		22%		21%		34%		20%	
10 726	20 269		15 633		13 744		12 178		75 095		31 739		88 362		27 447		14 601	
2%	1%		1%		2%		1%		1%		1%		1%		1%		1%	
36%	51%		54%		45%		45%		28%		42%		33%		60%		50%	
42 150	98 519		127 117		59 385		189 083		356 892		97 472		137 100		137 353		102 871	
28%	15%		16%		21%		12%		16%		19%		23%		16%		15%	
41 790	42 382		63 448		55 475		57 739		97 679		61 322		97 777		55 866		52 556	
15 227	21 782		34 305		24 735		26 041		27 431		25 721		32 447		33 375		26 179	
26 233	22 509		32 113		31 797		33 088		70 644		37 302		65 380		20 385		27 808	
17 911	16 207		24 232		28 375		39 031		43 360		28 320		42 773		18 987		22 679	
9 387	6 696		10 811		6 422		3 650		8 736		5 267		21 558		-6 640		4 963	

**V. COMPARAISON DES CHARGES DE STRUCTURE PAR SYSTÈME**

	Bovins Lait		Bovins Viande		Bovins Mixte		Ovins		Caprins		Porcs	Volailles de chair
<b>Rappel du Produit Brut / UTA</b>	<b>188 309</b>		<b>145 905</b>		<b>214 504</b>		<b>116 780</b>		<b>183 454</b>		<b>384 821</b>	<b>282 025</b>
	/ ha	% PB	/ ha	% PB	/ ha	% PB	/ ha	% PB	/ ha	% PB	% PB	% PB
<b>Foncier et Bâtiments</b>	<b>163</b>	<b>6.0%</b>	<b>124</b>	<b>8.3%</b>	<b>164</b>	<b>6.8%</b>	<b>101</b>	<b>7.0%</b>	<b>141</b>	<b>3.8%</b>	<b>3.7%</b>	<b>3.0%</b>
Fermages et charges locatives	141	5.2%	108	7.3%	141	5.8%	87	6.1%	112	3.1%	2.9%	2.2%
Entretien	22	0.8%	16	1.0%	23	0.9%	13	0.9%	28	0.8%	0.8%	0.8%
<b>Mécanisation (1)</b>	<b>379</b>	<b>13.8%</b>	<b>244</b>	<b>16.4%</b>	<b>348</b>	<b>14.4%</b>	<b>175</b>	<b>12.2%</b>	<b>378</b>	<b>10.2%</b>	<b>7.4%</b>	<b>5.4%</b>
Carburant et lubrifiants	78	2.8%	63	4.2%	87	3.6%	43	3.0%	76	2.1%	1.6%	1.0%
Location matériels et travaux / tiers	197	7.2%	120	8.1%	157	6.5%	77	5.4%	176	4.8%	3.6%	2.7%
Entretien, réparations et petits matériels	104	3.8%	61	4.1%	104	4.3%	55	3.9%	126	3.4%	2.2%	1.7%
<b>Main d'Oeuvre</b>	<b>178</b>	<b>6.5%</b>	<b>76</b>	<b>5.1%</b>	<b>152</b>	<b>6.3%</b>	<b>107</b>	<b>7.4%</b>	<b>398</b>	<b>10.8%</b>	<b>4.8%</b>	<b>5.4%</b>
Rémunérations et indemnités des salariés	72	2.6%	14	0.9%	63	2.6%	18	1.2%	228	6.2%	2.5%	3.0%
Charges sociales des exploitants	106	3.9%	62	4.2%	89	3.7%	89	6.2%	170	4.6%	2.3%	2.4%
<b>Autres charges de structure</b>	<b>286</b>	<b>10.4%</b>	<b>167</b>	<b>11.2%</b>	<b>222</b>	<b>9.2%</b>	<b>156</b>	<b>10.9%</b>	<b>401</b>	<b>10.9%</b>	<b>8.9%</b>	<b>8.0%</b>
Eau, gaz, EDF	73	2.7%	28	1.9%	58	2.4%	27	1.9%	97	2.6%	2.8%	1.9%
Autres fournitures	28	1.0%	14	1.0%	18	0.7%	11	0.8%	35	0.9%	0.7%	0.7%
Assurances	65	2.4%	44	3.0%	52	2.2%	42	2.9%	81	2.2%	1.8%	1.8%
Intermédiaires et honoraires	44	1.6%	30	2.0%	30	1.2%	30	2.1%	71	1.9%	1.0%	1.1%
Transports et déplacements	9	0.3%	9	0.6%	10	0.4%	7	0.5%	27	0.7%	0.4%	0.5%
Impôts et taxes divers	23	0.8%	15	1.0%	19	0.8%	15	1.1%	33	0.9%	0.5%	0.7%
Autres charges d'exploitation	44	1.6%	27	1.8%	35	1.4%	24	1.7%	59	1.6%	1.6%	1.3%
<b>Total des charges de structure</b>	<b>1 005</b>	<b>36.7%</b>	<b>610</b>	<b>41.0%</b>	<b>885</b>	<b>36.6%</b>	<b>539</b>	<b>37.5%</b>	<b>1 318</b>	<b>35.7%</b>	<b>24.8%</b>	<b>21.7%</b>
<b>Charges financières</b>	<b>43</b>	<b>1.6%</b>	<b>26</b>	<b>1.7%</b>	<b>39</b>	<b>1.6%</b>	<b>16</b>	<b>1.1%</b>	<b>56</b>	<b>1.5%</b>	<b>1.5%</b>	<b>1.0%</b>
Intérêts emprunts exploit <sup>2</sup> à plus d'un an	35	1.3%	20	1.3%	31	1.3%	13	0.9%	45	1.2%	1.2%	0.8%
Intérêts emprunts à moins d'un an + agios	8	0.3%	6	0.4%	8	0.3%	3	0.2%	11	0.3%	0.3%	0.2%
<b>Amortissements</b>	<b>447</b>	<b>16.3%</b>	<b>256</b>	<b>17.2%</b>	<b>377</b>	<b>15.6%</b>	<b>247</b>	<b>17.2%</b>	<b>494</b>	<b>13.4%</b>	<b>9.6%</b>	<b>9.5%</b>
dont matériels et installations (2)	281	10.3%	183	12.3%	238	9.8%	184	12.8%	319	8.7%	5.2%	5.5%
<b>Coût de la mécanisation (1) + (2)</b>	<b>660</b>	<b>24.1%</b>	<b>427</b>	<b>28.7%</b>	<b>585</b>	<b>24.2%</b>	<b>359</b>	<b>25.0%</b>	<b>697</b>	<b>18.9%</b>	<b>12.7%</b>	<b>10.8%</b>



Lapins	Grandes Cultures		Grandes Cultures Irriguées		Semences		Viticulture Val de Loire		Viticulture Cognac		Arboriculture		Maraichage		Horticulture		Moyenne Générale	
	/ ha	% PB	/ ha	% PB	/ ha	% PB	/ ha	% PB	/ ha	% PB	/ ha	% PB	/ ha	% PB	/ ha	% PB	/ ha	% PB
<b>200 112</b>	<b>164 288</b>		<b>244 973</b>		<b>211 792</b>		<b>231 737</b>		<b>267 382</b>		<b>272 762</b>		<b>351 307</b>		<b>256 022</b>		<b>201 952</b>	
1.8%	131	10.1%	159	10.1%	163	6.5%	493	6.8%	415	7.4%	244	3.2%	245	3.2%	168	2.0%	160	7.4%
1.6%	124	9.5%	151	9.6%	152	6.1%	387	5.3%	363	6.4%	185	2.4%	211	2.8%	136	1.6%	143	6.7%
0.2%	8	0.6%	7	0.5%	11	0.4%	107	1.5%	52	0.9%	59	0.8%	33	0.4%	32	0.4%	16	0.8%
<b>3.8%</b>	<b>220</b>	<b>16.9%</b>	<b>267</b>	<b>17.0%</b>	<b>380</b>	<b>15.1%</b>	<b>918</b>	<b>12.7%</b>	<b>1 015</b>	<b>18.0%</b>	<b>781</b>	<b>10.3%</b>	<b>700</b>	<b>9.1%</b>	<b>641</b>	<b>7.7%</b>	<b>308</b>	<b>14.3%</b>
0.7%	57	4.4%	63	4.0%	89	3.5%	86	1.2%	81	1.4%	121	1.6%	172	2.2%	112	1.4%	66	3.1%
2.0%	103	7.9%	127	8.1%	175	7.0%	564	7.8%	783	13.9%	370	4.9%	224	2.9%	333	4.0%	158	7.4%
1.1%	60	4.6%	77	4.9%	116	4.6%	268	3.7%	152	2.7%	290	3.8%	303	4.0%	196	2.4%	84	3.9%
<b>6.5%</b>	<b>61</b>	<b>4.7%</b>	<b>88</b>	<b>5.6%</b>	<b>224</b>	<b>8.9%</b>	<b>1 205</b>	<b>16.6%</b>	<b>666</b>	<b>11.8%</b>	<b>1 502</b>	<b>19.8%</b>	<b>1 152</b>	<b>15.0%</b>	<b>1 344</b>	<b>16.2%</b>	<b>162</b>	<b>7.5%</b>
2.6%	13	1.0%	37	2.3%	95	3.8%	893	12.3%	326	5.8%	1 148	15.2%	843	11.0%	1 065	12.9%	78	3.6%
3.9%	48	3.7%	51	3.3%	129	5.1%	312	4.3%	339	6.0%	354	4.7%	310	4.0%	280	3.4%	83	3.9%
<b>9.4%</b>	<b>129</b>	<b>9.9%</b>	<b>181</b>	<b>11.5%</b>	<b>323</b>	<b>12.9%</b>	<b>1 093</b>	<b>15.1%</b>	<b>514</b>	<b>9.1%</b>	<b>983</b>	<b>13.0%</b>	<b>1 030</b>	<b>13.4%</b>	<b>1 189</b>	<b>14.4%</b>	<b>231</b>	<b>10.7%</b>
2.9%	15	1.2%	55	3.5%	92	3.7%	126	1.7%	47	0.8%	269	3.6%	165	2.2%	170	2.1%	44	2.1%
0.8%	8	0.6%	7	0.5%	18	0.7%	65	0.9%	80	1.4%	59	0.8%	53	0.7%	67	0.8%	17	0.8%
1.7%	40	3.1%	45	2.8%	56	2.2%	193	2.7%	120	2.1%	133	1.8%	137	1.8%	138	1.7%	55	2.6%
1.1%	22	1.7%	20	1.2%	34	1.4%	162	2.2%	70	1.2%	136	1.8%	85	1.1%	112	1.4%	34	1.6%
0.5%	7	0.5%	8	0.5%	20	0.8%	92	1.3%	22	0.4%	82	1.1%	68	0.9%	186	2.2%	13	0.6%
0.5%	21	1.6%	27	1.7%	41	1.6%	120	1.7%	68	1.2%	60	0.8%	144	1.9%	91	1.1%	27	1.3%
1.9%	16	1.2%	19	1.2%	62	2.5%	335	4.6%	107	1.9%	245	3.2%	378	4.9%	426	5.1%	41	1.9%
<b>21.6%</b>	<b>541</b>	<b>41.6%</b>	<b>694</b>	<b>44.2%</b>	<b>1 090</b>	<b>43.3%</b>	<b>3 710</b>	<b>51.3%</b>	<b>2 610</b>	<b>46.3%</b>	<b>3 510</b>	<b>46.4%</b>	<b>3 127</b>	<b>40.7%</b>	<b>3 343</b>	<b>40.4%</b>	<b>860</b>	<b>40.0%</b>
0.7%	17	1.3%	18	1.2%	30	1.2%	76	1.0%	55	1.0%	54	0.7%	62	0.8%	95	1.2%	28	1.3%
0.5%	12	0.9%	12	0.8%	19	0.8%	57	0.8%	41	0.7%	44	0.6%	46	0.6%	66	0.8%	21	1.0%
0.2%	5	0.4%	6	0.4%	11	0.4%	19	0.3%	13	0.2%	10	0.1%	16	0.2%	30	0.4%	7	0.3%
<b>9.0%</b>	<b>209</b>	<b>16.0%</b>	<b>274</b>	<b>17.5%</b>	<b>384</b>	<b>15.3%</b>	<b>1 024</b>	<b>14.2%</b>	<b>763</b>	<b>13.5%</b>	<b>947</b>	<b>12.5%</b>	<b>1 161</b>	<b>15.1%</b>	<b>818</b>	<b>9.9%</b>	<b>326</b>	<b>15.1%</b>
5.2%	173	13.3%	229	14.6%	296	11.8%	675	9.3%	474	8.4%	582	7.7%	843	11.0%	499	6.0%	236	10.9%
<b>9.0%</b>	<b>393</b>	<b>30.1%</b>	<b>496</b>	<b>31.6%</b>	<b>676</b>	<b>26.9%</b>	<b>1 593</b>	<b>22.0%</b>	<b>1 489</b>	<b>26.4%</b>	<b>1 363</b>	<b>18.0%</b>	<b>1 543</b>	<b>20.1%</b>	<b>1 141</b>	<b>13.8%</b>	<b>544</b>	<b>25.3%</b>

# PROAGRI

POUR VOUS. AUJOURD'HUI. ET DEMAIN

## GESTION DE L'EXPLOITATION

# J'assure la PERFORMANCE de mon ÉLEVAGE



Bâtiment



Epandage



Fourrages



Alimentation

Réalisation : Chambre d'agriculture Pays de Loire - Crédit photo : Fotodisc



- Coûts de production
- Gestion des effluents
- Références zootechniques
- Parcours bas-carbone
- Formation

**Votre CHAMBRE D'AGRICULTURE**  
au service de la performance de votre exploitation

- Deux-Sèvres Tél. : 05 49 77 15 15 - [www.deux-sevres.chambagri.fr](http://www.deux-sevres.chambagri.fr)
- Indre-et-Loire Tél. : 02 47 48 37 37 - [www.indre-et-loire.chambagri.fr](http://www.indre-et-loire.chambagri.fr)
- Loir-et-Cher Tél. : 02 54 55 20 00 - [www.loir-et-cher.chambagri.fr](http://www.loir-et-cher.chambagri.fr)
- Loire-Atlantique - Maine-et-Loire et Sarthe - Tél. : 02 41 18 60 00  
[www.pays-de-la-loire.services-proagri.fr](http://www.pays-de-la-loire.services-proagri.fr)



  
**AGRICULTURES  
& TERRITOIRES**  
CHAMBRES D'AGRICULTURE

# BOVINS LAIT





## GRUPE BOVINS LAIT

Le groupe comprend cette année, près de 510 exploitations laitières spécialisées.  $\frac{1}{4}$  sont individuelles et  $\frac{3}{4}$  en sociétés.

La ferme laitière moyenne de l'échantillon est stable en nombre d'UTA. Mais elle s'agrandit en SAU au profit de la surface fourragère. Elle comprend en moyenne 1.7 UTA, 117 ha, 85 VL pour 600 000 l de lait vendus. 21 ha sont consacrés aux cultures de vente.

En termes de dimension, cela représente 69 ha, 361 000 l de lait par UTA. La productivité du travail des éleveurs de ce groupe progresse toujours, et de manière constante par rapport aux années précédentes : + 3 ha et + 10 000 l de lait vendu / UTA sur l'année en cours. La part de salariat diminue dans les élevages avec 0.3 UTH salariés en moyenne contre 0.4 UTH salarié l'année précédente.

### I. Regard sur les résultats

Les résultats présentés se situent à cheval sur les campagnes laitières 2019 et 2020. Les rendements médiocres en céréales de l'année 2020 ne sont pas totalement pris en compte dans les résultats présentés. Le produit d'exploitation est en progression de 11 000 €/UTA environ du fait essentiellement de l'augmentation de la quantité de lait vendue et la progression des aides.

Du côté des charges, les éleveurs ont augmenté leur surface fourragère pour équilibrer leurs bilans fourragers. La charge d'achat d'aliments reste stable mais les coûts fourragers progressent. Les charges opérationnelles et directes progressent de 7 300 €/UTA. Les charges fixes progressent également de 2 300 €/UTA.

Au final, malgré la production supplémentaire, l'EBE (52 500 €/UTA) et le résultat courant (20 600 €/UTA) sont quasi stables par rapport à l'année précédente.

### II. Résumé des faits marquants de 2020

Le produit brut d'exploitation par UTA (PB) progresse toujours avec plus de productivité du travail et un prix du lait légèrement plus favorable. Il s'établit à 188 300 € par UTA soit + 11 000 €/UTA par rapport à N-1.

Un EBE moyen de 52 500 €/UTA. Il se situe à 154 €/1000 l.

Après déduction des amortissements et du résultat exceptionnel, le résultat courant moyen de l'exercice atteint 20 600 €/UTA soit 60€/1000 l. Il est également quasi constant par rapport à l'année précédente.

Le capital d'exploitation atteint 330 000 €/UTA (+ 10 000 €/UTA) et avec taux d'endettement 57 %

### III. Perspectives 2020-21

Les tendances 2021 sur le marché du lait et le prix du lait conventionnel 2021 sont plutôt bonnes. Le marché du lait bio est quant à lui tout juste équilibré. Le produit lait devrait donc s'améliorer en conventionnel et se maintenir en agrobiologie.

Du côté des charges, tous les systèmes conventionnels et bios sont soumis depuis fin 2020 et en 2021, aux augmentations des matières premières azotées et à des achats de paille plus importants. Pour l'année en cours, ces évolutions de charges compenseront probablement en totalité l'amélioration des produits issus du troupeau laitier.

Cette situation, couplée avec les aléas climatiques incite les éleveurs à saisir des opportunités d'évolutions structurelles de leur ferme notamment au niveau du foncier. Avec, pour beaucoup, une mise en mouvement vers des systèmes plus autonomes. La prise en compte des aspects environnementaux et notamment de l'emprunte carbone renforce ces réflexions stratégiques.

L'inflation du coût des équipements et des matières premières, la diminution de la main d'œuvre dans les élevages et l'incertitude de la transmission peuvent également pousser les éleveurs à limiter les investissements dans l'élevage au profit d'une part de culture de vente plus importante dans l'assolement.

Tous ces facteurs combinés, mettent la plupart des éleveurs laitiers dans l'attente de perspectives de revalorisation du prix du lait, gages d'attractivité de la production, de transmission et de retours sur investissements.

Jean-Claude HUCHON  
Chambre d'Agriculture Pays de Loire

Fabien CORNU  
AS 49

**PRESENTATION DU GROUPE**

Travail dans l'exploitation		
	Total	/exploit
Nombre d'entreprises	510	
Individuelles	129	
Sociétés	381	
Nombre d'UTA	847	1,7
En société	708	1,9
Nombre d'UTH totaux	1 045	2,0

Résultats économiques		
	Moyenne	1/4sup <sup>(*)</sup>
EBE/UTA	52 471	85 665
Résultat courant/UTA	20 617	32 957

<sup>(\*)</sup>Le 1/4 Supérieur est calculé sur le critère EBE / UTA

**Les Résultats sont  
calculés par UTA**  
= Unités de Travail  
Agricole définies pour la  
Dimension Economique

Répartitions des produits		
	Moyenne	1/4 sup
PRODUIT BRUT	188 309	271 258
Dt : Grandes cultures <sup>(*)</sup>	4,8%	5,1%
Cultures spéciales		
Marachage		
Horticulture		
Semences		
Cultures Plantées		
Viticulture		
Arboriculture		
S.F.P <sup>(*)</sup>	78,2%	79,0%
Lait	69,2%	69,9%
Viande Bovine	9,2%	9,9%
Hors sol		
Subvention exploitation	10,7%	9,3%

<sup>(\*)</sup> hors subvention d'exploitation

Répartition du foncier		
	Moyenne	1/4 sup
Surface Totale	68,7	87,7
Dt fermage, metayage	64,5	82,5
Dt propriété	4,3	5,2
Surface utile	68,7	87,7

Utilisation du sol en % SAU		
	Moyenne	1/4 sup
Grandes cultures	18,5%	20,3%
Fourrages		
Cultures spécialisées		
Plantations		
Autres		

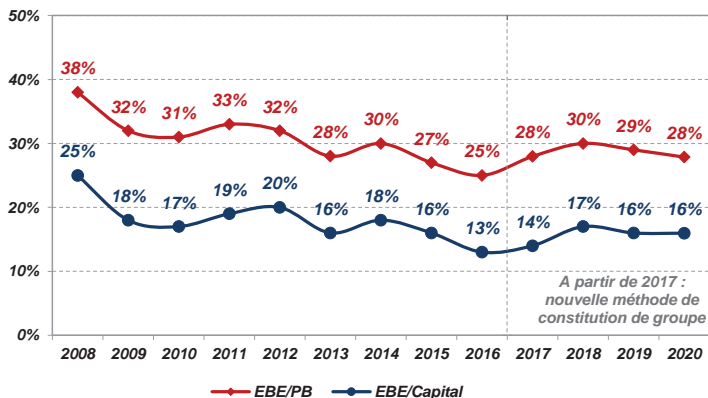
Ateliers Animaux		
	Moyenne	1/4 sup
Nb vaches laitières	50	68
Production laitière	360 954	497 642

**ANALYSE FINANCIÈRE - BILAN**

	Moyenne	1/4 sup
<b>Capital d'exploitation</b>		
Par UTA	328 761	499 716
Par Ha	4 782	5 698
Par UTH	266 521	345 972
Stock animal en % du capital	27,9%	24,7%
<b>Taux d'endettement</b>	<b>57,0%</b>	<b>58,3%</b>
Dont endettement CT	16,0%	13,6%
<b>Fonds de roulement</b>	<b>44 527</b>	<b>72 688</b>
<b>Annuités en % de l'EBE</b>	<b>52,3%</b>	<b>50,1%</b>
<b>Trésorerie nette</b>	<b>5 185</b>	<b>19 032</b>
<b>Coût moyen de l'endettement</b>	<b>1,6%</b>	<b>1,6%</b>
<b>EBE en % du capital exploitation</b>	<b>16,0%</b>	<b>17,1%</b>

**Les Résultats sont calculés par UTA**  
 = Unités de Travail Agricole définies pour la Dimension Economique

**Rentabilité**



## CHARGES OPÉRATIONNELLES et de MÉCANISATION

**Les Résultats sont  
calculés par UTA**  
= Unités de Travail  
Agricole définies pour la  
Dimension Economique

### CHARGES OPÉRATIONNELLES ET DIRECTES

	Moyenne		1/4 sup	
	/ML lait	% du PB	/ML lait	% du PB
<b>CHARGES OPERATIONNELLES</b>				
<b>Charges de cultures hors travaux/tiers</b>	<b>42</b>	<b>8,0%</b>	<b>41</b>	<b>7,5%</b>
Dont Engrais	16	3,1%	16	2,9%
Semences - plants	16	3,0%	15	2,7%
Produits de défense sanitaire	8	1,6%	9	1,6%
	<b>/ML lait</b>	<b>% du PB</b>	<b>/ML lait</b>	<b>% du PB</b>
<b>Charges d'élevage</b>	<b>100</b>	<b>19,2%</b>	<b>102</b>	<b>18,6%</b>
Dont Aliments animaux SFP	75	14,4%	76	13,9%
Prod + Hono vétérinaires Anix SFP	10	2,0%	10	1,9%
Travaux par tiers animaux	15	2,9%	16	2,9%
<b>Taxes sur les produits</b>		<b>0,4%</b>		<b>0,3%</b>
	<b>/ML lait</b>	<b>% du PB</b>	<b>/ML lait</b>	<b>% du PB</b>
<b>TOTAL CHARGES OPERATIONNELLES <sup>(1)</sup></b>	<b>163</b>	<b>31,3%</b>	<b>166</b>	<b>30,4%</b>

	Moyenne		1/4 sup	
	/ML lait	% du PB	/ML lait	% du PB
<b>TOTAL CHARGES DIRECTES</b>	<b>22</b>	<b>4,2%</b>	<b>20</b>	<b>3,6%</b>

<sup>(1)</sup> hors travaux par tiers cultures

### COÛT DE LA MÉCANISATION

	Moyenne		1/4 sup	
	/ML lait	% du PB	/ML lait	% du PB
<b>COÛT DE LA MÉCANISATION</b>				
Dont Carburant-lubrifiant	15	2,8%	15	2,8%
Entretien réparations	20	3,8%	19	3,5%
Travaux / Tiers et locations matériel	38	7,2%	36	6,6%
Amortissements <sup>(2)</sup>	53	10,3%	62	11,4%
<b>TOTAL CHARGES DE MECANISATION</b>	<b>126</b>	<b>24,1%</b>	<b>132</b>	<b>24,2%</b>

<sup>(2)</sup> ces amortissements comprennent une partie du matériel spécialisé hors sol



## DU PRODUIT AU RÉSULTAT

Les Résultats sont  
calculés par UTA

= Unités de Travail  
Agricole définies pour la  
Dimension Economique

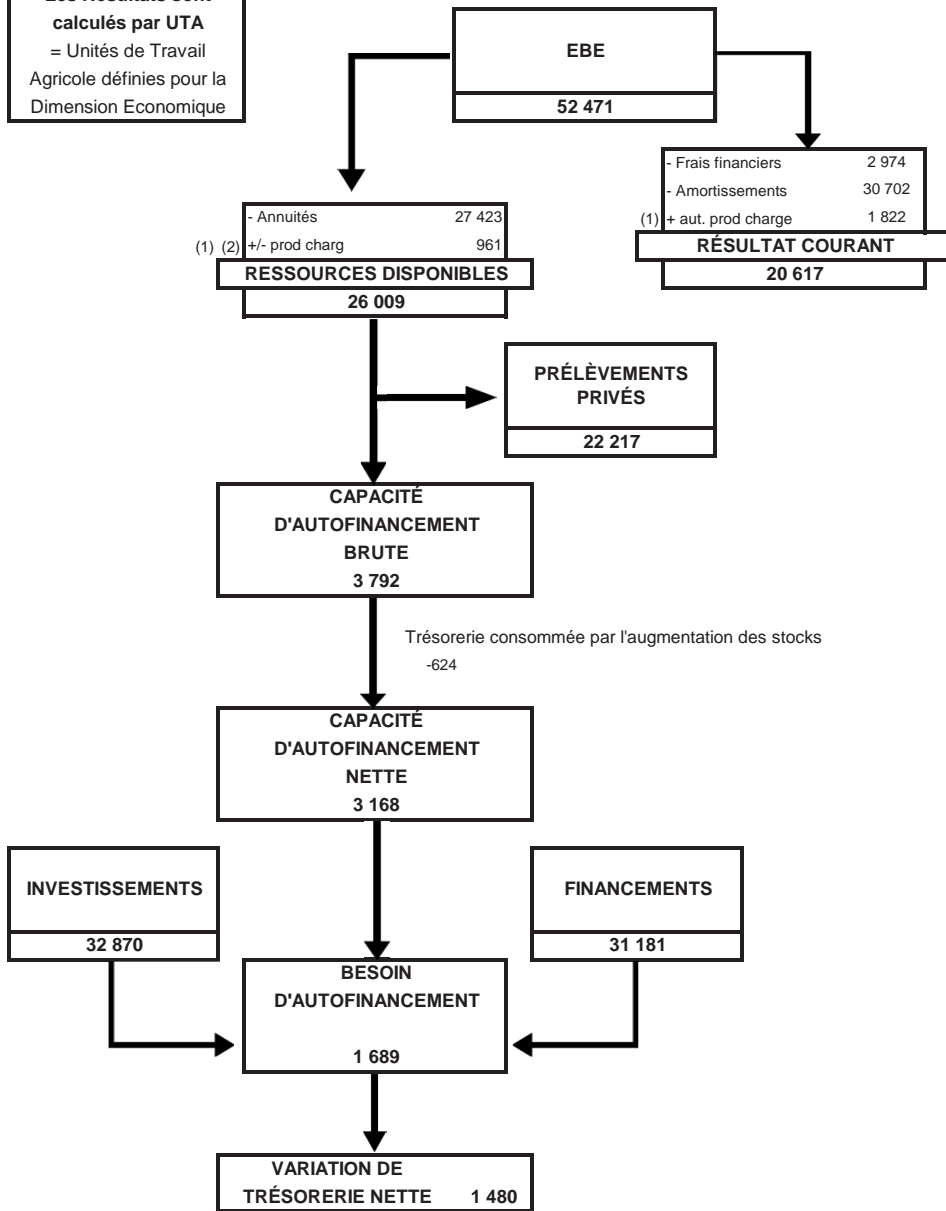
Moyenne  
Production laitière = 361 ML

1/4 Supérieur  
Production laitière = 498 ML

	TOTAL	€/ML	en %	TOTAL	€/ML	en %
+ PRODUIT BRUT	188 309	522	100,0%	271 258	545	100,0%
Dont subventions exploitations	20 100	56	10,7%	25 190	51	9,3%
- Charges opérationnelles	58 890	163	31,3%	82 430	166	30,4%
- Charges Directes	7 822	22	4,2%	9 894	20	3,6%
= MARGE GLOBALE	121 598	337	64,6%	178 934	360	66,0%
<b>FONCIER et BATIMENT</b>	11 236	31	6,0%	14 795	30	5,5%
Fermages et charges locatives	9 714			12 344		
Entretien	1 522			2 451		
<b>MÉCANISATION</b>	26 056	72	13,8%	34 758	70	12,8%
Carburants et lubrifiants	5 366			7 474		
Locations matériels et travaux / tiers	13 567			17 891		
Entretien, réparations et petits matériels	7 122			9 394		
<b>MAIN-d'OEUVRE</b>	12 204	34	6,5%	18 409	37	6,8%
Rémunérations et indemnités des salariés	4 930			9 249		
Charges sociales des exploitants	7 273			9 160		
<b>AUTRES CHARGES de STRUCTURE</b>	19 631	54	10,4%	25 306	51	9,3%
Eau, gaz, EDF	5 044			6 424		
Autres fournitures	1 895			2 785		
Assurances	4 438			5 910		
Intermédiaires et honoraires	3 013			3 561		
Transports et déplacements	643			807		
Impôts et taxes divers	1 558			2 035		
Autres charges d'exploitation	3 041			3 784		
<b>TOTAL des CHARGES de STRUCTURE</b>	69 126	192	36,7%	93 269	187	34,4%
<b>EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	52 471	145	27,9%	85 665	172	31,6%
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>	2 974	8	1,6%	4 666	9	1,7%
Intérêts des emprunts exploit° à plus d'un an	2 429			4 070		
Intérêts des emprunts à moins d'un an + agios	545			597		
<b>AMORTISSEMENTS</b>	30 702	85	16,3%	50 807	102	18,7%
Dont matériel et installations	19 307	53	10,3%	30 838	62	11,4%
<b>Autres produits et charges annexes</b>	1 822			2 765		
<b>RÉSULTAT COURANT</b>	20 617	57	10,9%	32 957	66	12,1%

# DU REVENU A LA TRÉSORERIE

Les Résultats sont calculés par UTA = Unités de Travail Agricole définies pour la Dimension Economique



(1) autres produits et charges (Comptes 75 et 65)

(2) pertes et profits exceptionnels (Comptes 77 et 67)

# MARGES BOVINS LAIT



**MARGES DES ACTIVITES ANIMALES**



**MARGE VACHES LAITIÈRES**

	Clôtures 03/2020 à 12/2020 / 1 000 L	Moyenne* clôtures 2020 / 1 000 L	1/4 sup. 2020 / 1 000 L
Ventes de lait	370	370	389
Ventes de vaches	35	34	41
Ventes de génisses	3	4	6
Ventes de veaux	4	4	4
Achats d'animaux	-4	-4	-3
Autres produits	16	15	22
<b>PRODUIT BRUT</b>	<b>423</b>	<b>423</b>	<b>460</b>

Aliments achetés	87	87	75
Aliments produits sur l'exploitation	7	7	7
Charges opérationnelles fourrages	27	27	26
Fourrages achetés	5	4	3
Frais et services vétérinaires	12	12	11
Produits et frais de reproduction	8	8	8
Fournitures d'élevage	12	12	10
Taxes et cotisations professionnelles	3	3	3
<b>CHARGES OPERATIONNELLES</b>	<b>160</b>	<b>160</b>	<b>143</b>

<b>MARGE BRUTE</b>	<b>263</b>	<b>263</b>	<b>318</b>
--------------------	------------	------------	------------

Charges directes des fourrages produits	17	17	16
Autres frais d'élevage	2	2	2
Travaux par tiers	12	12	12
<b>CHARGES DIRECTES</b>	<b>31</b>	<b>31</b>	<b>29</b>

<b>MARGE DIRECTE</b>	<b>232</b>	<b>232</b>	<b>288</b>
----------------------	------------	------------	------------

Nombre de dossiers	980	1 049	262
Quantité de lait brut vendu	594 480	596 372	540 953
Effectif VL	75	76	70
Surface SFP	79	79	78
Chargement	1,55	1,56	1,56
Lait brut vendu par effectif VL	7 370	7 393	7 051
Prix des vaches	893	893	970

\* dont 37 % de clôtures 31/03/2020 et 22 % de clôtures 31/12/2020

# BOVINS VIANDE





## GRUPE VIANDE

**Les résultats du groupe viande** sont basés sur l'exploitation des données comptables de **340 exploitations**, soit 5 exploitations de plus qu'en 2019. Ces exploitations disposent d'une main d'œuvre de 1.3 UTA. Elles détiennent en moyenne 65 vaches allaitantes / UTA. 52 % des élevages sont des sociétés.  
**La surface utile moyenne de ces exploitations est de 98.1 ha/UTA** avec 78.9 % de SFP.

### I. Regard sur les résultats (par UTA) :

On observe une stabilité de **l'EBE à 37 064 €** et une **baisse** du résultat courant. Le niveau de ce dernier est de 10 603 €, il est au plus bas. Il est bien en deçà du repère d'un SMIC net de 14 630 €.

**Le produit** est de 1 488 €/ha de SAU. Il est en baisse de 36 €/ha. La part des aides représente 25.1 % du produit.

**Les charges pèsent de plus en plus lourd.** L'EBE sur produit brut n'est que de 25 %, il s'éloigne encore du record historique établi en 2005 à 35 %.

**Les charges opérationnelles** augmentent de 13 %/ha malgré une stabilité des charges sur les cultures (engrais, produits de défense sanitaire). Le poste aliment augmente significativement ainsi que celui des travaux par tiers animaux. On observe une baisse de 18 €/Ha de **la marge globale bovins viande.**

**Les charges de structure** sont stables avec une légère baisse de la mécanisation principalement due à une baisse du poste carburant. Avec 427 €/ha SAU, la mécanisation reste la principale charge en viande bovine.

**Les charges financières** augmentent. Le taux d'endettement est de 45.1 % dont 15.9 % à CT. Cet endettement CT est lié aux difficultés de trésorerie et nous interroge sur les modalités de financement et de rentabilité. Le poids des annuités sur l'EBE augmente de 1 % et atteint 63.7 %.

Le ratio EBE/Capital est faible, il est de 10 % et traduit la faible rentabilité des capitaux mobilisés.

**Les élevages du ¼ supérieur ont un EBE de 67 637 €** Ils se caractérisent par un produit brut nettement supérieur avec plus de moyen de production par UTA (+ 11 VA et + 22.4 ha SAU). Cela traduit une meilleure productivité de la main d'œuvre. Leur marge globale est supérieure de 206 €/ha par rapport à la moyenne. Elle s'explique par un meilleur produit brut à 1776 €/ha SAU. **L'EBE représente 32 % du produit** et le résultat courant est plus du double de la moyenne du groupe à 25 352 €.

### II. Faits marquants 2020

L'hiver pluvieux de 2020 a pénalisé la mise en place des céréales se traduisant par moins de surfaces implantées et des rendements inférieurs. L'autre conséquence est l'augmentation du prix de la paille et de son volume acheté. Globalement, 2020 est une année correcte pour la pousse de l'herbe avec notamment une qualité de fourrages récoltés satisfaisante. Le contexte COVID a eu pour conséquence une baisse sur le prix de l'énergie, du fioul (- 18 %) et de l'engrais. Le complémentaire azoté est en hausse de 7,5 % selon l'indice IPAMPA. Le marché de la viande bovine a connu une réorientation des débouchés avec la pandémie et les restrictions affectant la restauration. Cela a perturbé l'export créant du stock en ferme et générant une baisse du prix des broutards et des taurillons sur le second semestre. Le prix des vaches a augmenté à partir de mai particulièrement pour les Charolaises (+ 0,40 €), les Blondes d'Aquitaine et les Limousines (+ 0,20 €). Les confinements et la baisse de consommation hors domicile ont contribué à la baisse de la consommation de 2,3 % sauf pour le steak haché. Les importations ont baissé de 16 % et la consommation de viande française a augmenté de 1.4 %. Cela n'empêche pas la baisse du nombre de vaches allaitantes en France qui, même si elle est moins prononcée qu'en 2019, continue avec près de 50 000 vaches en moins.

### III. Perspectives 2021 et conclusion

En début d'année 2021, le prix de la viande bovine est encore marqué par le contexte de la crise du Covid. Le prix du broutard se maintient difficilement. Le JB R connaît une légère revalorisation pour atteindre un niveau proche de 2019 à 3.85 €/kg carcasse entrée abattoir. Après une baisse marquée sur la période hivernale, le prix de la vache de réforme classée R se retrouve à 4.05 €/kg carcasse. La sécheresse printanière a pénalisé la production fourragère. L'été sera déterminant sur le niveau de besoins des stocks.

La baisse du nombre de vaches va continuer, elle est surtout marquée par la baisse du troupeau charolais. La reprise du niveau des exportations sera indispensable pour espérer une meilleure valorisation des JB.

Malgré le contexte de la baisse de l'engraissement des mâles, on observe toujours que les naisseurs-engraisseurs dégagent plus de revenu même si l'écart se réduit avec les naisseurs. Au niveau des charges, nous observons une augmentation du coût des engrais et de l'aliment. **Enfin, le ¼ supérieur montre qu'une meilleure maîtrise des charges, qu'une meilleure valorisation des animaux vendus ainsi qu'une meilleure productivité de la main d'œuvre contribuent à l'amélioration de la rentabilité.**

Christophe GROSBOIS  
Chambre d'Agriculture Pays de la Loire

Jean Marie GUERET & Pascal BISSON  
Chambre d'Agriculture des Deux-Sèvres

Jean-René DILE  
AS 49

**PRESENTATION DU GROUPE**

Travail dans l'exploitation		
	Total	/exploit
Nombre d'entreprises	340	
Individuelles	163	
Sociétés	177	
Nombre d'UTA	448	1,3
En société	283	1,6
Nombre d'UTH totaux	491	1,4

Résultats économiques		
	Moyenne	1/4sup <sup>(*)</sup>
EBE/UTA	37 064	67 637
Résultat courant/UTA	10 603	25 352

<sup>(\*)</sup>Le 1/4 Supérieur est calculé sur le critère EBE / UTA

**Les Résultats sont  
calculés par UTA**  
= Unités de Travail  
Agricole définies pour la  
Dimension Economique

Répartitions des produits		
	Moyenne	1/4 sup
PRODUIT BRUT	145 905	214 024
Dt : Grandes cultures <sup>(*)</sup>	9,6%	11,5%
Cultures spéciales		
Maraichage		
Horticulture		
Semences		
Cultures Plantées		
Viticulture		
Arboriculture		
S.F.P <sup>(*)</sup>	54,3%	53,8%
Lait		
Viande Bovine	55,3%	57,4%
Hors sol		
Subvention exploitation	25,1%	21,4%

<sup>(\*)</sup> hors subvention d'exploitation

Répartition du foncier		
	Moyenne	1/4 sup
Surface Totale	99,2	123,5
Dt fermage, metayage	84,5	107,7
Dt propriété	14,7	15,8
Surface utile	98,1	120,5

Utilisation du sol en % SAU		
	Moyenne	1/4 sup
Grandes cultures	21,1%	26,9%
Fourrages		
Cultures spécialisées		
Plantations		

Ateliers Animaux		
	Moyenne	1/4 sup
Nombre vaches allaitantes	65,2	76,2

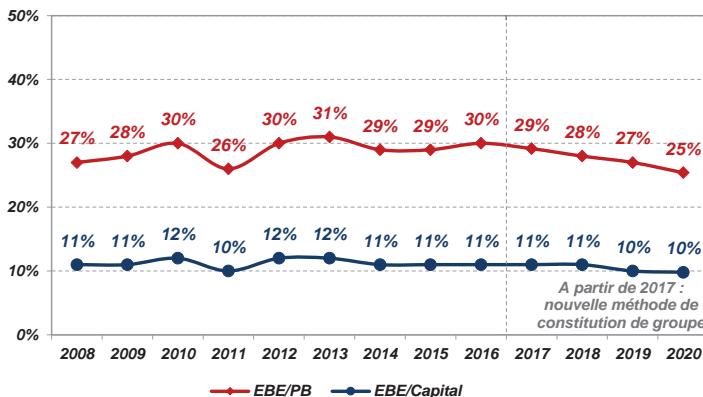


**ANALYSE FINANCIÈRE - BILAN**

	Moyenne	1/4 sup
<b>Capital d'exploitation</b>		
Par UTA	378 066	517 071
Par Ha	3 855	4 291
Par UTH	344 843	449 519
Stock animal en % du capital	49,0%	44,2%
<b>Taux d'endettement</b>	<b>45,1%</b>	<b>45,9%</b>
Dont endettement CT	15,9%	13,1%
<b>Fonds de roulement</b>	<b>61 002</b>	<b>102 946</b>
<b>Annuités en % de l'EBE</b>	<b>63,7%</b>	<b>53,1%</b>
<b>Trésorerie nette</b>	<b>-7 903</b>	<b>2 451</b>
<b>Coût moyen de l'endettement</b>	<b>1,5%</b>	<b>1,4%</b>
<b>EBE en % du capital exploitation</b>	<b>9,8%</b>	<b>13,1%</b>

**Les Résultats sont  
calculés par UTA**  
= Unités de Travail  
Agricole définies pour la  
Dimension Economique

**Rentabilité**



## CHARGES OPÉRATIONNELLES et de MÉCANISATION

**Les Résultats sont  
calculés par UTA  
= Unités de Travail  
Agricole définies pour la  
Dimension Economique**

### CHARGES OPÉRATIONNELLES ET DIRECTES

	Moyenne		1/4 sup	
	ha SAU	% du PB	ha SAU	% du PB
<b>CHARGES OPERATIONNELLES</b>				
<b>Charges de cultures hors travaux/tiers</b>	<b>159</b>	<b>10,7%</b>	<b>193</b>	<b>10,9%</b>
Dont Engrais	71	4,8%	86	4,8%
Semences - plants	44	2,9%	51	2,9%
Produits de défense sanitaire	37	2,5%	45	2,5%
	<b>/ UGB</b>	<b>% du PB</b>	<b>/ UGB</b>	<b>% du PB</b>
<b>Charges d'élevage</b>	<b>173</b>	<b>14,2%</b>	<b>195</b>	<b>13,6%</b>
Dont Aliments animaux SFP	124	10,2%	143	10,0%
Prod + Hono vétérinaires Anix SFP	31	2,5%	29	2,1%
Travaux par tiers animaux	18	1,5%	22	1,5%
<b>Taxes sur les produits</b>		<b>0,3%</b>		<b>0,3%</b>
	<b>ha SAU</b>	<b>% du PB</b>	<b>ha SAU</b>	<b>% du PB</b>
<b>TOTAL CHARGES OPERATIONNELLES <sup>(1)</sup></b>	<b>451</b>	<b>30,3%</b>	<b>533</b>	<b>30,0%</b>

	Moyenne		1/4 sup	
	ha SAU	% du PB	ha SAU	% du PB
<b>TOTAL CHARGES DIRECTES</b>	<b>48</b>	<b>3,2%</b>	<b>49</b>	<b>2,8%</b>

<sup>(1)</sup> hors travaux par tiers cultures

### COÛT DE LA MÉCANISATION

	Moyenne		1/4 sup	
	ha SAU	% du PB	ha SAU	% du PB
<b>COÛT DE LA MÉCANISATION</b>				
Dont Carburant-lubrifiant	63	4,2%	69	3,9%
Entretien réparations	61	4,1%	63	3,6%
Travaux / Tiers et locations matériel	120	8,1%	111	6,3%
Amortissements <sup>(2)</sup>	183	12,3%	249	14,0%
<b>TOTAL CHARGES DE MECANISATION</b>	<b>427</b>	<b>28,7%</b>	<b>492</b>	<b>27,7%</b>

<sup>(2)</sup> ces amortissements comprennent une partie du matériel spécialisé hors sol

## DU PRODUIT AU RÉSULTAT

Les Résultats sont  
calculés par UTA

= Unités de Travail  
Agricole définies pour la  
Dimension Economique

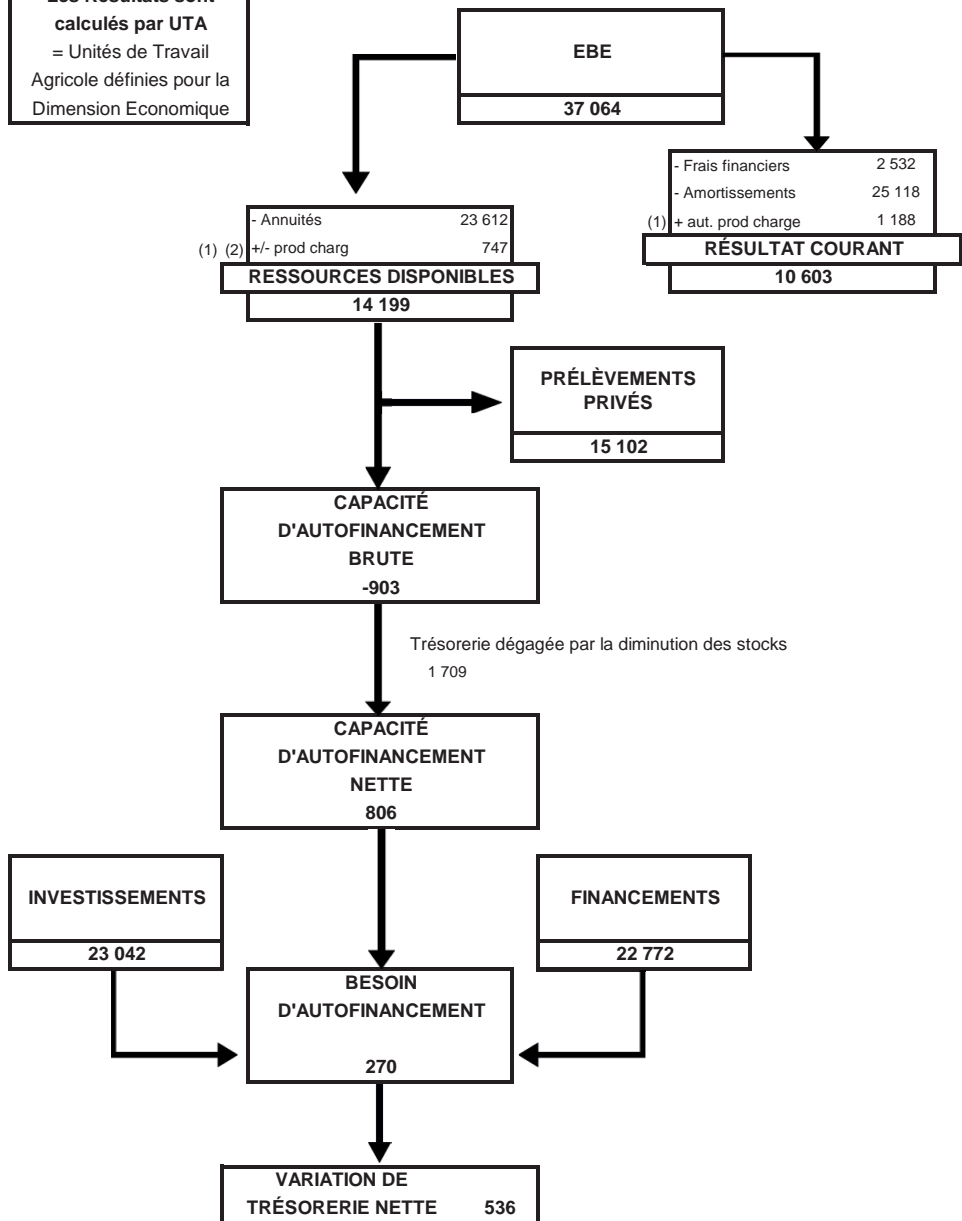
Moyenne  
SAU = 98 ha

1/4 Supérieur  
SAU = 120 ha

	TOTAL	€/ha	en %	TOTAL	€/ha	en %
<b>+ PRODUIT BRUT</b>	<b>145 905</b>	<b>1 488</b>	<b>100,0%</b>	<b>214 024</b>	<b>1 776</b>	<b>100,0%</b>
<b>Dont subventions exploitations</b>	<b>36 611</b>	<b>373</b>	<b>25,1%</b>	<b>45 908</b>	<b>381</b>	<b>21,4%</b>
- Charges opérationnelles	44 251	451	30,3%	64 262	533	30,0%
- Charges Directes	4 716	48	3,2%	5 896	49	2,8%
<b>= MARGE GLOBALE</b>	<b>96 938</b>	<b>988</b>	<b>66,4%</b>	<b>143 865</b>	<b>1 194</b>	<b>67,2%</b>
<b>FONCIER et BATIMENT</b>	<b>12 128</b>	<b>124</b>	<b>8,3%</b>	<b>15 658</b>	<b>130</b>	<b>7,3%</b>
Fermages et charges locatives	10 599			13 669		
Entretien	1 528			1 989		
<b>MÉCANISATION</b>	<b>23 938</b>	<b>244</b>	<b>16,4%</b>	<b>29 313</b>	<b>243</b>	<b>13,7%</b>
Carburants et lubrifiants	6 167			8 260		
Locations matériels et travaux / tiers	11 758			13 425		
Entretien, réparations et petits matériels	6 012			7 627		
<b>MAIN-d'OEUVRE</b>	<b>7 453</b>	<b>76</b>	<b>5,1%</b>	<b>11 133</b>	<b>92</b>	<b>5,2%</b>
Rémunérations et indemnités des salariés	1 352			2 318		
Charges sociales des exploitants	6 102			8 815		
<b>AUTRES CHARGES de STRUCTURE</b>	<b>16 355</b>	<b>167</b>	<b>11,2%</b>	<b>20 125</b>	<b>167</b>	<b>9,4%</b>
Eau, gaz, EDF	2 705			3 364		
Autres fournitures	1 400			1 793		
Assurances	4 331			5 479		
Intermédiaires et honoraires	2 971			3 232		
Transports et déplacements	873			1 070		
Impôts et taxes divers	1 474			1 853		
Autres charges d'exploitation	2 601			3 335		
<b>TOTAL des CHARGES de STRUCTURE</b>	<b>59 873</b>	<b>610</b>	<b>41,0%</b>	<b>76 228</b>	<b>633</b>	<b>35,6%</b>
<b>EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>37 064</b>	<b>378</b>	<b>25,4%</b>	<b>67 637</b>	<b>561</b>	<b>31,6%</b>
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>	<b>2 532</b>	<b>26</b>	<b>1,7%</b>	<b>3 393</b>	<b>28</b>	<b>1,6%</b>
Intérêts des emprunts exploité° à plus d'un an	1 935			2 786		
Intérêts des emprunts à moins d'un an + agios	597			607		
<b>AMORTISSEMENTS</b>	<b>25 118</b>	<b>256</b>	<b>17,2%</b>	<b>41 288</b>	<b>343</b>	<b>19,3%</b>
Dont matériel et installations	17 916	183	12,3%	29 981	249	14,0%
<b>Autres produits et charges annexes</b>	<b>1 188</b>			<b>2 396</b>		
<b>RÉSULTAT COURANT</b>	<b>10 603</b>	<b>108</b>	<b>7,3%</b>	<b>25 352</b>	<b>210</b>	<b>11,8%</b>

# DU REVENU A LA TRÉSORERIE

Les Résultats sont calculés par UTA = Unités de Travail Agricole définies pour la Dimension Economique



(1) autres produits et charges (Comptes 75 et 65)

(2) pertes et profits exceptionnels (Comptes 77 et 67)

# MARGES BOVINS VIANDE



**MARGES DES ACTIVITES ANIMALES**



**MARGE VACHES ALLAITANTES**

**"NAISSEUR"**

	Moyenne 2020 / Ha SFP	Moyenne 2020 / VA	1/4 sup. 2020 / VA
Ventes de vaches	393	466	719
Ventes de génisses	133	157	263
Ventes de broutards (+ cessions)	330	391	468
Autres produits	65	77	103
Achats d'animaux	-80	-94	-204
Produit fourrager	12	14	39
Indemnités et subventions	152	180	196
<b>PRODUIT BRUT</b>	<b>1 005</b>	<b>1 190</b>	<b>1 584</b>

Aliments achetés	106	126	151
Aliments produits sur l'exploitation	37	44	40
Charges opérationnelles fourrages	92	109	110
Fourrages achetés	24	29	34
Frais et services vétérinaires	50	60	66
Produits et frais de reproduction	4	5	6
Fournitures d'élevage	23	27	37
Taxes et cotisations professionnelles	10	12	13
<b>CHARGES OPERATIONNELLES</b>	<b>347</b>	<b>411</b>	<b>457</b>

<b>MARGE BRUTE</b>	<b>658</b>	<b>779</b>	<b>1 127</b>
--------------------	------------	------------	--------------

Charges directes des fourrages produits	61	72	68
Autres frais d'élevage	4	4	9
Travaux par tiers	33	39	50
<b>CHARGES DIRECTES</b>	<b>98</b>	<b>116</b>	<b>127</b>

<b>MARGE DIRECTE</b>	<b>560</b>	<b>663</b>	<b>1 000</b>
----------------------	------------	------------	--------------

Nombre de dossiers		369	92
Effectif moyen de VA		54	56
Surface SFP		64	69
Chargement		1.37	1.26
Critères vaches	15 vaches à	1 604 €	1 842 €
Critères broutards	21 brout. à	806 €	858 €

**MARGES DES ACTIVITES ANIMALES**



**MARGE VACHES ALLAITANTES**

**"NAISSEUR-ENGRASSEUR"**

	Moyenne 2020 / Ha SFP	Moyenne 2020 / VA	1/4 sup. 2020 / VA
Ventes de vaches	505	571	677
Ventes de génisses	173	195	231
Ventes de taurillons	660	746	948
Ventes autres (veaux, brout., ...)	35	39	15
Autres produits	55	62	123
Achats d'animaux	-87	-98	-95
Produit fourrager	-1	-1	27
Indemnités et subventions	166	187	207
<b>PRODUIT BRUT</b>	<b>1 507</b>	<b>1 702</b>	<b>2 131</b>

Aliments achetés	251	284	269
Aliments produits sur l'exploitation	97	109	113
Charges opérationnelles fourrages	125	142	161
Fourrages achetés	20	22	21
Frais et services vétérinaires	62	70	76
Produits et frais de reproduction	7	8	10
Fournitures d'élevage	40	45	53
Taxes et cotisations professionnelles	17	19	24
<b>CHARGES OPERATIONNELLES</b>	<b>619</b>	<b>699</b>	<b>727</b>

<b>MARGE BRUTE</b>	<b>888</b>	<b>1 003</b>	<b>1 404</b>
--------------------	------------	--------------	--------------

Charges directes des fourrages produits	71	80	86
Autres frais d'élevage	5	5	2
Travaux par tiers	47	54	53
<b>CHARGES DIRECTES</b>	<b>123</b>	<b>139</b>	<b>141</b>

<b>MARGE DIRECTE</b>	<b>765</b>	<b>864</b>	<b>1 263</b>
----------------------	------------	------------	--------------

Nombre de dossiers		139	35
Effectif moyen de VA		69	64
Surface SFP		78	82
Chargement		1.66	1.56
Critères vaches	22 vaches à	1 819 €	2 014 €
Critères taurillons	31 taur. à	1 650 €	1 717 €

## MARGES DES ACTIVITES ANIMALES



### MARGE TAURILLONS

### RACES A VIANDE

	Moyenne 2020 / UGB	1/4 sup. 2020 / UGB	Moyenne 2020 / Taurillon	1/4 sup. 2020 / Taurillon	Moyenne 2020 / Ha SFP
Ventes de taurillons	2 898	3 880	1 696	1 719	9 406
Autres produits	-6	225	-4	100	-20
Cessions d'animaux reçues	-154	-285	-90	-126	-501
Achats d'animaux	-1 367	-1 714	-800	-759	-4 436
Produit fourrager	4	29	2	13	12
Indemnités et subventions	21	19	13	9	69
<b>PRODUIT BRUT</b>	<b>1 396</b>	<b>2 154</b>	<b>817</b>	<b>955</b>	<b>4 530</b>

Aliments achetés	459	511	269	226	1 490
Aliments produits sur l'exploitation	139	107	81	48	451
Charges opérationnelles fourrages	124	197	72	87	402
Fourrages achetés	16	0	9	0	50
Frais et services vétérinaires	38	53	22	24	123
Fournitures d'élevage	6	2	3	1	19
Taxes et cotisations professionnelles	19	33	11	15	63
<b>CHARGES OPERATIONNELLES</b>	<b>800</b>	<b>903</b>	<b>468</b>	<b>400</b>	<b>2 597</b>

<b>MARGE BRUTE</b>	<b>596</b>	<b>1 251</b>	<b>348</b>	<b>555</b>	<b>1 933</b>
--------------------	------------	--------------	------------	------------	--------------

Charges directes des fourrages produits	58	73	34	32	189
Autres frais d'élevage	3	4	2	2	10
Travaux par tiers	19	21	11	9	61
<b>CHARGES DIRECTES</b>	<b>80</b>	<b>98</b>	<b>47</b>	<b>43</b>	<b>260</b>

<b>MARGE DIRECTE</b>	<b>515</b>	<b>1 154</b>	<b>302</b>	<b>511</b>	<b>1 673</b>
----------------------	------------	--------------	------------	------------	--------------

Nombre de dossiers	45	11
Nombre d'UGB	71	38
Surface SFP	22	16
Chargement	3.25	2.37
Nombre de taurillons vendus	123	92
Poids moyen de carcasse	-	-
Prix moyen du kg de carcasse	-	-
Prix des taurillons	1 696	1 719
Prix d'achat des brouards	926	914



# BOVINS MIXTE





# GRUPE BOVINS MIXTE LAIT VIANDE

Ce groupe comprend 75 exploitations avec 2,2 UTA. Ces élevages produisent 297 400 l de lait, possèdent 31 vaches allaitantes. Ils cultivent 90 ha de SAU. 89 % des exploitations de l'échantillon sont sous forme sociétaire.

## I. Regard sur les résultats :

Un EBE de 55 200 € par UTA permet un résultat courant de 20 600 €. Ce revenu est en légère baisse par rapport à 2019. Ces exploitations subissent des tensions sur leurs deux activités bovines. L'EBE ne permet pas de couvrir les besoins des exploitants et le remboursement des annuités. Ces exploitations n'ont pas eu de capacité d'autofinancement sur 2020. Des financements supérieurs aux investissements ont permis de conforter en moyenne la trésorerie des entreprises

Le taux d'endettement s'établit à 53 % et les annuités représentent 58 % de l'EBE, en légère baisse par rapport à l'an passé.

## II. Faits marquants 2020

Les exploitations mixtes ont connu les mêmes faits marquants que celles des groupes Bovins Viande et Bovins lait. On peut retenir principalement :

- Un hiver pluvieux en 2019 qui a limité l'implantation des céréales, entraînant des achats de paille,
- Une déstabilisation du marché de la viande liée à la pandémie de COVID 19 entraînant un allongement de la durée de détention des brouards et des taurillons
- Le prix du lait a légèrement progressé au cours de l'année,

Globalement dans ces entreprises, on constate une compensation des difficultés de la production viande bovine par l'atelier lait, permettant un maintien de la rentabilité.

## III. Perspectives 2021

Le prix de la viande reste défavorable début 2021. L'envolée des prix des intrants impactera les exploitations de ce groupe les moins autonomes. La tendance favorable sur le prix du lait devrait permettre de compenser en partie ces deux phénomènes.

L'inflation du coût des équipements (matériel et bâtiment) pourrait freiner les investissements des exploitants sur 2021.

On peut considérer que ces systèmes sont plutôt résilients du fait de la complémentarité des productions tant sur le plan de la valorisation des surfaces fourragères, que de la variation des marchés. L'enjeu pour ces exploitations est de conserver un système cohérent sur le plan travail et capitaux investis.

Christian PETITEAU  
Chambre d'agriculture des Pays de la Loire

**PRESENTATION DU GROUPE**

Travail dans l'exploitation		
	Total	/exploit
Nombre d'entreprises	75	
Individuelles	8	
Sociétés	67	
Nombre d'UTA	167	2,2
En société	158	2,4
Nombre d'UTH totaux	205	2,7

Résultats économiques		
	Moyenne	1/4sup <sup>(*)</sup>
EBE/UTA	55 196	87 641
Résultat courant/UTA	20 615	32 331

<sup>(\*)</sup>Le 1/4 Supérieur est calculé sur le critère EBE / UTA

**Les Résultats sont  
calculés par UTA**  
= Unités de Travail  
Agricole définies pour la  
Dimension Economique

Répartitions des produits		
	Moyenne	1/4 sup
PRODUIT BRUT	214 504	309 192
Dt : Grandes cultures <sup>(*)</sup>	7,1%	7,8%
Cultures spéciales		
Marachage		
Horticulture		
Semences		
Cultures Plantées		
Viticulture		
Arboriculture		
S.F.P <sup>(*)</sup>	71,6%	71,4%
Lait	50,2%	51,3%
Viande Bovine	21,1%	18,4%
Hors sol		
Subvention exploitation	12,6%	10,7%

<sup>(\*)</sup> hors subvention d'exploitation

Répartition du foncier		
	Moyenne	1/4 sup
Surface Totale	89,6	114,7
Dt fermage, metayage	84,3	112,5
Dt propriété	5,3	2,3
Surface utile	88,7	112,8

Utilisation du sol en % SAU		
	Moyenne	1/4 sup
Grandes cultures	21,4%	25,3%
Fourrages		
Cultures spécialisées		
Plantations		
Autres		

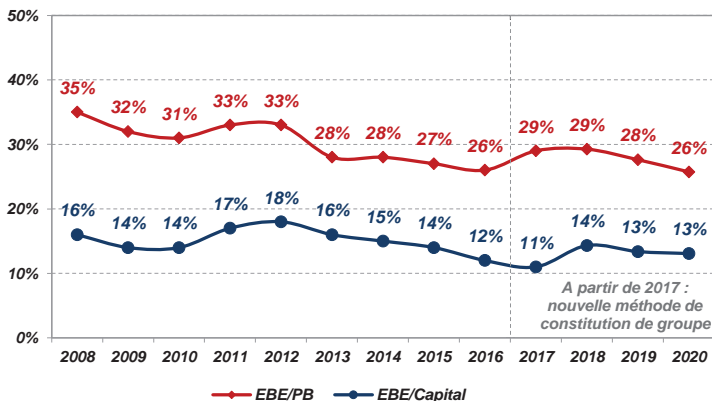
Ateliers Animaux		
	Moyenne	1/4 sup
Nombre vaches laitières	40	56
Production laitière	297 449	430 763
Nombre vaches allaitantes	31	30

**ANALYSE FINANCIÈRE - BILAN**

	Moyenne	1/4 sup
<b>Capital d'exploitation</b>		
Par UTA	422 364	655 647
Par Ha	4 762	5 812
Par UTH	344 204	466 774
Stock animal en % du capital	36,7%	30,9%
<b>Taux d'endettement</b>	<b>52,8%</b>	<b>56,4%</b>
Dont endettement CT	15,0%	12,7%
<b>Fonds de roulement</b>	<b>58 100</b>	<b>91 968</b>
<b>Annuités en % de l'EBE</b>	<b>58,3%</b>	<b>60,3%</b>
<b>Trésorerie nette</b>	<b>-1 571</b>	<b>4 602</b>
<b>Coût moyen de l'endettement</b>	<b>1,5%</b>	<b>1,3%</b>
<b>EBE en % du capital exploitation</b>	<b>13,1%</b>	<b>13,4%</b>

**Les Résultats sont calculés par UTA**  
 = Unités de Travail Agricole définies pour la Dimension Economique

**Rentabilité**



## CHARGES OPÉRATIONNELLES et de MÉCANISATION

Les Résultats sont  
calculés par UTA  
= Unités de Travail  
Agricole définies pour la  
Dimension Economique

### CHARGES OPÉRATIONNELLES ET DIRECTES

	Moyenne		1/4 sup	
	ha SAU	% du PB	ha SAU	% du PB
<b>CHARGES OPERATIONNELLES</b>				
<b>Charges de cultures hors travaux/tiers</b>	<b>222</b>	<b>9,2%</b>	<b>270</b>	<b>9,9%</b>
Dont Engrais	93	3,8%	114	4,1%
Semences - plants	71	2,9%	88	3,2%
Produits de défense sanitaire	49	2,0%	52	1,9%
	/ UGB	% du PB	/ UGB	% du PB
<b>Charges d'élevage</b>	<b>336</b>	<b>18,4%</b>	<b>338</b>	<b>17,1%</b>
Dont Aliments animaux SFP	255	14,0%	259	13,1%
Prod + Hono vétérinaires Anix SFP	43	2,4%	39	2,0%
Travaux par tiers animaux	38	2,1%	40	2,0%
<b>Taxes sur les produits</b>		<b>0,4%</b>		<b>0,3%</b>
	ha SAU	% du PB	ha SAU	% du PB
<b>TOTAL CHARGES OPERATIONNELLES <sup>(1)</sup></b>	<b>817</b>	<b>33,8%</b>	<b>941</b>	<b>34,3%</b>

	Moyenne		1/4 sup	
	ha SAU	% du PB	ha SAU	% du PB
<b>TOTAL CHARGES DIRECTES</b>	<b>94</b>	<b>3,9%</b>	<b>83</b>	<b>3,0%</b>

<sup>(1)</sup> hors travaux par tiers cultures

### COÛT DE LA MÉCANISATION

	Moyenne		1/4 sup	
	ha SAU	% du PB	ha SAU	% du PB
<b>COÛT DE LA MÉCANISATION</b>				
Dont Carburant-lubrifiant	87	3,6%	104	3,8%
Entretien réparations	104	4,3%	123	4,5%
Travaux / Tiers et locations matériel	157	6,5%	144	5,2%
Amortissements <sup>(2)</sup>	238	9,8%	299	10,9%
<b>TOTAL CHARGES DE MECANISATION</b>	<b>585</b>	<b>24,2%</b>	<b>669</b>	<b>24,4%</b>

<sup>(2)</sup> ces amortissements comprennent une partie du matériel spécialisé hors sol

## DU PRODUIT AU RÉSULTAT

Les Résultats sont  
calculés par UTA

= Unités de Travail  
Agricole définies pour la  
Dimension Economique

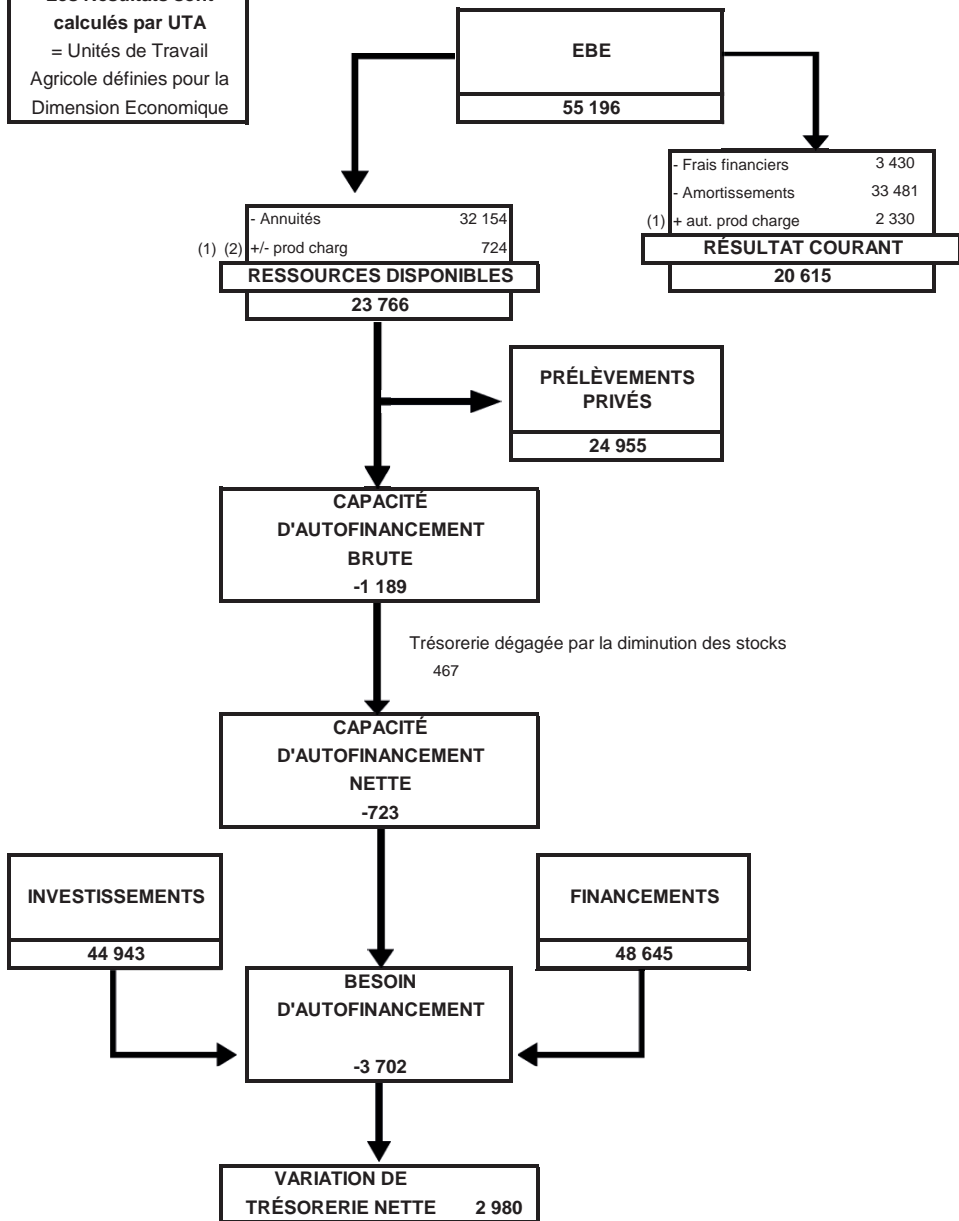
Moyenne  
SAU = 89 ha

1/4 Supérieur  
SAU = 113 ha

	TOTAL	€/ha	en %	TOTAL	€/ha	en %
<b>+ PRODUIT BRUT</b>	<b>214 504</b>	<b>2 418</b>	<b>100,0%</b>	<b>309 192</b>	<b>2 741</b>	<b>100,0%</b>
<b>Dont subventions exploitations</b>	<b>27 121</b>	<b>306</b>	<b>12,6%</b>	<b>33 082</b>	<b>293</b>	<b>10,7%</b>
- Charges opérationnelles	72 476	817	33,8%	106 202	941	34,3%
- Charges Directes	8 320	94	3,9%	9 359	83	3,0%
<b>= MARGE GLOBALE</b>	<b>133 708</b>	<b>1 507</b>	<b>62,3%</b>	<b>193 631</b>	<b>1 716</b>	<b>62,6%</b>
<b>FONCIER et BATIMENT</b>	<b>14 525</b>	<b>164</b>	<b>6,8%</b>	<b>18 180</b>	<b>161</b>	<b>5,9%</b>
Fermages et charges locatives	12 522			15 472		
Entretien	2 003			2 707		
<b>MÉCANISATION</b>	<b>30 843</b>	<b>348</b>	<b>14,4%</b>	<b>41 824</b>	<b>371</b>	<b>13,5%</b>
Carburants et lubrifiants	7 727			11 744		
Locations matériels et travaux / tiers	13 920			16 226		
Entretien, réparations et petits matériels	9 196			13 854		
<b>MAIN-d'OEUVRE</b>	<b>13 441</b>	<b>152</b>	<b>6,3%</b>	<b>21 068</b>	<b>187</b>	<b>6,8%</b>
Rémunérations et indemnités des salariés	5 560			10 461		
Charges sociales des exploitants	7 882			10 607		
<b>AUTRES CHARGES de STRUCTURE</b>	<b>19 703</b>	<b>222</b>	<b>9,2%</b>	<b>24 918</b>	<b>221</b>	<b>8,1%</b>
Eau, gaz, EDF	5 120			6 269		
Autres fournitures	1 581			2 170		
Assurances	4 648			6 652		
Intermédiaires et honoraires	2 678			3 397		
Transports et déplacements	885			994		
Impôts et taxes divers	1 692			2 148		
Autres charges d'exploitation	3 099			3 289		
<b>TOTAL des CHARGES de STRUCTURE</b>	<b>78 512</b>	<b>885</b>	<b>36,6%</b>	<b>105 990</b>	<b>939</b>	<b>34,3%</b>
<b>EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>55 196</b>	<b>622</b>	<b>25,7%</b>	<b>87 641</b>	<b>777</b>	<b>28,3%</b>
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>	<b>3 430</b>	<b>39</b>	<b>1,6%</b>	<b>4 950</b>	<b>44</b>	<b>1,6%</b>
Intérêts des emprunts exploit° à plus d'un an	2 747			4 380		
Intérêts des emprunts à moins d'un an + agios	683			569		
<b>AMORTISSEMENTS</b>	<b>33 481</b>	<b>377</b>	<b>15,6%</b>	<b>55 329</b>	<b>490</b>	<b>17,9%</b>
Dont matériel et installations	21 086	238	9,8%	33 707	299	10,9%
<b>Autres produits et charges annexes</b>	<b>2 330</b>			<b>4 968</b>		
<b>RÉSULTAT COURANT</b>	<b>20 615</b>	<b>232</b>	<b>9,6%</b>	<b>32 331</b>	<b>287</b>	<b>10,5%</b>

**DU REVENU A LA TRÉSORERIE**

Les Résultats sont calculés par UTA = Unités de Travail Agricole définies pour la Dimension Economique



(1) autres produits et charges (Comptes 75 et 65)

(2) pertes et profits exceptionnels (Comptes 77 et 67)



# OVINS



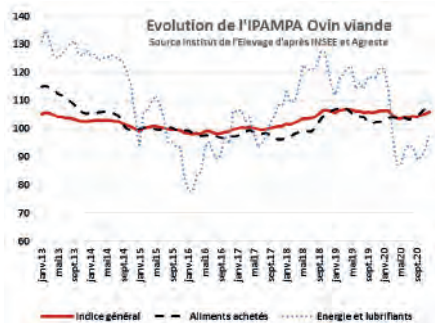
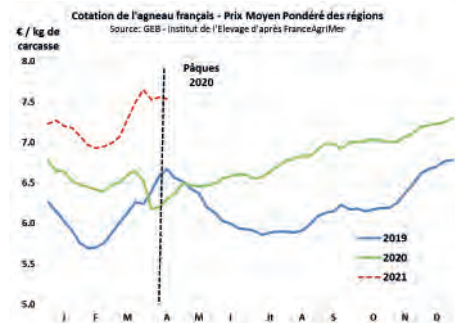


## I - 2020 : léger redressement du revenu en élevage ovin spécialisé

L'année 2020 a vu une forte progression du prix des agneaux au 2<sup>nd</sup> semestre, après l'a-coup subi à Pâques lors du premier confinement. Les systèmes les plus orientés vers la production en fin d'année ont donc été les premiers bénéficiaires de la courbe de prix 2020. Côté charges, l'année est marquée par un léger recul des prix, du fait de la baisse d'activité provoquée par la pandémie. Le revenu des élevages spécialisés se redresse donc un peu, après le recul de 2019.

## II - L'agneau à la hausse, les charges à la baisse

Sur l'ensemble de l'année la cotation de FranceAgriMer est en hausse de 9 %. Mais localement, certains systèmes, fortement orientés sur la production pour Pâques, ont été pénalisés par la désorganisation du marché liée au premier confinement. L'IPAMPA (indice des prix d'achat des moyens de production agricole) ovin viande a légèrement reculé de 1,3%, essentiellement sous l'effet des carburants, en recul de 22 %, du fait de la pandémie. Le prix des aliments achetés a, à peine, reculé (-0,2 %), avant d'enclencher une forte remontée en fin d'année.



## III - Un objectif de plus de 20 000 € de revenu

En conjoncture 2020, les deux cas-typés ovins spécialisés des Pays de la Loire obtiennent des revenus de l'ordre de 21 000 à 23 000 €/UMO. En zone à bon potentiel, le système spécialisé intensif détient 550 brebis sur 60 hectares, avec un chargement proche de 12 brebis/ha SFP. En zone à moindre potentiel, avec 500 brebis sur 80 hectares, le chargement du système semi-extensif est d'un peu plus de 7 brebis/ha SFP. Compte tenu de l'étalement de leurs ventes d'agneaux, notamment au 2<sup>nd</sup> semestre, les progressions des prix moyens des agneaux sont respectivement de 6,8% et 7,5%. En système ovins-bovins viande intensif, avec 500 brebis et 60 vaches en système naisseur-engraisseur pour 2 UMO, l'amélioration du prix des agneaux permet de compenser la conjoncture bovine moins favorable, et le revenu par UMO se maintient au niveau de celui des spécialisés. En système ovins-cultures, avec 400 brebis et 75 hectares de cultures, le revenu potentiel est proche de 40 000 €, mais dans le contexte des faibles rendements de l'année 2020 il est d'un peu moins de 27 000 €.

Système	Spécialisé intensif	Spécialisé semi-extensif	Des ovins et des bovins viande	Des ovins et des grandes cultures
UTA	1	1	2	1
SAU	60 ha	80 ha	130 ha	120 ha
Brebis	550	500	500	400
Autres productions	13 ha céréales	12 ha céréales	60 VA - 15 ha céréales	75 ha cultures
% primes/PB	23%	27%	25%	20%
% EBE/PB	39%	39%	35%	32%
EBE système	47 100 €	43 600 €	75 300 €	57 200 €
EBE/brebis	86 €	87 €		
Revenu système	22 700 €	20 900 €	45 100 €	36 500 €
Revenu/UTA	22 700 €	20 900 €	22 500 €	36 500 €
Revenu/brebis	41 €	42 €		

Source : Réseau Ovin Ouest, Chambres d'Agriculture – Institut de l'Élevage

Équipe technique ovine  
Chambre Régionale d'Agriculture – Institut Élevage

**PRESENTATION DU GROUPE**

Travail dans l'exploitation		
	Total	/exploit
Nombre d'entreprises	34	
Individuelles	20	
Sociétés	14	
Nombre d'UTA	45	1,3
En société	25	1,8
Nombre d'UTH totaux	50	1,5

Résultats économiques		
	Moyenne	1/4sup <sup>(*)</sup>
EBE/UTA	35 568	68 493
Résultat courant/UTA	14 832	27 873

<sup>(\*)</sup>Le 1/4 Supérieur est calculé sur le critère EBE / UTA

**Les Résultats sont  
calculés par UTA**  
= Unités de Travail  
Agricole définies pour la  
Dimension Economique

Répartitions des produits		
	Moyenne	1/4 sup
PRODUIT BRUT	116 780	189 572
Dt : Grandes cultures <sup>(*)</sup>		
Cultures spéciales		
Maraichage		
Horticulture		
Semences		
Cultures Plantées		
Viticulture		
Arboriculture		
S.F.P <sup>(*)</sup>	53,5%	62,5%
Lait		
Viande Bovine		
Hors sol		
Subvention exploitation	34,7%	31,0%

<sup>(\*)</sup> hors subvention d'exploitation

Répartition du foncier		
	Moyenne	1/4 sup
Surface Totale	83,3	112,0
Dt fermage, metayage	69,9	96,3
Dt propriété	13,4	15,7
Surface utile	81,4	110,7

Utilisation du sol en % SAU		
	Moyenne	1/4 sup
Grandes cultures	11,3%	10,5%
Fourrages		
Cultures spécialisées		
Plantations		
Autres		

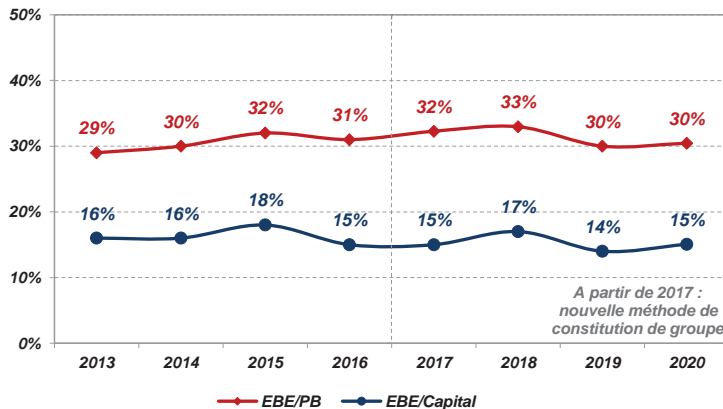
Ateliers Animaux		
	Moyenne	1/4 sup
Nombre brebis	372	

# ANALYSE FINANCIÈRE - BILAN

	Moyenne	1/4 sup
<b>Capital d'exploitation</b>		
Par UTA	236 101	380 488
Par Ha	2 902	3 436
Par UTH	214 551	334 006
<b>Taux d'endettement</b>	<b>39,6%</b>	<b>38,0%</b>
Dont endettement CT	12,5%	6,8%
<b>Fonds de roulement</b>	<b>49 561</b>	<b>90 457</b>
<b>Annuités en % de l'EBE</b>	<b>39,1%</b>	<b>32,6%</b>
<b>Trésorerie nette</b>	<b>18 787</b>	<b>43 989</b>
<b>Coût moyen de l'endettement</b>	<b>1,4%</b>	<b>1,2%</b>
<b>EBE en % du capital exploitation</b>	<b>15,1%</b>	<b>18,0%</b>

**Les Résultats sont  
calculés par UTA**  
= Unités de Travail  
Agricole définies pour la  
Dimension Economique

## Rentabilité



# CHARGES OPÉRATIONNELLES et de MÉCANISATION

Les Résultats sont  
calculés par UTA  
= Unités de Travail  
Agricole définies pour la  
Dimension Economique

## CHARGES OPÉRATIONNELLES ET DIRECTES

	Moyenne		1/4 sup	
	ha SAU	% du PB	ha SAU	% du PB
<b>CHARGES OPERATIONNELLES</b>				
<b>Charges de cultures hors travaux/tiers</b>	<b>87</b>	<b>6,0%</b>	<b>107</b>	<b>6,3%</b>
Dont Engrais	41	2,9%	54	3,1%
Semences - plants	28	2,0%	30	1,8%
Produits de défense sanitaire	14	0,9%	14	0,8%
		<b>% du PB</b>		<b>% du PB</b>
<b>Charges d'élevage</b>		<b>22,6%</b>		<b>24,1%</b>
Dont Aliments animaux SFP		17,3%		18,2%
Prod + Hono vétérinaires Anix SFP		3,2%		3,6%
Travaux par tiers animaux		2,1%		2,3%
<b>Taxes sur les produits</b>		<b>0,3%</b>		<b>0,2%</b>
	<b>ha SAU</b>	<b>% du PB</b>	<b>ha SAU</b>	<b>% du PB</b>
<b>TOTAL CHARGES OPERATIONNELLES <sup>(1)</sup></b>	<b>429</b>	<b>29,9%</b>	<b>501</b>	<b>29,3%</b>

	Moyenne		1/4 sup	
	ha SAU	% du PB	ha SAU	% du PB
<b>TOTAL CHARGES DIRECTES</b>	<b>31</b>	<b>2,1%</b>	<b>32</b>	<b>1,9%</b>

<sup>(1)</sup> hors travaux par tiers cultures

## COÛT DE LA MÉCANISATION

	Moyenne		1/4 sup	
	ha SAU	% du PB	ha SAU	% du PB
<b>COÛT DE LA MÉCANISATION</b>				
Dont Carburant-lubrifiant	43	3,0%	53	3,1%
Entretien réparations	55	3,9%	64	3,7%
Travaux / Tiers et locations matériel	77	5,4%	68	4,0%
Amortissements <sup>(2)</sup>	184	12,8%	258	15,0%
<b>TOTAL CHARGES DE MECANISATION</b>	<b>359</b>	<b>25,0%</b>	<b>443</b>	<b>25,9%</b>

<sup>(2)</sup> ces amortissements comprennent une partie du matériel spécialisé hors sol

## DU PRODUIT AU RÉSULTAT

**Les Résultats sont  
calculés par UTA**

= Unités de Travail  
Agricole définies pour la  
Dimension Economique

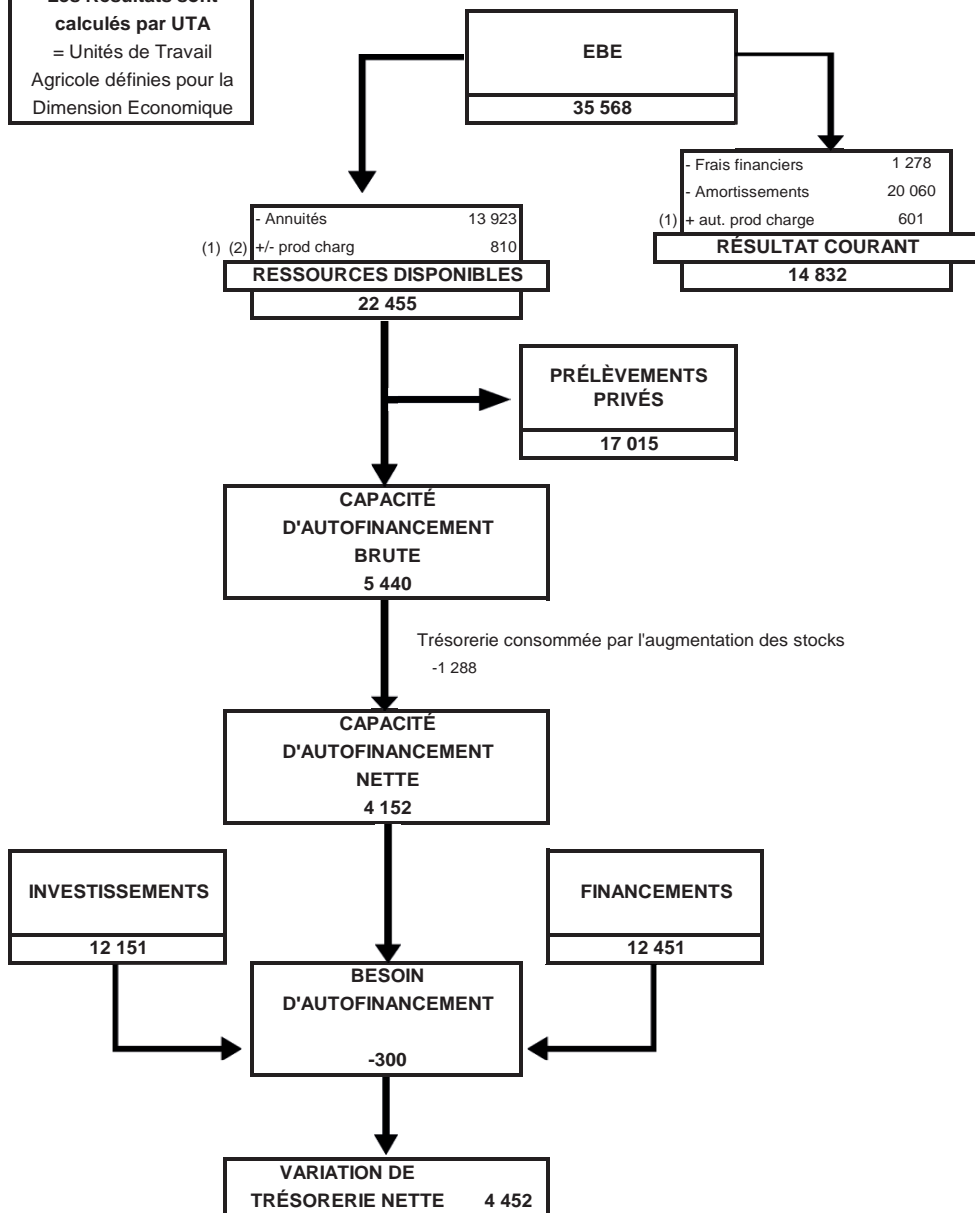
Moyenne  
SAU = 81 ha

1/4 Supérieur  
SAU = 111 ha

	TOTAL	€/ha	en %	TOTAL	€/ha	en %
<b>+ PRODUIT BRUT</b>	<b>116 780</b>	<b>1 435</b>	<b>100,0%</b>	<b>189 572</b>	<b>1 712</b>	<b>100,0%</b>
<b>Dont subventions exploitations</b>	<b>40 511</b>	<b>498</b>	<b>34,7%</b>	<b>58 783</b>	<b>531</b>	<b>31,0%</b>
- Charges opérationnelles	34 884	429	29,9%	55 463	501	29,3%
- Charges Directes	2 500	31	2,1%	3 581	32	1,9%
<b>= MARGE GLOBALE</b>	<b>79 395</b>	<b>976</b>	<b>68,0%</b>	<b>130 528</b>	<b>1 179</b>	<b>68,9%</b>
<b>FONCIER et BATIMENT</b>	<b>8 200</b>	<b>101</b>	<b>7,0%</b>	<b>11 570</b>	<b>104</b>	<b>6,1%</b>
Fermages et charges locatives	7 111			9 418		
Entretien	1 089			2 152		
<b>MÉCANISATION</b>	<b>14 260</b>	<b>175</b>	<b>12,2%</b>	<b>20 543</b>	<b>186</b>	<b>10,8%</b>
Carburants et lubrifiants	3 500			5 874		
Locations matériels et travaux / tiers	6 251			7 565		
Entretien, réparations et petits matériels	4 509			7 105		
<b>MAIN-d'OEUVRE</b>	<b>8 679</b>	<b>107</b>	<b>7,4%</b>	<b>13 079</b>	<b>118</b>	<b>6,9%</b>
Rémunérations et indemnités des salariés	1 427			3 175		
Charges sociales des exploitants	7 252			9 905		
<b>AUTRES CHARGES de STRUCTURE</b>	<b>12 688</b>	<b>156</b>	<b>10,9%</b>	<b>16 842</b>	<b>152</b>	<b>8,9%</b>
Eau, gaz, EDF	2 205			3 002		
Autres fournitures	918			1 204		
Assurances	3 436			4 865		
Intermédiaires et honoraires	2 428			2 597		
Transports et déplacements	533			929		
Impôts et taxes divers	1 236			1 625		
Autres charges d'exploitation	1 932			2 620		
<b>TOTAL des CHARGES de STRUCTURE</b>	<b>43 828</b>	<b>539</b>	<b>37,5%</b>	<b>62 035</b>	<b>560</b>	<b>32,7%</b>
<b>EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>35 568</b>	<b>437</b>	<b>30,5%</b>	<b>68 493</b>	<b>618</b>	<b>36,1%</b>
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>	<b>1 278</b>	<b>16</b>	<b>1,1%</b>	<b>1 761</b>	<b>16</b>	<b>0,9%</b>
Intérêts des emprunts exploit <sup>o</sup> à plus d'un an	1 031			1 651		
Intérêts des emprunts à moins d'un an + agios	247			110		
<b>AMORTISSEMENTS</b>	<b>20 060</b>	<b>247</b>	<b>17,2%</b>	<b>40 248</b>	<b>363</b>	<b>21,2%</b>
Dont matériel et installations	14 990	184	12,8%	28 518	258	15,0%
<b>Autres produits et charges annexes</b>	<b>601</b>			<b>1 389</b>		
<b>RÉSULTAT COURANT</b>	<b>14 832</b>	<b>182</b>	<b>12,7%</b>	<b>27 873</b>	<b>252</b>	<b>14,7%</b>

## DU REVENU A LA TRÉSORERIE

**Les Résultats sont calculés par UTA**  
= Unités de Travail Agricole définies pour la Dimension Economique



(1) autres produits et charges (Comptes 75 et 65)

(2) pertes et profits exceptionnels (Comptes 77 et 67)



# CAPRINS





L'étude caprine regroupe 78 entreprises, un échantillon beaucoup plus important que l'année antérieure, regroupant laitiers et fromagers, avec une répartition probablement différente qui influe sur les résultats économiques.

L'exploitation caprine moyenne du groupe comprend 180 chèvres pour une surface de 50 ha, dont 56 % de surface fourragère et avec une main d'œuvre de 1.5 UTA par exploitation.

Un dimensionnement d'exploitation qui est différent de l'année 2019 avec une moyenne de 6 chèvres/ha de SFP au lieu de 9 chèvres/ha en 2019.

### I. Des exploitations caprines qui restent fragiles

L'EBE moyen par UTA est stable entre 2019 et 2020, mais avec le constat d'une hausse du produit brut/UTA avec des charges proportionnellement supérieures. La conséquence est une perte de rentabilité de 2 points soit un EBE/ produit brut de 26% pour le groupe.

Les charges structurelles sont toujours en augmentation, avec des hausses réparties sur tous les postes. La seule baisse est celle des amortissements qui traduit un vieillissement des outils de production malgré des investissements faits dans l'année.

Le revenu disponible moyen / UTA a reculé pour cette campagne avec des annuités plus importantes, le taux d'endettement atteint un niveau élevé de 70%.

Cet affaiblissement de revenu n'a pas permis d'assurer entièrement la rémunération des exploitants et le financement des stocks. Un apport de trésorerie a été nécessaire en complément des investissements.

### II. Les faits marquants de 2020 et perspectives 2021

L'année laitière 2020, mouvementée, aurait pu être une excellente année caprine ! En 2020, le lait de chèvre a vu son prix augmenté par rapport à 2019 de 3.1% en moyenne.

Les conditions climatiques favorables au printemps ont permis de bonnes premières coupes d'herbe favorables à la production laitière, soutenant des démarrages de lactation en progression. La crise du Co-VID19 et le premier confinement a stoppé cette lancée : la plupart des industriels ont demandé de limiter la production laitière sous peine de pénalités dans certains cas. La fermeture de beaucoup de débouchés (Marchés alimentaires, restauration...) ont obligé les producteurs fermiers à s'adapter : limitation de la production des chèvres, utilisation du lait pour nourrir les chevreaux, mise en place de nouveaux moyens de reports (congélation du caillé, fabrication de tommes...) et recherche de nouveaux débouchés entraînant un surcroît de travail important.

De même la viande de chevreau a eu du mal à trouver des acquéreurs, des stocks importants ont été constitués qui pénalisent encore la filière-viande au printemps 2021.

Pour les fromagers, les stocks de fromages du printemps 2020 ont été résorbés, et certains manquent de marchandise début 2021.

Les démarrages de lactation à l'automne 2020 et au printemps 2021 ont vu une progression des performances laitières grâce aux bons fourrages 2020. Au final, l'année caprine 2020 a été une bonne année en terme de production laitière.

Mais la sécheresse estivale contrariant encore en 2020 les implantations de prairie en fin d'été, et la sécheresse du printemps 2021 limitant les volumes de premières coupes, les stocks fourragers sont très limités dans certaines exploitations. Les charges d'alimentation connaissent une forte augmentation depuis les derniers mois de 2020 et qui continue en 2021 (céréales et tourteaux de soja et de colza) ; l'Europe est en pénurie de tourteau de soja non-OGM. Il faut s'attendre à une année 2021 avec une augmentation du coût de production dans la filière à cause de l'augmentation de l'alimentation mais aussi des matériels et bâtiments.

Nathalie FLABEAU  
Chambre Agriculture 37

Vincent LICTEVOU  
Cap Avenir – Touraine Conseil Élevage

Xavier PATARIN  
AS 79

Angélique ROUE  
Chambre Agriculture 79

## PRESENTATION DU GROUPE

## Travail dans l'exploitation

	Total	/exploit
Nombre d'entreprises	78	
Individuelles	26	
Sociétés	52	
Nombre d'UTA	119	1,5
En société	92	1,8
Nombre d'UTH totaux	179	2,3

## Résultats économiques

	Moyenne	1/4sup <sup>(*)</sup>
EBE/UTA	48 014	100 465
Résultat courant/UTA	22 380	51 910

<sup>(\*)</sup>Le 1/4 Supérieur est calculé sur le critère EBE / UTA

**Les Résultats sont  
calculés par UTA**

= Unités de Travail  
Agricole définies pour la  
Dimension Economique

## Répartitions des produits

	Moyenne	1/4 sup
PRODUIT BRUT	183 454	311 033
Dt : Grandes cultures <sup>(*)</sup>	6,9%	5,7%
Cultures spéciales		
Maraichage		
Horticulture		
Semences		
Cultures Plantées		
Viticulture		
Arboriculture		
S.F.P <sup>(*)</sup>	62,0%	74,4%
Lait		
Viande Bovine		
Hors sol		
Subvention exploitation	10,3%	7,3%

<sup>(\*)</sup> hors subvention d'exploitation

## Répartition du foncier

	Moyenne	1/4 sup
Surface Totale	50,5	61,2
Dt fermage, metayage	44,4	57,0
Dt propriété	6,1	4,3
Surface utile	49,8	61,2

## Utilisation du sol en % SAU

	Moyenne	1/4 sup
Grandes cultures	44,3%	41,7%
Fourrages		
Cultures spécialisées		
Plantations		
Autres		

## Ateliers Animaux

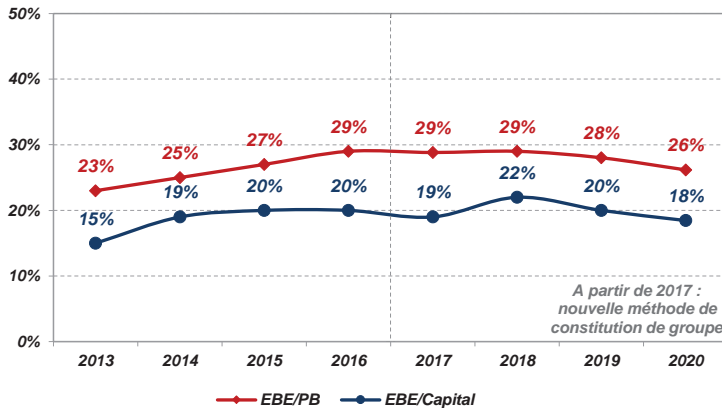
	Moyenne	1/4 sup
UGB/ ha SFP		
Nombre chèvres laitières	181	

**ANALYSE FINANCIÈRE - BILAN**

	Moyenne	1/4 sup
<b>Capital d'exploitation</b>		
Par UTA	260 137	478 706
Par Ha	5 228	7 826
Par UTH	171 820	267 950
<b>Taux d'endettement</b>	<b>70,7%</b>	<b>63,9%</b>
Dont endettement CT	20,8%	13,5%
<b>Fonds de roulement</b>	<b>32 427</b>	<b>85 084</b>
<b>Annuités en % de l'EBE</b>	<b>55,5%</b>	<b>60,3%</b>
<b>Trésorerie nette</b>	<b>3 537</b>	<b>35 609</b>
<b>Coût moyen de l'endettement</b>	<b>1,5%</b>	<b>1,6%</b>
<b>EBE en % du capital exploitation</b>	<b>18,5%</b>	<b>21,0%</b>

**Les Résultats sont  
calculés par UTA**  
= Unités de Travail  
Agricole définies pour la  
Dimension Economique

**Rentabilité**



# CHARGES OPÉRATIONNELLES et de MÉCANISATION

Les Résultats sont  
calculés par UTA  
= Unités de Travail  
Agricole définies pour la  
Dimension Economique

## CHARGES OPÉRATIONNELLES ET DIRECTES

	Moyenne	1/4 sup
CHARGES OPERATIONNELLES	% du PB	% du PB
<b>Charges de cultures hors travaux/tiers</b>	<b>6,7%</b>	<b>5,9%</b>
Dont Engrais	2,6%	2,4%
Semences - plants	2,0%	1,7%
Produits de défense sanitaire	1,8%	1,5%
	<b>% du PB</b>	<b>% du PB</b>
<b>Charges d'élevage</b>	<b>27,9%</b>	<b>28,7%</b>
Dont Aliments animaux SFP	24,3%	25,1%
Prod + Hono vétérinaires Anix SFP	1,4%	1,2%
Travaux par tiers animaux	2,1%	2,3%
<b>Taxes sur les produits</b>	<b>0,3%</b>	<b>0,3%</b>
	<b>% du PB</b>	<b>% du PB</b>
<b>TOTAL CHARGES OPERATIONNELLES <sup>(1)</sup></b>	<b>34,1%</b>	<b>34,9%</b>

	Moyenne	1/4 sup
TOTAL CHARGES DIRECTES	% du PB	% du PB
	4,0%	3,7%

<sup>(1)</sup> hors travaux par tiers cultures

## COÛT DE LA MÉCANISATION

	Moyenne	1/4 sup
COÛT DE LA MÉCANISATION	% du PB	% du PB
Dont Carburant-lubrifiant	2,1%	1,9%
Entretien réparations	3,4%	2,7%
Travaux / Tiers et locations matériel	4,8%	4,1%
Amortissements <sup>(2)</sup>	8,7%	8,9%
<b>TOTAL CHARGES DE MECANISATION</b>	<b>18,9%</b>	<b>17,6%</b>

<sup>(2)</sup> ces amortissements comprennent une partie du matériel spécialisé hors sol

## DU PRODUIT AU RÉSULTAT

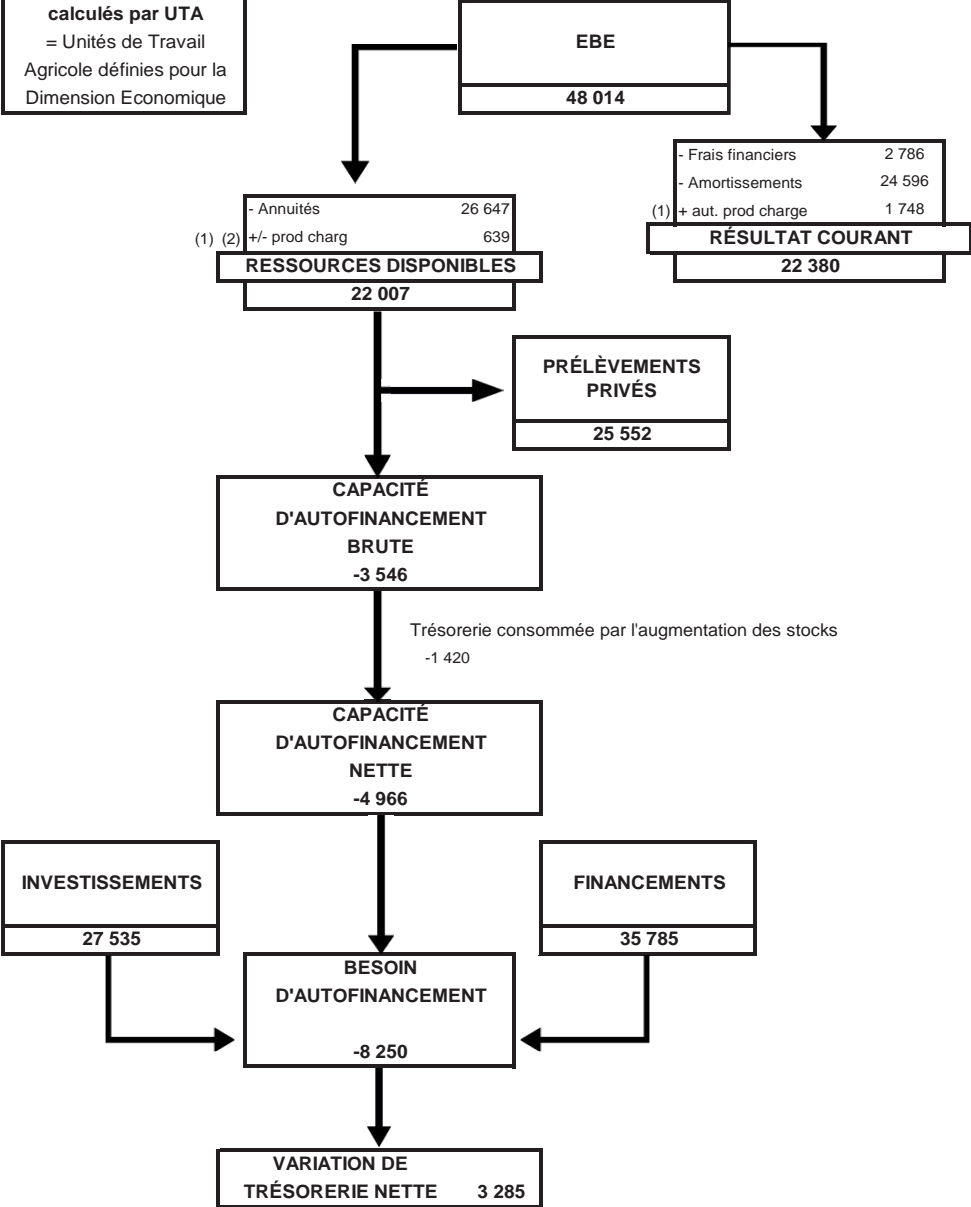
Les Résultats sont  
calculés par UTA

= Unités de Travail  
Agricole définies pour la  
Dimension Economique

	Moyenne			1/4 Supérieur		
	TOTAL	€/ha	en %	TOTAL	€/ha	en %
<b>+ PRODUIT BRUT</b>	<b>183 454</b>	<b>3 687</b>	<b>100,0%</b>	<b>311 033</b>	<b>5 085</b>	<b>100,0%</b>
<b>Dont subventions exploitations</b>	<b>18 970</b>	<b>381</b>	<b>10,3%</b>	<b>22 833</b>	<b>373</b>	<b>7,3%</b>
- Charges opérationnelles	62 538	1 257	34,1%	108 656	1 776	34,9%
- Charges Directes	7 336	147	4,0%	11 619	190	3,7%
<b>= MARGE GLOBALE</b>	<b>113 580</b>	<b>2 283</b>	<b>61,9%</b>	<b>190 757</b>	<b>3 118</b>	<b>61,3%</b>
<b>FONCIER et BATIMENT</b>	<b>7 002</b>	<b>141</b>	<b>3,8%</b>	<b>9 000</b>	<b>147</b>	<b>2,9%</b>
Fermages et charges locatives	5 596			7 116		
Entretien	1 406			1 883		
<b>MÉCANISATION</b>	<b>18 790</b>	<b>378</b>	<b>10,2%</b>	<b>27 091</b>	<b>443</b>	<b>8,7%</b>
Carburants et lubrifiants	3 791			6 012		
Locations matériels et travaux / tiers	8 753			12 687		
Entretien, réparations et petits matériels	6 246			8 392		
<b>MAIN-d'OEUVRE</b>	<b>19 803</b>	<b>398</b>	<b>10,8%</b>	<b>29 777</b>	<b>487</b>	<b>9,6%</b>
Rémunérations et indemnités des salariés	11 321			16 022		
Charges sociales des exploitants	8 482			13 755		
<b>AUTRES CHARGES de STRUCTURE</b>	<b>19 971</b>	<b>401</b>	<b>10,9%</b>	<b>24 424</b>	<b>399</b>	<b>7,9%</b>
Eau, gaz, EDF	4 816			6 274		
Autres fournitures	1 723			2 094		
Assurances	4 014			5 451		
Intermédiaires et honoraires	3 546			2 966		
Transports et déplacements	1 326			1 556		
Impôts et taxes divers	1 619			2 272		
Autres charges d'exploitation	2 927			3 813		
<b>TOTAL des CHARGES de STRUCTURE</b>	<b>65 566</b>	<b>1 318</b>	<b>35,7%</b>	<b>90 292</b>	<b>1 476</b>	<b>29,0%</b>
<b>EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>48 014</b>	<b>965</b>	<b>26,2%</b>	<b>100 465</b>	<b>1 642</b>	<b>32,3%</b>
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>	<b>2 786</b>	<b>56</b>	<b>1,5%</b>	<b>4 867</b>	<b>80</b>	<b>1,6%</b>
Intérêts des emprunts exploit <sup>o</sup> à plus d'un an	2 222			4 155		
Intérêts des emprunts à moins d'un an + agios	564			713		
<b>AMORTISSEMENTS</b>	<b>24 596</b>	<b>494</b>	<b>13,4%</b>	<b>45 541</b>	<b>744</b>	<b>14,6%</b>
Dont matériel et installations	15 872	319	8,7%	27 616	451	8,9%
<b>Autres produits et charges annexes</b>	<b>1 748</b>			<b>1 853</b>		
<b>RÉSULTAT COURANT</b>	<b>22 380</b>	<b>450</b>	<b>12,2%</b>	<b>51 910</b>	<b>849</b>	<b>16,7%</b>

# DU REVENU A LA TRÉSORERIE

**Les Résultats sont calculés par UTA**  
 = Unités de Travail Agricole définies pour la Dimension Economique



(1) autres produits et charges (Comptes 75 et 65)  
 (2) pertes et profits exceptionnels (Comptes 77 et 67)





Nouvelle-Aquitaine,  
Pays de la Loire et  
Bretagne



# Résultats techniques et économiques caprins 2019

## INOSYS-RESEAU D'ELEVAGE CAPRIN – REGION NOUVELLE-AQUITAINE, PAYS DE LA LOIRE ET BRETAGNE



Cette plaquette présente les résultats des exploitations suivies dans le cadre du réseau caprin Nouvelle-Aquitaine, Pays de la Loire et Bretagne. Ce réseau s'inscrit dans le cadre du socle national des réseaux d'élevages caprins, comptant 130 exploitations réparties sur le territoire. Cette synthèse régionale s'appuie sur les données 2019 de 44 exploitations.

Par son mode de constitution et par sa taille, le réseau n'a pas vocation à être représentatif de l'ensemble des élevages caprins de la région. Il rend compte de la diversité des systèmes et des résultats. Les données présentées sont des moyennes, elles ne constituent pas des objectifs à atteindre. Pour disposer de ce type de repères, nous vous invitons à consulter les fiches cas types disponibles auprès des techniciens caprins de votre département.

Les principales caractéristiques de la conjoncture 2019 sont les suivants : progression du prix du lait (+ 1,8 %) et un IPAMPA qui poursuit son augmentation (+ 2,3 %). Côté cultures de vente, les prix de vente sont en retrait et si les rendements des céréales à paille ont été bons, ceux du colza et des cultures de printemps sont à la baisse.

### LES RESULTATS DES EXPLOITATIONS

Principales caractéristiques des exploitations en suivi (résultats moyens)

(Source : INOSYS- Réseau d'élevage caprins Nouvelle Aquitaine, Pays de la Loire et Bretagne)

	Nombre d'élevages	UMO	Dont UMO salariée	Nombre de chèvres	Lait produit (l)	SAU (ha)	SFP (ha)	Cultures de vente (ha)
Caprins livreurs spécialisés conventionnels	14	2,1	0,7	332	317 500	57	31	26
Caprins livreurs spécialisés bios	4	2,1	1,1	284	218 400	72	46	26
Caprins livreurs et cultures de vente	10	3,5	1,0	444	386 300	198	43	155
Caprins livreurs et bovins viande	7	2,4	0,3	334	316 050	100	83	17
Caprins livreurs et fromagers	6	4,2	1,9	280	244 100 dont 37 % de lait transformé	91	30	61

COLLECTION RÉSULTATS



Résultats économiques

(Source : INOSYS- Réseau d'élevage caprins Nouvelle Aquitaine, Pays de la Loire et Bretagne)

	Produit brut total (€)	Produit brut total /UMO totale (€)	Part de l'atelier caprins (%)	EBE (€)	EBE/UMO exploitant (€)	Revenu disponible (€)	Revenu disponible /UMO exploitant (€)
Caprins livreurs spécialisés conventionnels	309 400	156 000	82%	87 500	68 100	57 500	42 400
Caprins livreurs spécialisés bios	287 200	129 600	73%	73 100	73 100	26 700	26 700
Caprins livreurs et cultures de vente	523 500	149 600	57%	150 300	65 500	76 400	30 300
Caprins livreurs et bovins viande	379 950	159 260	64%	102 876	48 169	50 659	23 720
Caprins livreurs et fromagers	401 900	98 100	79%	118 700	52 400	53 400	24 100

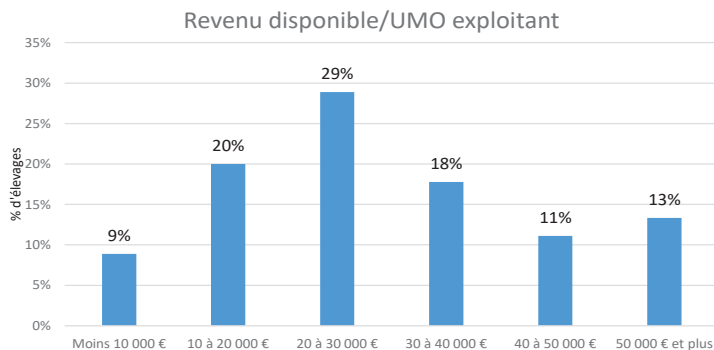
Ratios économiques

(Source : INOSYS- Réseau d'élevage caprins Nouvelle Aquitaine, Pays de la Loire et Bretagne)

	% charges opérationnelles /PBT	% charges de structure * /PBT	% EBE /PBT	% annuités /PBT	% annuités /EBE
Caprins livreurs spécialisés conventionnels	44%	28%	28%	10%	34%
Caprins livreurs spécialisés bios	38%	37%	25%	15%	57%
Caprins livreurs et cultures de vente	38%	33%	29%	13%	47%
Caprins livreurs et bovins viande	42%	31%	27%	13%	47%
Caprins livreurs et fromagers	31%	39%	30%	16%	53%

\* avant amortissements et frais financiers

Forte variabilité des revenus



## LES RESULTATS DE L'ATELIER CAPRIN

La marge brute de l'atelier selon le système de production

(Source : INOSYS- Réseau d'élevage caprins Nouvelle Aquitaine, Pays de la Loire et Bretagne)

	Caprins livreurs conventionnels	Caprins livreurs bios	Caprins livreurs et fromagers	Fromagers
Nombre d'élevages	32	4	6	2
Nombre de chèvres	364	284	280	42
Lait par chèvre (l)	922	697	901	443
Produit atelier caprin (€/1 000 l)	795	995	1 308	2 618
Prix du lait (€/1 000 l)	715	892	1 240	2 625
Charges opérationnelles (€/1 000 l)	355	474	399	445
dont coût alimentaire (€/1 000 l)	283	365	249	227
dont charges « élevage » (€/1 000 l)	72	109	150	218
Quantité de concentrés et déshydratés « chèvres » en g/l	617	545	517	569
Marge brute (€/chèvre)	406	363	819	963
Marge brute (€/1 000 l)	440	521	909	2 173

La marge brute de l'atelier selon le système alimentaire (uniquement livreurs conventionnels)

(Source : INOSYS- Réseau d'élevage caprins Nouvelle Aquitaine, Pays de la Loire et Bretagne)

	Pâturage	Affourage- ment en vert	Enrubannage	Foin dominant légumineuses	Foin dominante Graminées	Ensilage maïs	Ration sèche à concentrés
Nombre d'élevages	3	4	4	9	3	6	3
Nombre de chèvres	430	433	245	331	226	401	528
Lait par chèvre (l)	707	937	962	901	998	980	933
Prix du lait (€/1 000 l)	713	748	701	715	705	708	719
Quantité de concentrés et déshydratés « chèvres » en g/l	556	555	610	616	585	561	914
Coût alimentaire (€/1 000 l)	267	283	259	294	268	253	368
Marge brute (€/chèvre)	353	425	457	375	432	466	303
Marge brute (€/1 000 l)	499	453	476	416	433	475	325

Le coût de production selon le système de production

(Source : INOSYS- Réseau d'élevage caprins Nouvelle Aquitaine, Pays de la Loire et Bretagne)

	Caprins livreurs spécialisés	Caprins livreurs et cultures de vente	Caprins livreurs et bovins viande	Ensemble livreurs Conventionnels	Caprins livreurs bios	Caprins livreurs et fromagers
Nombre d'élevages	14	10	7	32	4	6
Nombre de chèvres	332	444	334	364	284	280
Lait chèvre commercialisé	317 500	386 300	316 050	333 500	218 400	244 100
Main-d'œuvre à rémunérer atelier *	1,9	2,6	1,6	2,0	2,0	3,8
Main-d'œuvre exploitant atelier *	1,2	1,8	1,4	1,4	1,0	2,1
Main-d'œuvre salariée atelier *	0,6	0,8	0,2	0,6	1,0	1,7
<b>Productivité de la main-d'œuvre (l/UMO)</b>	<b>169 500</b>	<b>148 200</b>	<b>195 800</b>	<b>166 800</b>	<b>109 300</b>	<b>63 600</b>
<b>Coût de production atelier (€/1 000 l)</b>	<b>795</b>	<b>862</b>	<b>782</b>	<b>820</b>	<b>1 264</b>	<b>1 363</b>
Charges courantes (€/1 000 l)	537	555	497	542	816	869
Amortissements (€/1 000 l)	86	110	93	94	172	154
Charges supplétives (€/1 000 l)	172	197	191	184	276	341
Alimentation achetée (€/1 000 l)	263	208	238	238	265	177
Approvisionnement des surfaces (€/1 000 l)	23	50	16	32	37	45
Frais d'élevage (€/1 000 l)	75	68	76	72	111	68
Frais transformation et commercialisation (€/1 000 litres)						83
Mécanisation (€/1 000 l)	94	127	117	112	207	194
Bâtiments et installations (€/1 000 l)	70	89	54	71	72	130
Frais divers de gestion (€/1 000 l)	37	43	38	39	113	81
Foncier et Capital (€/1 000 l)	28	41	38	37	75	56
Travail (€/1 000 l)	205	238	205	218	383	530
<b>Produit atelier (€/1 000 l)</b>	<b>827</b>	<b>846</b>	<b>833</b>	<b>839</b>	<b>1 126</b>	<b>1 381</b>
Produit lait (€/1 000 l)	725	705	701	715	892	1 240
Produit joints atelier (€/1 000 l)	48	49	73	54	60	26
Aides (€/1 000 l)	55	92	60	70	174	115
<b>Rémunération du travail exploitant permise par le produit (€/1 000 l)</b>	<b>197</b>	<b>174</b>	<b>239</b>	<b>197</b>	<b>123</b>	<b>354</b>
<b>Rémunération du travail exploitant permise par le produit nb de SMIC /UMO exploitant</b>	<b>2,4</b>	<b>1,8</b>	<b>2,6</b>	<b>2,2</b>	<b>0,9</b>	<b>2,1</b>

\* y compris pour produire les céréales et protéagineux autoconsommés

Document édité par l'Institut de l'Elevage

149 rue de Bercy - 75595 Paris Cedex 12 - [www.idеле.fr](http://www.idеле.fr)  
 Janvier 2021 - Référence Idéle : 00 21 502 001 - Réalisation : Valérie Lochon  
 Crédit photos : Studio des Deux Prairies/ANICAP

Ont contribué à ce dossier :

Nicole Bossis - Institut de l'Elevage - [nicole.bossis@idele.fr](mailto:nicole.bossis@idele.fr)  
 Pauline Gauthier - Chambre d'agriculture 16 - [pauline.gauthier@charente.chambagri.fr](mailto:pauline.gauthier@charente.chambagri.fr)  
 Anne-Laure Lemaître - Chambre d'agriculture 17 - [anne-laure.lemaître@charente-maritime.chambagri.fr](mailto:anne-laure.lemaître@charente-maritime.chambagri.fr)  
 Angélique Roué - Chambre d'agriculture 79 - [angelique.roue@deux-sevres.chambagri.fr](mailto:angelique.roue@deux-sevres.chambagri.fr)  
 Coline Bossis - Chambre d'agriculture 86 - [coline.bossis@vienne.chambagri.fr](mailto:coline.bossis@vienne.chambagri.fr)  
 Bernard Poupin - Seenovia - [bernard.poupin@seenovia.fr](mailto:bernard.poupin@seenovia.fr)  
 Juliette Bothorel - Chambre d'agriculture 35 - [juliette.bothorel@bretagne.chambagri.fr](mailto:juliette.bothorel@bretagne.chambagri.fr)  
 Amélie Villette - Chambre d'Agriculture 24 - [amelie.villette@dordogne.chambagri.fr](mailto:amelie.villette@dordogne.chambagri.fr)  
 Camille Delaporte - Chambre d'agriculture 47 - [camille.delaporte@lot-et-garonne.chambagri.fr](mailto:camille.delaporte@lot-et-garonne.chambagri.fr)  
 Jean-Pierre Dugat - Chambre d'agriculture 33 - [jp.dugat@gironde.chambagri.fr](mailto:jp.dugat@gironde.chambagri.fr)  
 Romain Lesne - ARDEPAL - [ardepal87@yahoo.com](mailto:ardepal87@yahoo.com)

INOSYS – RÉSEAU D'ÉLEVAGE

Un dispositif partenarial associant des éleveurs et des ingénieurs de l'Institut de l'Elevage et des Chambres d'agriculture pour produire des références sur les systèmes d'élevages.

Ce document a reçu l'appui financier du CASDAR et de FranceAgrimer.



# PORCS





## GROUPE PORCS

En 2020, le groupe « Porcs » est basé sur 87 exploitations, dont les trois quarts sont des sociétés. Elles exploitent en moyenne 74 ha. 74 % du produit brut de l'entreprise provient de l'atelier porcs. La méthode de constitution du groupe ne permet pas de distinguer les Naisseurs, des naisseurs engraisseurs. Ce groupe représente donc les résultats moyens tous systèmes confondus des exploitations porcines.

### I – Regard sur les résultats

En 2020, les exploitations porcines dégagent un EBE global de 72 806 € par UTA, soit 19 % du produit brut. L'EBE progresse dans ces exploitations par rapport à 2019 de 9 000 €. Le résultat courant augmente de 105 %. Toutefois, on constate que le revenu disponible progresse seulement de 6 800 €. Ces évolutions contrastées traduisent une fragilité grandissante des entreprises du groupe. En effet, les annuités progressent tandis que les amortissements diminuent. Cela indique que les exploitations s'endettent pour financer du fonctionnement et non des nouveaux investissements. Malgré sa progression, l'EBE ne permet toujours pas de couvrir les besoins des exploitants et les annuités. Les exploitations dégradent leur fond de roulement et sont dans l'incapacité d'autofinancer ou de reconstituer l'épargne de sécurité nécessaire pour absorber les variations de cours.

Sur le plan financier, le taux d'endettement moyen du groupe s'établit à 70 % (en progression de 2 points par rapport à l'an passé). La trésorerie nette est à - 43 346 € et le fond de roulement à 82 000 €, traduisant la fragilité du financement de ces exploitations.

### II – Les faits marquants de 2020

L'année 2020 s'est achevée sur une grande stabilité des cours du porc, autour de 1,2 €/kg en France. Le prix moyen en 2020 s'est élevé à 1,390 €, en baisse de 7,1 % comparé à 2019. Pourtant, dans la continuité de 2019, la demande chinoise a été très soutenue en 2020 mais l'épidémie de Covid-19 a perturbé le commerce et les circuits de consommation, affectant fortement les cours du porc. En outre, l'apparition de la FPA en Allemagne en septembre a accentué ce recul des prix, avec un écoulement des viandes allemandes à prix ultra compétitif sur le marché européen.

Les importations chinoises de viandes fraîches et congelées ont progressé de 115,8 % en 2020 et celles de coproduits de 23,2 %. De nombreux exportateurs, notamment l'UE, se sont positionnés sur ce marché très concurrencé.

La crise sanitaire engendrée par la Covid-19 a lourdement impacté les circuits de consommation : la RHD a subi un très net repli quand les achats des ménages français ont progressé. Globalement sur l'année 2020, la consommation française totale de porc (à domicile et hors domicile) a baissé de 0,9 %.

### III - Les perspectives pour 2021

Les prix se redressent depuis mi-février 2021. Ils ont progressé jusqu'à 1,55 €/kg et se sont stabilisés à partir du mois de mai. Les exportations ont encore été très dynamiques sur la première partie d'année mais tendent à se ralentir désormais, la Chine diminuant ses importations.

La consommation intérieure devrait être plus dynamique cet été avec la réouverture des restaurants et la saison des barbecues. La météo des mois d'avril et mai n'a pas favorisé les grillades.

Point de vigilance en élevages qui se trouvent affectés par un prix de l'aliment en forte hausse suite à la flambée des prix des matières premières végétales.

Selon les prévisions de l'USDA, la production mondiale porcine progresserait de 5 % en 2021, en lien avec la reprise chinoise (estimation de + 11 %). Les échanges mondiaux seraient en léger recul. Dynamiques sur la première partie d'année, les importations chinoises sont prévues en repli ensuite.

Christine GOSCIANSKI  
Chambre d'Agriculture Pays de la Loire

## PRESENTATION DU GROUPE

## Travail dans l'exploitation

	Total	/exploit
Nombre d'entreprises	87	
Individuelles	24	
Sociétés	63	
Nombre d'UTA	156	1,8
En société	131	2,1
Nombre d'UTH totaux	219	2,5

## Résultats économiques

	Moyenne	
EBE/UTA	72 806	
Résultat courant/UTA	31 242	

(<sup>1</sup>) Le 1/4 Supérieur est calculé sur le critère EBE / UTA

**Les Résultats sont  
calculés par UTA**

= Unités de Travail  
Agricole définies pour la  
Dimension Economique

## Répartitions des produits

	Moyenne	
PRODUIT BRUT	384 821	
Dt : Grandes cultures( <sup>1</sup> )	6,9%	
Cultures spéciales		
Maraichage		
Horticulture		
Semences		
Cultures Plantées		
Viticulture		
Arboriculture		
S.F.P( <sup>1</sup> )		
Lait		
Viande Bovine		
Hors sol	74,1%	
Subvention exploitation	5,0%	

(<sup>1</sup>) hors subvention d'exploitation

## Répartition du foncier

	Moyenne	
Surface Totale	73,4	
Dt fermage, metayage	69,9	
Dt propriété	3,5	
Surface utile	72,0	

## Utilisation du sol en % SAU

	Moyenne	
Grandes cultures	78,2%	
Fourrages		
Cultures spécialisées		
Plantations		
Autres		

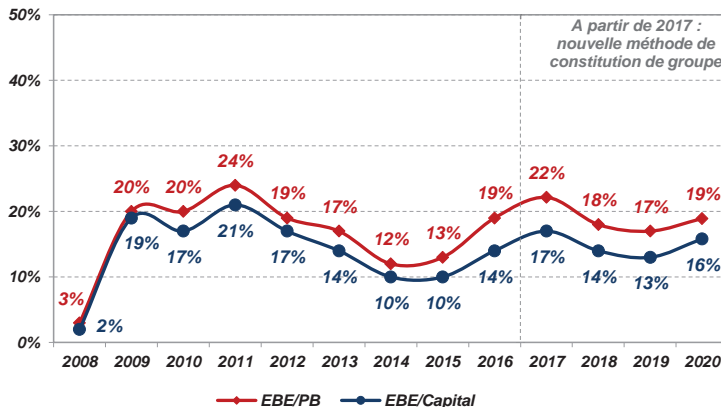


# ANALYSE FINANCIÈRE - BILAN

	Moyenne
<b>Capital d'exploitation</b>	
Par UTA	460 312
Par Ha	6 392
Par UTH	328 061
Stock animal en % du capital	25,8%
<b>Taux d'endettement</b>	<b>70,3%</b>
Dont endettement CT	23,1%
<b>Fonds de roulement</b>	<b>81 993</b>
<b>Annuités en % de l'EBE</b>	<b>66,6%</b>
<b>Trésorerie nette</b>	<b>-43 346</b>
<b>Coût moyen de l'endettement</b>	<b>1,8%</b>
<b>EBE en % du capital exploitation</b>	<b>15,8%</b>

**Les Résultats sont calculés par UTA**  
 = Unités de Travail Agricole définies pour la Dimension Economique

## Rentabilité



# CHARGES OPÉRATIONNELLES et de MÉCANISATION

Les Résultats sont  
calculés par UTA  
= Unités de Travail  
Agricole définies pour la  
Dimension Economique

## CHARGES OPÉRATIONNELLES ET DIRECTES

CHARGES OPERATIONNELLES	Moyenne	
	ha SAU	% du PB
<b>Charges de cultures hors travaux/tiers</b>	<b>344</b>	<b>6,4%</b>
Dont Engrais	114	2,1%
Semences - plants	104	1,9%
Produits de défense sanitaire	117	2,2%
<b>Charges d'élevage (détails)</b>		<b>% PB HS</b>
Dont Aliments animaux HS		46,6%
Prod + Hono vétérinaires Anix HS		3,2%
Travaux par tiers animaux		1,8%
<b>Taxes sur les produits</b>		<b>0,2%</b>
	<i>ha SAU</i>	<i>% du PB</i>
<b>TOTAL CHARGES OPERATIONNELLES <sup>(1)</sup></b>	<b>2 932</b>	<b>54,9%</b>

	Moyenne	
	ha SAU	% du PB
Main d'œuvre temporaire	12	0,2%
Autres charges directes	65	1,2%
<b>TOTAL CHARGES DIRECTES</b>	<b>76</b>	<b>1,4%</b>

<sup>(1)</sup> hors travaux par tiers cultures

## COÛT DE LA MÉCANISATION

COÛT DE LA MÉCANISATION	Moyenne	
	ha SAU	% du PB
Dont Carburant-lubrifiant	84	1,6%
Entretien réparations	118	2,2%
Travaux / Tiers et locations matériel	194	3,6%
Amortissements <sup>(2)</sup>	280	5,2%
<b>TOTAL CHARGES DE MECANISATION</b>	<b>677</b>	<b>12,7%</b>

<sup>(2)</sup> ces amortissements comprennent une partie du matériel spécialisé hors sol

## DU PRODUIT AU RÉSULTAT

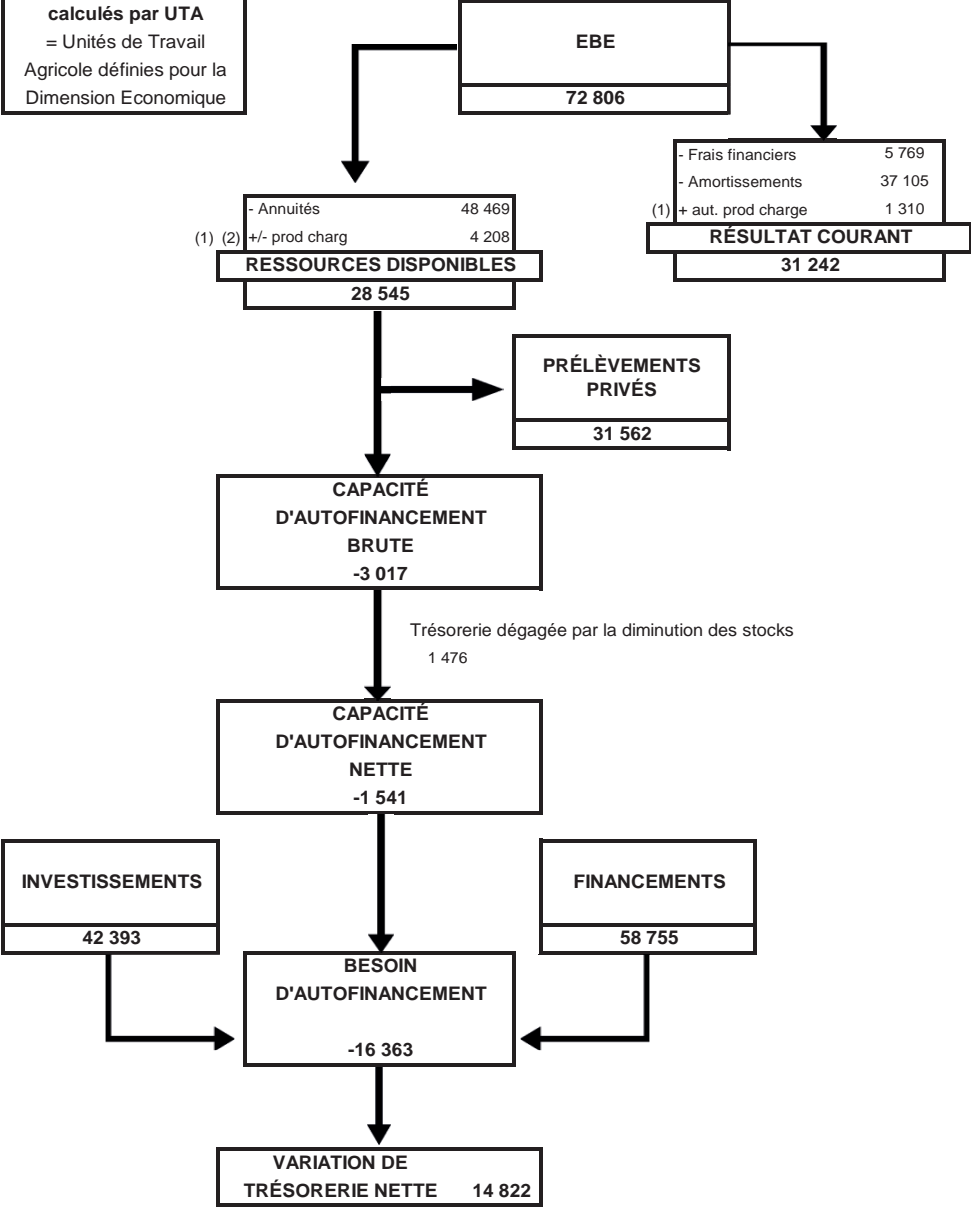
**Les Résultats sont  
calculés par UTA**

= Unités de Travail  
Agricole définies pour la  
Dimension Economique

	Moyenne	
	TOTAL	en %
<b>+ PRODUIT BRUT</b>	<b>384 821</b>	<b>100,0%</b>
<b>Dont subventions exploitations</b>	<b>19 141</b>	<b>5,0%</b>
- Charges opérationnelles	211 139	54,9%
- Charges Directes	5 507	
<b>= MARGE GLOBALE</b>	<b>168 174</b>	<b>43,7%</b>
<b>FONCIER et BATIMENT</b>	<b>14 403</b>	<b>3,7%</b>
Fermages et charges locatives	11 201	
Entretien	3 203	
<b>MÉCANISATION</b>	<b>28 558</b>	<b>7,4%</b>
Carburants et lubrifiants	6 059	
Locations matériels et travaux / tiers	13 994	
Entretien, réparations et petits matériels	8 505	
<b>MAIN-d'OEUVRE</b>	<b>18 335</b>	<b>4,8%</b>
Rémunérations et indemnités des salariés	9 532	
Charges sociales des exploitants	8 803	
<b>AUTRES CHARGES de STRUCTURE</b>	<b>34 072</b>	<b>8,9%</b>
Eau, gaz, EDF	10 941	
Autres fournitures	2 551	
Assurances	6 925	
Intermédiaires et honoraires	3 686	
Transports et déplacements	1 574	
Impôts et taxes divers	2 091	
Autres charges d'exploitation	6 304	
<b>TOTAL des CHARGES de STRUCTURE</b>	<b>95 368</b>	<b>24,8%</b>
<b>EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>72 806</b>	<b>18,9%</b>
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>	<b>5 769</b>	<b>1,5%</b>
Intérêts des emprunts exploité° à plus d'un an	4 545	
Intérêts des emprunts à moins d'un an + agios	1 224	
<b>AMORTISSEMENTS</b>	<b>37 105</b>	<b>9,6%</b>
Dont matériel et installations	20 169	5,2%
<b>Autres produits et charges annexes</b>	<b>1 310</b>	
<b>RÉSULTAT COURANT</b>	<b>31 242</b>	<b>8,1%</b>

# DU REVENU A LA TRÉSORERIE

**Les Résultats sont calculés par UTA**  
 = Unités de Travail Agricole définies pour la Dimension Economique



(1) autres produits et charges (Comptes 75 et 65)  
 (2) pertes et profits exceptionnels (Comptes 77 et 67)

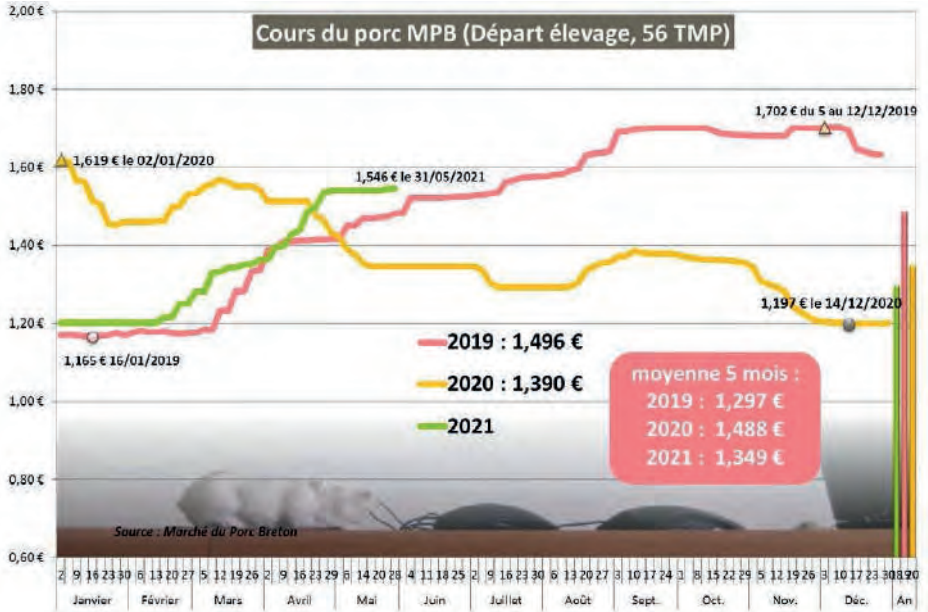
# MARGES PORCS



GRUPE PORCS



**EVOLUTION MENSUELLE DU COURS DU PORC**



MARGES DES ACTIVITES ANIMALES



MARGES PORCS

Clôtures 2020

	NAISSEUR	NAISSEUR ENGRAISSEUR			ENGRAISSEUR
	Moyenne / Truie	1/4 inf. / Truie	Moyenne / Truie	1/4 sup. / Truie	Moyenne / Place
Nombre de dossiers	11	11	44	11	17
Quantité	272	122	155	182	691
Ventes de porcelets ou de porcs charcutiers	1 035.2	2 909.5	3 246.3	3 715.9	375.4
Autres produits	85.8	144.8	233.8	150.4	-15.5
Achats d'animaux	-144.4	-113.3	-113.3	-96.8	-94.6
<b>PRODUIT BRUT</b>	<b>976.6</b>	<b>2 940.9</b>	<b>3 366.9</b>	<b>3 769.5</b>	<b>265.4</b>
Aliments achetés	369.1	1 720.4	1 443.1	1 252.8	152.6
Aliments produits sur l'exploitation	16.8	193.4	382.2	532.1	28.0
<b>MARGE BRUTE ALIMENTAIRE</b>	<b>590.8</b>	<b>1 027.1</b>	<b>1 541.6</b>	<b>1 984.7</b>	<b>84.8</b>
Frais et services vétérinaires	97.4	95.5	117.3	105.9	5.1
Produits et frais de reproduction	35.9	32.9	36.1	47.1	0.0
Fournitures d'élevage	12.7	14.8	23.9	31.2	1.1
Litière	2.4	2.1	3.9	9.1	0.1
Combustible	5.1	41.3	28.7	15.2	0.3
Taxes et cotisations professionnelles	1.7	26.5	22.4	20.4	4.2
<b>CHARGES OPERATIONNELLES</b>	<b>155.3</b>	<b>213.0</b>	<b>232.3</b>	<b>228.7</b>	<b>10.7</b>
<b>MARGE BRUTE</b>	<b>435.5</b>	<b>814.1</b>	<b>1 309.3</b>	<b>1 755.9</b>	<b>74.1</b>
Autres frais d'élevage	11.4	7.7	11.1	10.5	0.8
Travaux par tiers	16.2	95.6	59.9	15.9	6.4
<b>CHARGES DIRECTES</b>	<b>27.5</b>	<b>103.3</b>	<b>71.0</b>	<b>26.5</b>	<b>7.2</b>
<b>MARGE DIRECTE</b>	<b>408.0</b>	<b>710.8</b>	<b>1 238.3</b>	<b>1 729.5</b>	<b>66.9</b>
Nombre de porcelets / truie		23.3	23.2		
Nb de porcs charc. vendus / truie		19.4	20.5	22.9	
Poids de carcasse		85.3	91.1	94.4	94.1
Prix carcasse / kg		1.73	1.71	1.72	1.58
Prix des porcelets ou des porcs charcutiers	41.3	152.0	159.6	165.3	160.0
Kg aliment / truie					
Prix unitaire aliment acheté	296	251	263	264	256





# VOLAILLES





L'échantillon « Volailles » est composé de 94 exploitations ayant un atelier en volailles de chair, dont la majorité en société (66 % de l'échantillon). Le nombre d'UTH par exploitation est quasi identique à 2019 avec 1,8 UTH. La surface exploitée moyenne de ces exploitations est de 36,9 ha de SAU.

## I) Regards sur les résultats

L'année 2020 se caractérise par une baisse drastique des résultats. L'EBE des aviculteurs du groupe subit une forte baisse par rapport à 2019, à hauteur de presque 11 %, soit 43 497 €/UTA, contre 48 754 €/UTA l'année précédente. Le produit brut diminue de plus de 3 %. L'aliment reste le principal poste de dépenses en charges opérationnelles avec 59,3 % du produit brut hors sol, soit 1,7 % de plus que l'année précédente.

L'endettement représente 73 % de l'actif, dont 26,7 % en court terme. Cette part s'explique par les achats de poussins et d'aliments qu'il faut avancer au cours du lot, le produit des ventes n'étant perçu qu'après l'abattage des volailles.

La dynamique d'investissements des éleveurs avicoles du groupe avait connu un bond en avant en 2019 par rapport à 2018. Cette année, les investissements se maintiennent, avec un montant de 40 313 €/UTA (41 002 €/UTA en 2019). Ces achats sont financés pour majorité par des emprunts. L'EBE baisse alors que le niveau d'annuités se maintient, d'où une évolution du ratio annuités / EBE de 43 % à 51 %.

Deux hypothèses peuvent être avancées pour expliquer cette baisse de résultats. D'une part, la conjoncture actuelle est défavorable et peut entraîner un retard d'abattage des animaux, provoquant ainsi la chute de l'indice de consommation et des résultats en général. L'allongement des vides sanitaires dégrade également les résultats. D'autre part, certaines exploitations ayant connu des difficultés viennent impacter négativement les résultats moyens de l'étude.

## II) Les faits marquants de 2020

L'année 2020 est fortement marquée par la crise du COVID-19.

Les abattages de volailles sont en baisse de 1,5 % par rapport à 2019. Si le poulet et la dinde se maintiennent, les filières pintade, canard gras et canard à rôti connaissent un recul important.

Cette dernière filière notamment est en grande difficulté. L'année 2019 était déjà marquée par une crise conjoncturelle et structurelle, aggravée par le COVID-19 en 2020. En effet, l'un des débouchés principaux du canard à rôti est la Restauration Hors Domicile, largement mise à mal par les confinements et la fermeture des restaurants. Aussi, la filière canard à rôti a subi une baisse de presque 19 % sur ses abattages en 2020 par rapport à 2019.

La consommation française de viande de volailles, en augmentation depuis 2018, poursuit sa hausse en 2020 avec + 9,3 % par rapport à 2019. Cette hausse est notamment portée par le poulet, qui profite du report de consommation en Restauration Hors Domicile vers la consommation dans les foyers français lors des confinements. Elle concerne tant la consommation de découpes en frais que d'élaborés et de produits panés. En revanche, cette augmentation est moins marquée pour le poulet PAC (Prêt À Cuire).

## III) Les perspectives pour 2021

En 2021, la situation sanitaire internationale devrait s'améliorer grâce à l'essoufflement de la crise du COVID-19. La réouverture de la Restauration Hors Domicile devrait permettre une reprise d'activités pour les filières canard, pintade et gibier.

Cependant, nous avons connu un épisode d'influenza aviaire l'hiver 2020/2021, qui devrait impacter la production avicole.

Les filières vont en revanche devoir faire face à une véritable crise économique par rapport aux bâtiments d'élevage. En effet, les matériaux subissent une forte inflation, allant de 10 % à plus de 50 % pour certains matériaux. Aussi, il faut s'attendre à une augmentation des prix des bâtiments, de l'ordre de 20 à 30 % sur 2021 par rapport à 2020. De plus, on peut constater des délais importants pour obtenir certains matériaux. Ces différents éléments pourraient remettre en question la construction de bâtiments neufs, mais également la rénovation, qui pourtant semblait montrer une dynamique intéressante.

Pour finir, la hausse du coût des matières premières de l'aliment volailles de plus de 20 % entre la deuxième partie de l'année 2020 et début 2021 n'est pour l'instant pas répercutée sur le prix des volailles. Cette évolution pourrait créer une hausse des charges par rapport au produit brut, et donc une baisse de l'Excédent Brut d'Exploitation.

Agathe CHEVEREAU  
Chambre d'Agriculture des Pays de la Loire

## PRESENTATION DU GROUPE

## Travail dans l'exploitation

	Total	/exploit
Nombre d'entreprises	94	
Individuelles	32	
Sociétés	62	
Nombre d'UTA	129	1,4
En société	94	1,5
Nombre d'UTH totaux	169	1,8

## Résultats économiques

	Moyenne	
EBE/UTA	43 497	
Résultat courant/UTA	15 190	

(<sup>1</sup>) Le 1/4 Supérieur est calculé sur le critère EBE / UTA

**Les Résultats sont  
calculés par UTA**

= Unités de Travail  
Agricole définies pour la  
Dimension Economique

## Répartitions des produits

	Moyenne	
PRODUIT BRUT	282 025	
Dt : Grandes cultures( <sup>1</sup> )	5,5%	
Cultures spéciales		
Maraichage		
Horticulture		
Semences		
Cultures Plantées		
Viticulture		
Arboriculture		
S.F.P( <sup>1</sup> )		
Lait		
Viande Bovine		
Hors sol	83,1%	
Subvention exploitation	3,8%	

(<sup>1</sup>) hors subvention d'exploitation

## Répartition du foncier

	Moyenne	
Surface Totale	37,6	
Dt fermage, metayage	31,4	
Dt propriété	6,2	
Surface utile	36,9	

## Utilisation du sol en % SAU

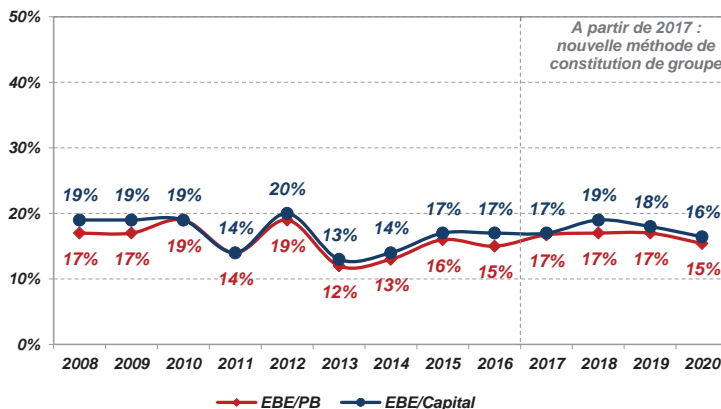
	Moyenne	
Grandes cultures	56,7%	
Fourrages		
Cultures spécialisées		
Plantations		
Autres		

# ANALYSE FINANCIÈRE - BILAN

	Moyenne
<b>Capital d'exploitation</b>	
Par UTA	264 582
Par Ha	7 163
Par UTH	201 368
Stock animal en % du capital	14,5%
<b>Taux d'endettement</b>	<b>73,0%</b>
Dont endettement CT	26,7%
<b>Fonds de roulement</b>	<b>36 318</b>
<b>Annuités en % de l'EBE</b>	<b>50,9%</b>
<b>Trésorerie nette</b>	<b>-7 845</b>
<b>Coût moyen de l'endettement</b>	<b>1,4%</b>
<b>EBE en % du capital exploitation</b>	<b>16,4%</b>

**Les Résultats sont calculés par UTA**  
 = Unités de Travail Agricole définies pour la Dimension Economique

## Rentabilité



# CHARGES OPÉRATIONNELLES et de MÉCANISATION

Les Résultats sont  
calculés par UTA  
= Unités de Travail  
Agricole définies pour la  
Dimension Economique

## CHARGES OPÉRATIONNELLES ET DIRECTES

CHARGES OPERATIONNELLES	Moyenne	
	ha SAU	% du PB
<b>Charges de cultures hors travaux/tiers</b>	<b>238</b>	<b>3,1%</b>
Dont Engrais	72	0,9%
Semences - plants	80	1,0%
Produits de défense sanitaire	81	1,1%
<b>Charges d'élevage (détails)</b>		<b>% PB HS</b>
Dont Aliments animaux HS		59,3%
Prod + Hono vétérinaires Anix HS		3,1%
Travaux par tiers animaux		3,0%
<b>Taxes sur les produits</b>		<b>0,1%</b>
	<b>ha SAU</b>	<b>% du PB</b>
<b>TOTAL CHARGES OPERATIONNELLES <sup>(1)</sup></b>	<b>4 478</b>	<b>58,7%</b>

	Moyenne	
	ha SAU	% du PB
Main d'œuvre temporaire	28	0,4%
Autres charges directes	291	3,8%
<b>TOTAL CHARGES DIRECTES</b>	<b>320</b>	<b>4,2%</b>

<sup>(1)</sup> hors travaux par tiers cultures

## COÛT DE LA MÉCANISATION

COÛT DE LA MÉCANISATION	Moyenne	
	ha SAU	% du PB
Dont Carburant-lubrifiant	76	1,0%
Entretien réparations	130	1,7%
Travaux / Tiers et locations matériel	204	2,7%
Amortissements <sup>(2)</sup>	418	5,5%
<b>TOTAL CHARGES DE MECANISATION</b>	<b>827</b>	<b>10,8%</b>

<sup>(2)</sup> ces amortissements comprennent une partie du matériel spécialisé hors sol

## DU PRODUIT AU RÉSULTAT

Les Résultats sont

calculés par UTA

= Unités de Travail

Agricole définies pour la

Dimension Economique

	Moyenne	
	TOTAL	en %
+ <b>PRODUIT BRUT</b>	<b>282 025</b>	<b>100,0%</b>
<b>Dont subventions exploitations</b>	<b>10 588</b>	<b>3,8%</b>
- Charges opérationnelles	165 419	58,7%
- Charges Directes	11 811	
= <b>MARGE GLOBALE</b>	<b>104 795</b>	<b>37,2%</b>

<b>FONCIER et BATIMENT</b>	<b>8 383</b>	<b>3,0%</b>
Fermages et charges locatives	6 127	
Entretien	2 256	
<b>MÉCANISATION</b>	<b>15 115</b>	<b>5,4%</b>
Carburants et lubrifiants	2 803	
Locations matériels et travaux / tiers	7 524	
Entretien, réparations et petits matériels	4 788	
<b>MAIN-d'OEUVRE</b>	<b>15 237</b>	<b>5,4%</b>
Rémunérations et indemnités des salariés	8 368	
Charges sociales des exploitants	6 869	
<b>AUTRES CHARGES de STRUCTURE</b>	<b>22 562</b>	<b>8,0%</b>
Eau, gaz, EDF	5 260	
Autres fournitures	2 005	
Assurances	5 209	
Intermédiaires et honoraires	3 199	
Transports et déplacements	1 365	
Impôts et taxes divers	1 850	
Autres charges d'exploitation	3 675	
<b>TOTAL des CHARGES de STRUCTURE</b>	<b>61 298</b>	<b>21,7%</b>

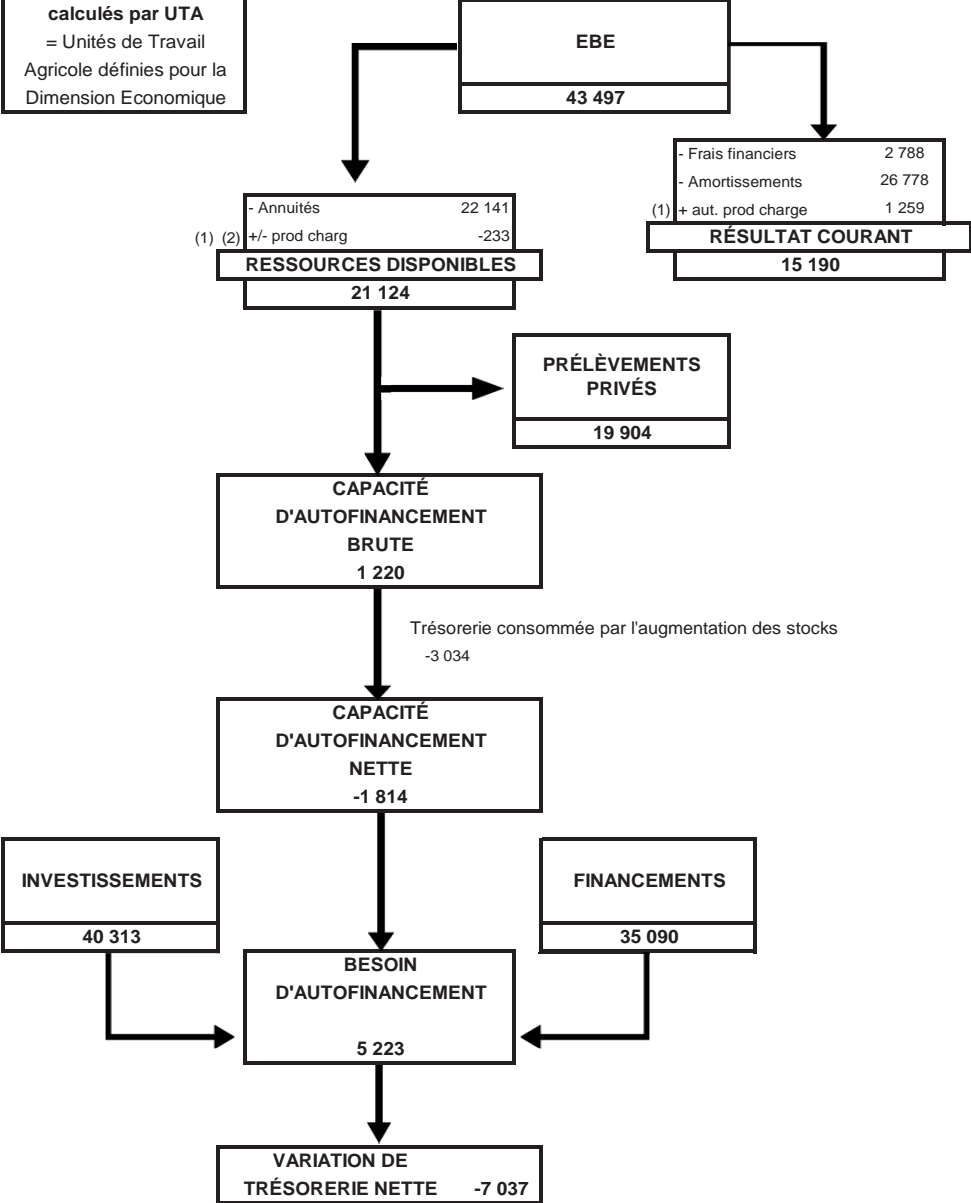
<b>EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>43 497</b>	<b>15,4%</b>
-------------------------------------	---------------	--------------

<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>	<b>2 788</b>	<b>1,0%</b>
Intérêts des emprunts exploité° à plus d'un an	2 209	
Intérêts des emprunts à moins d'un an + agios	579	
<b>AMORTISSEMENTS</b>	<b>26 778</b>	<b>9,5%</b>
Dont matériel et installations	15 428	5,5%
<b>Autres produits et charges annexes</b>	<b>1 259</b>	

<b>RÉSULTAT COURANT</b>	<b>15 190</b>	<b>5,4%</b>
-------------------------	---------------	-------------

# DU REVENU A LA TRÉSORERIE

**Les Résultats sont calculés par UTA**  
 = Unités de Travail Agricole définies pour la Dimension Economique



(1) autres produits et charges (Comptes 75 et 65)

(2) pertes et profits exceptionnels (Comptes 77 et 67)



# MARGES VOLAILLES



MARGES DES ACTIVITES ANIMALES



MARGES VOLAILLES ET LAPINS

Par m<sup>2</sup>

Clôtures 2020

	POULETS LABEL		VOLAILLE STANDARD			POULES PONDEUSES		LAPINS Naisseur Engrais.
	Moyenne / m <sup>2</sup>	1/4 sup. / m <sup>2</sup>	Dindes	Poulets	Canards	Label	Bio	
Nombre de dossiers	79	20	14	15	25	66	12	11
Quantité	1009	1031	1357	1304	1341	7541	6860	508
Ventes d'œufs						20.9	39.1	
Ventes d'animaux	104.1	117.2	199.2	229.5	213.1	0.3	1.0	344.0
- achats d'animaux	-11.0	-12.3	-20.0	-41.3	-43.0	-3.9	-6.3	-6.7
+ autres produits	6.9	7.3	1.0	0.9	4.0	0.8	1.0	-3.3
<b>Produit brut</b>	<b>100.0</b>	<b>112.2</b>	<b>180.2</b>	<b>189.1</b>	<b>174.0</b>	<b>18.1</b>	<b>34.8</b>	<b>334.0</b>

Aliments achetés	52.5	56.7	129.0	131.7	106.2	9.8	24.5	169.8
Aliments produits	0.1	0.0	0.1	0.0	2.1	0.0	0.0	0.0
<b>Marge Brute Alimentaire</b>	<b>47.5</b>	<b>55.6</b>	<b>51.1</b>	<b>57.4</b>	<b>65.7</b>	<b>8.2</b>	<b>10.3</b>	<b>164.2</b>

Vétérinaire	2.6	2.86	4.0	3.3	8.4	0.4	0.4	23.5
Produits et frais de repro.								9.7
Fournitures + litières	0.7	0.26	2.7	2.6	1.1	0.1	0.1	5.6
Combustibles	3.7	3.7	5.8	6.6	4.4	0.0	0.1	2.3
Taxes et cotisations	0.8	0.9	0.2	0.4	0.3	0.1	0.1	3.8
<b>Charges Opérationnelles</b>	<b>7.8</b>	<b>7.8</b>	<b>12.7</b>	<b>12.8</b>	<b>14.1</b>	<b>0.6</b>	<b>0.7</b>	<b>44.8</b>

<b>MARGE BRUTE</b>	<b>39.7</b>	<b>47.8</b>	<b>38.4</b>	<b>44.6</b>	<b>51.6</b>	<b>7.6</b>	<b>9.6</b>	<b>119.3</b>
--------------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	------------	------------	--------------

Frais d'élevage	0.1	0.16	0.1	0.5	0.1	0.0	0.0	0.5
Travaux par tiers	1.8	2.06	2.0	3.0	6.0	0.5	0.5	4.0
<b>Charges Directes</b>	<b>2.0</b>	<b>2.2</b>	<b>2.1</b>	<b>3.5</b>	<b>6.0</b>	<b>0.5</b>	<b>0.5</b>	<b>4.5</b>

<b>MARGE DIRECTE</b>	<b>37.7</b>	<b>45.5</b>	<b>36.4</b>	<b>41.1</b>	<b>45.5</b>	<b>7.2</b>	<b>9.1</b>	<b>114.8</b>
----------------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	------------	------------	--------------

	Poulets Label (Moyenne)	VOLAILLE STANDARD			POULES PONDEUSES		LAPINS Naisseur Engrais.
		Dindes	Poulets	Canards	Label	Bio	
Nombre de volailles	28 936		160 024	45 825			
Nb de volailles/m <sup>2</sup> ou de lapins / cage-mère	28.8			45.6			
Kg de volailles / m <sup>2</sup>	64.4			188.6			
Prix de l'aliment acheté	257		314	280			360

**MARGES DES ACTIVITES ANIMALES**



**VOLAILLES LABEL**

Clôtures 2020



	1/4 inf. /m²	Moyenne /m²	1/4 sup. /m²
Nombre de dossiers	47	185	47
Quantité	1 284	1 392	1 556
Ventes de poulets	76.1	74.9	69.1
Ventes de pintades	11.9	8.5	8.4
Ventes de dindes & dindons	9.7	27.3	39.9
Autres volailles	17.2	21.1	29.8
Achats d'animaux	-13.3	-13.1	-14.0
<b>PRODUIT BRUT</b>	<b>101.6</b>	<b>118.6</b>	<b>133.2</b>

Aliments achetés	56.0	62.7	68.3
Aliments produits sur l'exploitation	0.1	0.1	0.2
<b>MARGE BRUTE ALIMENTAIRE</b>	<b>45.5</b>	<b>55.8</b>	<b>64.7</b>

Frais et services vétérinaires	3.2	3.5	3.8
Fournitures d'élevage	0.8	0.7	0.7
Litière	0.2	0.3	0.4
Combustible	3.9	4.1	4.1
Taxes et cotisations professionnelles	0.9	0.8	0.6
<b>CHARGES OPERATIONNELLES</b>	<b>9.0</b>	<b>9.4</b>	<b>9.7</b>

<b>MARGE BRUTE</b>	<b>36.5</b>	<b>46.4</b>	<b>55.0</b>
--------------------	-------------	-------------	-------------

Autres frais d'élevage	0.1	0.2	0.2
Travaux par tiers	2.8	3.5	4.6
<b>CHARGES DIRECTES</b>	<b>2.9</b>	<b>3.6</b>	<b>4.8</b>

<b>MARGE DIRECTE</b>	<b>33.6</b>	<b>42.7</b>	<b>50.2</b>
----------------------	-------------	-------------	-------------

**VOLAILLES LABEL**

	Poulets	Pintades	Dindes et dindons
Nombre	29 522	3 004	2 296
Prix Unitaire de vente	3.58	3.84	16.55
Prix Unitaire aliment acheté	267		





**AGRICULTURES  
& TERRITOIRES**  
CHAMBRES D'AGRICULTURE  
BRETAGNE

# RÉSULTATS TECHNICO-ÉCONOMIQUES

Enquête réalisée auprès des aviculteurs de  
Bretagne, Nouvelle Aquitaine  
et Nord - Pas-de-Calais

177 éleveurs

420 089 m<sup>2</sup> poulaillers

17 types de productions en volailles de chair

2019



## POULET " EXPORT "

< 1,6 kg

	Moyenne des lots de l'enquête (souches non JA)	Moyennes des lots de l'enquête (souches JA)	Vos résultats
Poids vif moyen (kg)	1,368	1,387	
Indice de consommation	1,535	1,747	
% de pertes	2,21	1,70	
% de saisies	2,48	1,71	
Marge PA /m <sup>2</sup> /lot (€)	8,124	7,652	
Charges variables/m <sup>2</sup> /lot (€)	2,883	2,979	
Nombre de lots par an	8,31	6,79	
Marge brute m <sup>2</sup> /an (€)	43,55	31,73	

### Tendances de l'année

- Une évolution importante en production de poulet export avec une réorientation vers des souches JA.
- Des résultats stables pour le poulet standard.
- Une baisse de la marge brute annuelle en poulet lourd non sexé et en dindes médium et certifiées.
- Une augmentation de la marge brute annuelle en poulet lourd sexé et poulet bio.

### Les résultats technico-économiques

C'est pour vous le moyen de disposer des principaux indicateurs d'élevage, de l'indice de consommation à la marge brute.

Vous pourrez comparer vos résultats avec ceux d'autres éleveurs (moyenne des lots et 25% meilleurs résultats annuels en bâtiments spécialisés dans chaque production) et d'envisager, en toute connaissance de cause, les améliorations de vos techniques d'élevage.

Les résultats sont disponibles en volailles standards, certifiées, label rouge et bio.

Les lots pris en considération dans cette étude ont été abattus entre le 1<sup>er</sup> janvier 2019 et le 31 décembre 2019.



## POULET " STANDARD "

de 1,6 kg à 2,1 kg

	Moyenne des lots de l'enquête (souches non JA)	Vos résultats
Poids vif moyen (kg)	1,942	
Indice de consommation	1,674	
% de pertes	4,55	
% de saisies	0,78	
Marge PA /m <sup>2</sup> /lot (€)	8,568	
Charges variables/m <sup>2</sup> /lot (€)	3,193	
Nombre de lots par an	6,50	
Marge brute m <sup>2</sup> /an (€)	34,94	



## PINTADE " STANDARD "

	Moyenne des lots de l'enquête	Vos résultats
Poids vif moyen (kg)	1,761	
Indice de consommation	2,730	
% de pertes	4,29	
% de saisies	2,97	
Marge PA /m <sup>2</sup> /lot (€)	12,951	
Nombre de lots par an	4,21	



## POULET " LOURD "

non sexé > 2,1 kg

	Moyenne des lots	25% meilleurs résultats de poulaillers	Vos résultats
Poids vif moyen (kg)	2,415	2,627	
Indice de consommation	1,659	1,709	
% de pertes	3,98	4,40	
% de saisies	0,78	0,76	
Marge PA /m <sup>2</sup> /lot (€)	9,311	12,64	
Charges variables/m <sup>2</sup> /lot (€)	3,487	3,86	
Nombre de lots par an	5,95	6,07	
Marge brute m <sup>2</sup> /an (€)	34,65	53,29	

Bretagne : 121 aviculteurs - 319 856 m<sup>2</sup>  
 Nouvelle Aquitaine : 17 aviculteurs - 29 485 m<sup>2</sup>  
 Normandie : 20 aviculteurs - 28 230 m<sup>2</sup>  
 Hauts-de-France : 39 aviculteurs - 70 748 m<sup>2</sup>



## POULET " LOURD "

sexé > 2,1 kg

	Moyenne des lots	25% meilleurs résultats de poulaillers	Vos résultats
Poids vif moyen (kg)	2,605	2,627	
Indice de consommation	1,732	1,709	
% de pertes	5,10	4,40	
% de saisies	0,76	0,76	
Marge PA /m <sup>2</sup> /lot (€)	11,615	12,64	
Charges variables/m <sup>2</sup> /lot (€)	4,400	3,86	
Nombre de lots par an	5,72	6,07	
Marge brute m <sup>2</sup> /an (€)	41,27	53,29	

### Poids vif moyen

Poids moyen des animaux avant abattage

### Indice de consommation

Quantité d'aliment distribué par kilogramme de poids vif

### % des pertes

Pertes d'animaux entre l'entrée des poussins et l'abattage

### % de saisies

Poids des animaux abattus impropres à la consommation

### Marge PA (poussin - aliment)

Ventes d'animaux diminuées de l'achat des poussins et de l'aliment (y compris frais financiers)

### Charges variables

Gaz, eau, électricité, litière, dépenses de santé, désinfection, main d'œuvre occasionnelle, cotisations, divers...

### Nombre de lots/an

= 365 jours / (durée d'élevage + durée du vide précédent)

### Marge brute

Marge PA diminuée des charges variables



## DINDE " STANDARD "

	Moyenne des lots de l'enquête (enquête (standard))	Vos résultats
Poids vif moyen (kg)	11,546	
Indice de consommation	2,330	
% de pertes	8,37	
% de saisies	1,60	
Marge PA /m <sup>2</sup> /lot (€)	23,076	
Charges variables/m <sup>2</sup> /lot (€)	8,106	
Nombre de lots par an	7,69	
Marge brute m <sup>2</sup> /an (€)	33,53	



## POULET " LABEL "

	Moyenne des lots de l'enquête	Vos résultats
Poids vif moyen (kg)	2,277	
Indice de consommation	2,921	
% de pertes	3,58	
% de saisies	0,39	
Marge PA /m <sup>2</sup> /lot (€)	12,130	
Charges variables/m <sup>2</sup> /lot (€)	3,166	
Nombre de lots par an	3,44	
Marge brute m <sup>2</sup> /an (€)	30,84	



## POULET " BIO "

	Moyenne des lots de l'enquête (bâtiments fixes)	Vos résultats
Poids vif moyen (kg)	2,561	
Indice de consommation	2,829	
% de pertes	5,94	
% de saisies	0,43	
Marge PA /m <sup>2</sup> /lot (€)	16,131	
Charges variables/m <sup>2</sup> /lot (€)	4,376	
Nombre de lots par an	3,48	
Marge brute m <sup>2</sup> /an (€)	40,29	



### Pour en savoir plus

Le document Résultats de l'enquête avicole dans lequel vous trouverez :

- les tendances
- les résultats de 17 productions
- l'analyse des facteurs qui influencent les résultats

Disponible auprès des conseillers avicoles.

Une question ? Vous souhaitez participer à l'enquête ? **Contactez-nous**

Composition - Impression : Chambres d'agriculture de Bretagne

### Contacts régionaux

#### BRETAGNE

Côtes-d'Armor  
Nicolas GENOT - 02 96 79 21 71  
Félicie AULANIER - 02 96 79 21 89

Finistère  
Christian NICOLAS - 02 98 52 48 13

Ille-et-Vilaine  
Elodie DEZAT - 02 23 48 26 66

Morbihan  
Marion RUCH - 02 97 74 08 92

#### NOUVELLE AQUITAINE

Deux-Sèvres  
Cécilia MONTHUS - 05 49 77 15 15

#### HAUTS DE FRANCE NORD-PAS-DE-CALAIS

Florine SERRURIER - 03 21 60 57 70





# LAPINS





L'échantillon « lapin » est composé de 15 exploitations ayant un atelier cunicole. Le nombre d'UTH par exploitation est de 1,6. La surface exploitée moyenne de cet échantillon est de 19,8 ha de SAU.

## I) Regards sur les résultats

En 2020, le produit brut a diminué de 2,4 % par rapport à l'année précédente. Les charges de structure continuent à diminuer tandis que les charges opérationnelles fluctuent chaque année car correspondent pour 50 % à l'aliment et pour 7 % aux produits vétérinaires. L'indexation des prix de reprise du lapin sur le prix de l'aliment par les abattoirs depuis 2019 permet d'aider les éleveurs. L'activité lapin est rentable et porteuse pour l'avenir avec un EBE qui augmente de 11,5 % (et qui est suffisant pour couvrir les emprunts, les prélèvements privés et laisser une marge pour l'autofinancement). La situation financière des élevages est saine car on observe un taux d'endettement de 55 % soit une amélioration par rapport aux années précédentes (68 % en 2019 par exemple), et une trésorerie positive. Les éleveurs de lapins de ce groupe voient ainsi leur résultat courant atteindre 23 790 € soit une augmentation de 67,7 % par rapport à 2019.

## II) Les faits marquants de 2020

La cotation du lapin vif a augmenté de 1 % en 2020, soit 1,92 € en moyenne contre 1,90 € en 2019.

La production française de lapin s'élève à 39 100 tonnes équivalent carcasse (téc) en 2020 soit un repli de 4,7 % par rapport à 2019, valeur qui ne cesse de diminuer depuis le milieu des années 1990. Cette situation s'explique notamment par une baisse de consommation de viande de lapin sur le territoire accentuée par la crise Covid-19 ainsi que par la VHD (maladie hémorragique virale) qui a engendré des arrêts d'ateliers ou des retraites anticipées.

Cette tendance à la baisse de consommation de viande de lapin est partagée par la plupart des pays producteurs de l'Union européenne que sont l'Italie et l'Espagne. La France est particulièrement marquée par cette baisse de consommation : - 4,9 % par an depuis 2010. En 2020, la consommation individuelle de viande et préparations de lapin s'établit à 445 grammes par habitant, contre 1 480 g/hab en 2000, qui se justifie en partie par la déconsommation auprès des populations les plus jeunes. Cette baisse de consommation a été aggravée en 2020 par le contexte sanitaire et la fermeture des débouchés hors domicile et à l'export (- 25,7 % de volume exporté en 2020). Néanmoins, la faible baisse de consommation (- 2,2 %), entre 2019 et 2020, est en-dessous des estimations. En effet, le report des volumes exportés sur le national, les actions de promotion réalisées après le déconfinement et l'écoulement d'une partie des stocks accumulés ont contribué à maintenir les achats pour la consommation à domicile.

Une base de données recensant les cas de VHD a été créée le 1<sup>er</sup> juin 2018. La baisse des cas de VHD se poursuit en 2020 (100 cas) où on dénombre moitié moins de cas qu'en 2018. L'année a été globalement plus calme avant l'apparition d'un pic épidémique en décembre. La part de nouveaux élevages touchés tend à diminuer tandis que les élevages avec antécédents sont plus affectés.

## III) Les perspectives pour 2021

Les actions de communication de promotion de viande de lapin vont perdurer sur l'année 2021 grâce à Interlap, interprofession cunicole des Pays de la Loire. L'un des objectifs d'Interlap est de sensibiliser la restauration hors domicile à la viande de lapin. De même, des actions auprès des écoles sont prévues afin de faire connaître la filière et de redonner envie d'y travailler. En effet, aujourd'hui plus de 50 % des éleveurs ligériens ont plus de 50 ans ce qui va entraîner un nombre important de départ à la retraite, sans reprise, engendrant une baisse de production.

Le CLIPP, interprofession nationale, va élaborer et déployer une « Charte interprofessionnelle de bonnes pratiques en élevage cunicole » afin de renforcer la prévention des maladies, la VHD notamment, tout en améliorant les conditions d'élevage au regard du bien-être animal.

Aujourd'hui, on dénombre 10 000 lapins au sol produits par semaine. Très active sur le dossier « logements alternatifs », la filière cunicole devra poursuivre ses travaux de recherche. En effet, certains eurodéputés réclament la suppression progressive de l'élevage en cage des animaux d'ici 2027.

Anne-Sophie LE GONIDEC  
Chambre d'Agriculture Pays de la Loire

ASSOCIATIONS DE GESTION ET DE COMPTABILITÉ  
AS-AFAC, AS-CEFIGA 37, AS CENTRE-LOIRE, AS 44,  
AS 49, AS CEFIGA, AS79 ET AS NORMANDIE

## PRESENTATION DU GROUPE

## Travail dans l'exploitation

	Total	/exploit
Nombre d'entreprises	15	
Individuelles	9	
Sociétés	6	
Nombre d'UTA	20	1,3
En société	11	1,8
Nombre d'UTH totaux	25	1,6

## Résultats économiques

	Moyenne	
EBE/UTA	41 790	
Résultat courant/UTA	23 790	

(<sup>1</sup>) Le 1/4 Supérieur est calculé sur le critère EBE / UTA

**Les Résultats sont  
calculés par UTA**

= Unités de Travail  
Agricole définies pour la  
Dimension Economique

## Répartitions des produits

	Moyenne	
PRODUIT BRUT	200 112	
Dt : Grandes cultures <sup>(1)</sup>		
Cultures spéciales		
Maraichage		
Horticulture		
Semences		
Cultures Plantées		
Viticulture		
Arboriculture		
S.F.P <sup>(1)</sup>		
Lait		
Viande Bovine		
Hors sol	83,8%	
Subvention exploitation	3,6%	

(<sup>1</sup>) hors subvention d'exploitation

## Répartition du foncier

	Moyenne	
Surface Totale	20,3	
Dt fermage, metayage	14,3	
Dt propriété	6,0	
Surface utile	19,8	

## Utilisation du sol en % SAU

	Moyenne	
Grandes cultures	44,1%	
Fourrages		
Cultures spécialisées		
Plantations		
Autres		

## Ateliers Animaux

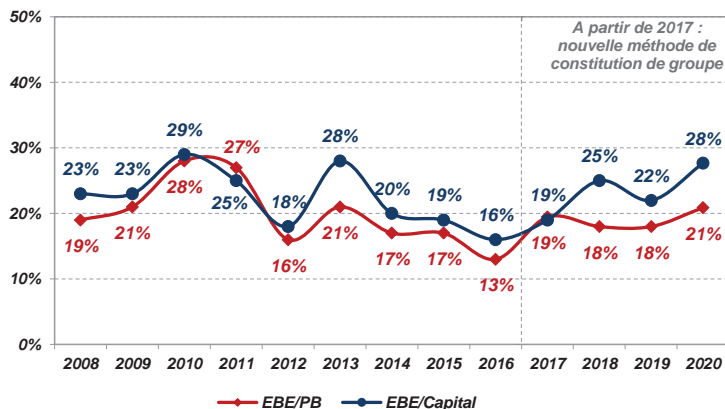
	Atelier	Cages
Lapin Naisseur Engaisseur	15	576

# ANALYSE FINANCIÈRE - BILAN

	Moyenne
<b>Capital d'exploitation</b>	
Par UTA	150 958
Par Ha	7 641
Par UTH	123 030
Stock animal en % du capital	20,5%
<b>Taux d'endettement</b>	<b>55,1%</b>
Dont endettement CT	25,3%
<b>Fonds de roulement</b>	<b>42 150</b>
<b>Annuités en % de l'EBE</b>	<b>36,4%</b>
<b>Trésorerie nette</b>	<b>10 726</b>
<b>Coût moyen de l'endettement</b>	<b>1,7%</b>
<b>EBE en % du capital exploitation</b>	<b>27,7%</b>

**Les Résultats sont calculés par UTA**  
 = Unités de Travail Agricole définies pour la Dimension Economique

## Rentabilité



# CHARGES OPÉRATIONNELLES et de MÉCANISATION

Les Résultats sont  
calculés par UTA  
= Unités de Travail  
Agricole définies pour la  
Dimension Economique

## CHARGES OPÉRATIONNELLES ET DIRECTES

CHARGES OPERATIONNELLES	Moyenne	
	ha SAU	% du PB
<b>Charges de cultures hors travaux/tiers</b>	<b>181</b>	<b>1,8%</b>
Dont Engrais	82	0,8%
Semences - plants	36	0,4%
Produits de défense sanitaire	56	0,5%
<b>Charges d'élevage (détails)</b>		<b>% du PB</b>
Dont Aliments animaux HS		50,2%
Prod + Hono vétérinaires Anix HS		7,3%
Travaux par tiers animaux		1,6%
<b>Taxes sur les produits</b>		<b>0,2%</b>
	<i>ha SAU</i>	<i>% du PB</i>
<b>TOTAL CHARGES OPERATIONNELLES <sup>(1)</sup></b>	<b>5 598</b>	<b>55,3%</b>

	Moyenne	
	ha SAU	% du PB
Main d'œuvre temporaire	67	0,7%
Autres charges directes	165	1,6%
<b>TOTAL CHARGES DIRECTES</b>	<b>232</b>	<b>2,3%</b>

<sup>(1)</sup> hors travaux par tiers cultures

## COÛT DE LA MÉCANISATION

COÛT DE LA MÉCANISATION	Moyenne	
	ha SAU	% du PB
Dont Carburant-lubrifiant	71	0,7%
Entretien réparations	113	1,1%
Travaux / Tiers et locations matériel	200	2,0%
Amortissements <sup>(2)</sup>	530	5,2%
<b>TOTAL CHARGES DE MECANISATION</b>	<b>914</b>	<b>9,0%</b>

<sup>(2)</sup> ces amortissements comprennent une partie du matériel spécialisé hors sol

## DU PRODUIT AU RÉSULTAT

Les Résultats sont

calculés par UTA

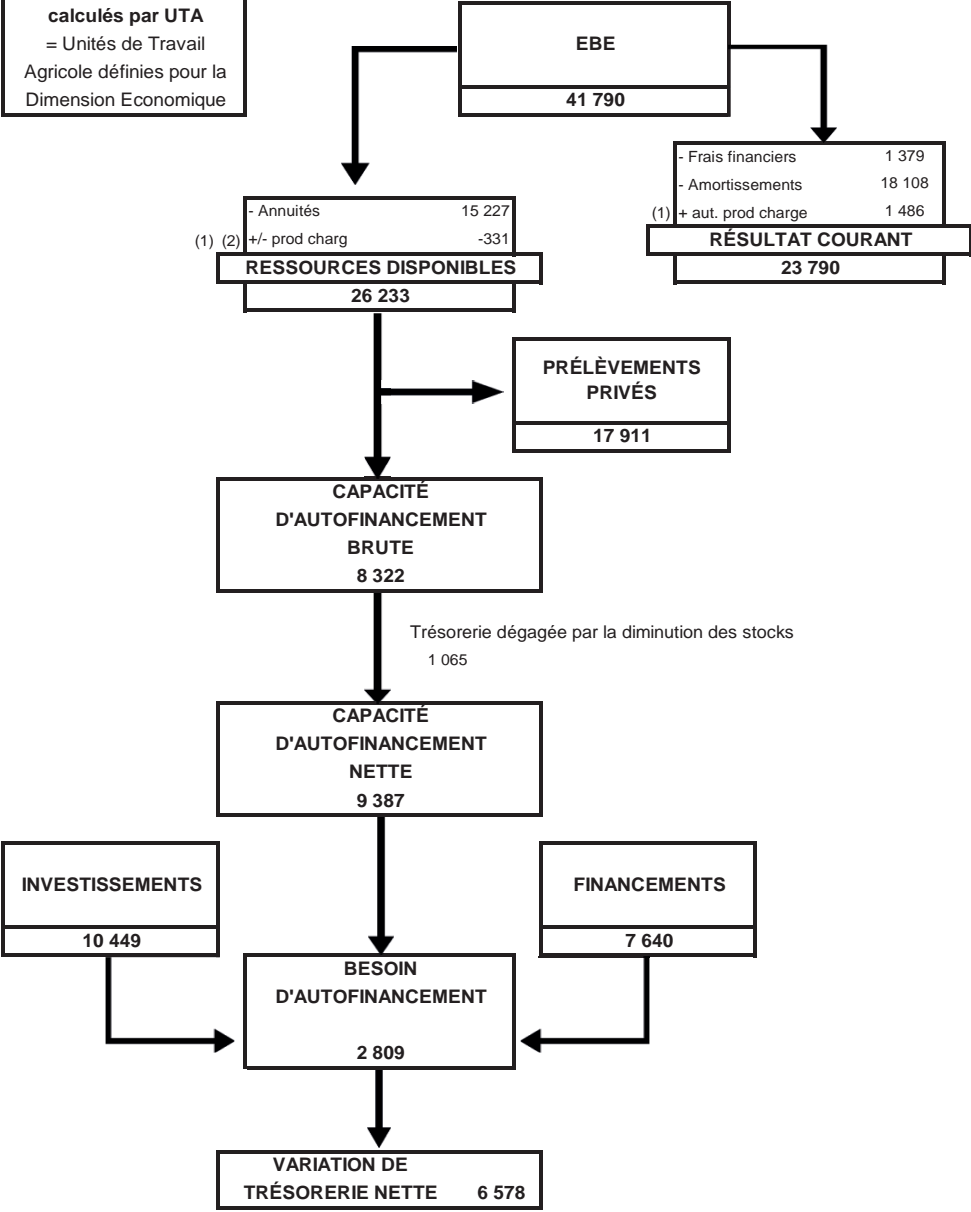
= Unités de Travail

Agricole définies pour la  
Dimension Economique

	Moyenne	
	TOTAL	en %
<b>+ PRODUIT BRUT</b>	<b>200 112</b>	<b>100,0%</b>
<b>Dont subventions exploitations</b>	<b>7 117</b>	<b>3,6%</b>
- Charges opérationnelles	110 581	55,3%
- Charges Directes	4 578	2,3%
<b>= MARGE GLOBALE</b>	<b>84 953</b>	<b>42,5%</b>
<b>FONCIER et BATIMENT</b>	<b>3 672</b>	<b>1,8%</b>
Fermages et charges locatives	3 273	
Entretien	399	
<b>MÉCANISATION</b>	<b>7 585</b>	<b>3,8%</b>
Carburants et lubrifiants	1 397	
Locations matériels et travaux / tiers	3 960	
Entretien, réparations et petits matériels	2 228	
<b>MAIN-d'OEUVRE</b>	<b>13 027</b>	<b>6,5%</b>
Rémunérations et indemnités des salariés	5 218	
Charges sociales des exploitants	7 810	
<b>AUTRES CHARGES de STRUCTURE</b>	<b>18 879</b>	<b>9,4%</b>
Eau, gaz, EDF	5 883	
Autres fournitures	1 587	
Assurances	3 368	
Intermédiaires et honoraires	2 125	
Transports et déplacements	1 038	
Impôts et taxes divers	1 087	
Autres charges d'exploitation	3 791	
<b>TOTAL des CHARGES de STRUCTURE</b>	<b>43 163</b>	<b>21,6%</b>
<b>EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>41 790</b>	<b>20,9%</b>
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>	<b>1 379</b>	<b>0,7%</b>
Intérêts des emprunts exploité° à plus d'un an	1 020	
Intérêts des emprunts à moins d'un an + agios	359	
<b>AMORTISSEMENTS</b>	<b>18 108</b>	<b>9,0%</b>
Dont matériel et installations	10 475	5,2%
<b>Autres produits et charges annexes</b>	<b>1 486</b>	
<b>RÉSULTAT COURANT</b>	<b>23 790</b>	<b>11,9%</b>

# DU REVENU A LA TRÉSORERIE

**Les Résultats sont calculés par UTA**  
 = Unités de Travail Agricole définies pour la Dimension Economique



(1) autres produits et charges (Comptes 75 et 65)

(2) pertes et profits exceptionnels (Comptes 77 et 67)



# GRANDES CULTURES





## GRUPE GRANDES CULTURES

Le groupe est constitué de 985 exploitations (+115 par rapport à 2019), et de 1 131 UTA (+ 130). 40% d'entre eux sont sous forme individuelle.

### I. Regard sur les résultats

Après des années très difficiles (de 2014 à 2017), la rentabilité se stabilise depuis deux ans. On constate tout de même une légère perte de rentabilité entre 2019 et 2020 : le ratio EBE/PB passe de 27 % en 2019 (35 % pour le ¼ supérieur), à 26 % en EBE/PB (34 % pour le ¼ supérieur) en 2020. Précisons que :

- La surface reste stable (126 ha) pour la moyenne et le ¼ supérieur (181 ha). Les assolements se sont réorientés vers des cultures de printemps (voir « II : Faits marquants de 2020 »).
- Le produit brut/ha se contracte légèrement pour la moyenne (-24 €/ha). Le ¼ supérieur génère un produit brut qui progresse (+ 25 €/ha) et reste nettement supérieur à la moyenne (+ 199 €/ha).

L'EBE est de 42 382 € (336 €/ha) et permet de rembourser les annuités (21 782 €). Le poids de ces dernières représente en moyenne 51 % de l'EBE, identique à 2019. Une stabilité aussi pour le ¼ supérieur est constatée avec 44%. Le revenu disponible permet donc de satisfaire les besoins en prélèvements privés (16 207 €/UTA) et de générer une CAF positive. Les ressources disponibles de 22 509 €/UTA restent supérieures au revenu minimum utilisé pour les projets d'installations aidées (14 772 € au 01/01/2021). À noter que :

- Le produit par ha est de 1 302 €/ha pour la moyenne et de 1 501 €/ha pour le ¼ supérieur. Il inclut les subventions d'exploitation pour respectivement 235 et 231 €/ha.
- Les charges opérationnelles (hors travaux par tiers) liées aux cultures régressent légèrement (-9 €/ha). C'est le résultat d'une diminution de 3 €/ha du poste « engrais », d'une augmentation du poste semences de 10 €/ha et d'une diminution du poste « produits de défense » de 16 €/ha. Ceci est à mettre en relation avec les modifications d'assolement : les cultures de printemps sont plus coûteuses à implanter mais consomment moins d'engrais et de produits de défense.
- Les charges de mécanisation, après avoir progressé durant 3 ans, baissent légèrement pour la moyenne (- 10 €/ha), et se stabilisent pour le ¼ supérieur (-2 €/ha). Le poste amortissement se contracte à nouveau de 10 €/ha, traduction d'un ralentissement antérieur de l'investissement. Les charges de travaux par tiers augmentent, ce qui est à mettre en relation soit avec les changements d'assolement, soit avec les changements de politiques de mécanisation.

Le taux d'endettement est stable pour la moyenne mais augmente de 2% pour le ¼ supérieur. La variation de trésorerie est positive (+7 k€ pour la moyenne et + 23 k€ pour le ¼ supérieur), en raison d'une part d'autofinancement plus faible. Le capital par exploitation augmente de 10 k€/UTA pour la moyenne et de 20 k€ pour le ¼ supérieur.

### II. Faits marquants de 2020

Une nouvelle année d'implantation automnale perturbée : sécheresse estivale pour les colzas, pluviométrie automnale très importante pour les céréales d'hiver. La conduite des cultures est délicate tout l'hiver, empêchant certaines interventions de protection des cultures. Cela s'est donc traduit par une destruction de cultures d'hiver et un report vers des cultures de printemps. La fin de cycle des céréales est pluvieuse, ce qui engendre des maladies sur épis (épis « noirs » et/ou absence de grains) dans certains secteurs. Les cultures de printemps subissent une fin de cycle très chaude.

En termes de commercialisation, la fin d'année 2020 marque le début d'une hausse généralisée de tous les produits. En système « acompte », des compléments de prix sont versés au premier semestre 2021. Pour les stockeurs, s'ils bénéficient de la trésorerie nécessaire, ils auront la possibilité d'obtenir des prix plus rémunérateurs.

Les ZNT riverain se sont mises en place au printemps 2020 notamment pour les cultures de printemps. Leur mise en place ainsi que les chartes départementales ont fait l'objet de discussions importantes.

### III. Perspectives d'avenir

Le système assurantiel a montré une partie de ses limites en 2020. Son modèle économique peut être remis en cause. Quelques cas d'arrêt d'assurance (volontaire ou contrainte) sont à noter.

2021 débute dans un contexte de prix explosifs, tant à la vente qu'à l'achat. Ce sera également l'année de négociation et de décision sur la prochaine PAC et notamment en ce qui concerne les éco-régimes.

Joël LORILLOU  
Chambre d'agriculture d'Indre et Loire

Florent COURTIN  
AS Centre Loire

Thomas RIGAUT  
AS CEFIGA 37

**PRESENTATION DU GROUPE**

**Travail dans l'exploitation**

	Total	/exploit
Nombre d'entreprises	985	
Individuelles	385	
Sociétés	600	
Nombre d'UTA	1 131	1,1
En société	745	1,2
Nombre d'UTH totaux	1 252	1,3

**Résultats économiques**

	Moyenne	1/4sup <sup>(*)</sup>
EBE/UTA	42 382	93 209
Résultat courant/UTA	16 039	44 079

<sup>(\*)</sup>Le 1/4 Supérieur est calculé sur le critère EBE / UTA

**Les Résultats sont  
calculés par UTA**

= Unités de Travail  
Agricole définies pour la  
Dimension Economique

**Répartitions des produits**

	Moyenne	1/4 sup
PRODUIT BRUT	164 288	272 136
Dt : Grandes cultures <sup>(*)</sup>	70,1%	72,8%
Cultures spéciales		
Maraichage		
Horticulture		
Semences		
Cultures Plantées		
Viticulture		
Arboriculture		
S.F.P <sup>(*)</sup>		
Lait		
Viande Bovine		
Hors sol		
Subvention exploitation	18,1%	15,4%

<sup>(\*)</sup> hors subvention d'exploitation

**Répartition du foncier**

	Moyenne	1/4 sup
Surface Totale	126,2	181,4
Dt fermage, metayage	113,6	168,5
Dt propriété	12,6	12,9
Surface utile	126,2	181,4

**Utilisation du sol en % SAU**

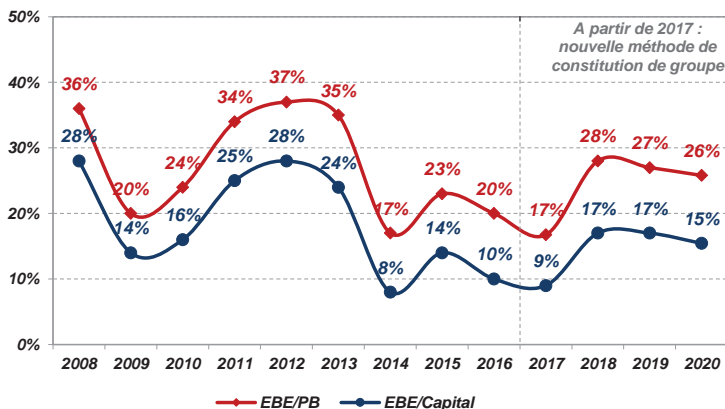
	Moyenne	1/4 sup
Grandes cultures	86,7%	89,3%
Fourrages		
Cultures spécialisées		
Plantations		
Autres		

# ANALYSE FINANCIÈRE - BILAN

	Moyenne	1/4 sup
<b>Capital d'exploitation</b>		
Par UTA	274 436	484 667
Par Ha	2 175	2 672
Par UTH	247 877	408 594
<b>Taux d'endettement</b>	<b>56,2%</b>	<b>50,1%</b>
Dont endettement CT	23,4%	17,7%
<b>Fonds de roulement</b>	<b>98 519</b>	<b>189 168</b>
<b>Annuités en % de l'EBE</b>	<b>51,4%</b>	<b>41,2%</b>
<b>Trésorerie nette</b>	<b>20 269</b>	<b>55 685</b>
<b>Coût moyen de l'endettement</b>	<b>1,4%</b>	<b>1,3%</b>
<b>EBE en % du capital exploitation</b>	<b>15,4%</b>	<b>19,2%</b>

**Les Résultats sont  
calculés par UTA**  
= Unités de Travail  
Agricole définies pour la  
Dimension Economique

## Rentabilité



# CHARGES OPÉRATIONNELLES et de MÉCANISATION

**Les Résultats sont  
calculés par UTA**  
= Unités de Travail  
Agricole définies pour la  
Dimension Economique

## CHARGES OPÉRATIONNELLES ET DIRECTES

	Moyenne		1/4 sup	
	ha SAU	% du PB	ha SAU	% du PB
<b>CHARGES OPERATIONNELLES</b>				
<b>Charges de cultures hors travaux/tiers</b>	<b>399</b>	<b>30,6%</b>	<b>415</b>	<b>27,7%</b>
Dont Engrais	174	13,3%	187	12,4%
Semences - plants	76	5,8%	70	4,7%
Produits de défense sanitaire	146	11,2%	154	10,2%
		<b>% du PB</b>		<b>% du PB</b>
<b>Charges d'élevage</b>		<b>0,5%</b>		<b>0,4%</b>
Dont Aliments animaux SFP		0,3%		0,2%
Prod + Hono vétérinaires Anix SFP		0,1%		0,1%
Travaux par tiers animaux		0,1%		0,0%
<b>Taxes sur les produits</b>		<b>0,6%</b>		<b>0,7%</b>
	<b>ha SAU</b>	<b>% du PB</b>	<b>ha SAU</b>	<b>% du PB</b>
<b>TOTAL CHARGES OPERATIONNELLES <sup>(1)</sup></b>	<b>401</b>	<b>30,8%</b>	<b>408</b>	<b>27,2%</b>

<sup>(1)</sup> hors travaux par tiers cultures

	Moyenne		1/4 sup	
	ha SAU	% du PB	ha SAU	% du PB
<b>TOTAL CHARGES DIRECTES</b>	<b>24</b>	<b>1,8%</b>	<b>34</b>	<b>2,3%</b>

## COÛT DE LA MÉCANISATION

	Moyenne		1/4 sup	
	ha SAU	% du PB	ha SAU	% du PB
<b>COÛT DE LA MÉCANISATION</b>				
Dont Carburant-lubrifiant	57	4,4%	65	4,4%
Entretien réparations	60	4,6%	64	4,3%
Travaux / Tiers et locations matériel	103	7,9%	81	5,4%
Amortissements <sup>(2)</sup>	173	13,3%	221	14,7%
<b>TOTAL CHARGES DE MECANISATION</b>	<b>393</b>	<b>30,1%</b>	<b>431</b>	<b>28,7%</b>

<sup>(2)</sup> ces amortissements comprennent une partie du matériel spécialisé hors sol

## DU PRODUIT AU RÉSULTAT

Les Résultats sont  
calculés par UTA

= Unités de Travail  
Agricole définies pour la  
Dimension Economique

Moyenne  
SAU = 126 ha

1/4 Supérieur  
SAU = 181 ha

	TOTAL	€/ha	en %	TOTAL	€/ha	en %
+ PRODUIT BRUT	164 288	1 302	100,0%	272 136	1 501	100,0%
Dont subventions exploitations	29 695	235	18,1%	41 947	231	15,4%
- Charges opérationnelles	50 593	401	30,8%	73 927	408	27,2%
- Charges Directes	3 007	24	1,8%	6 170	34	2,3%
= MARGE GLOBALE	110 688	877	67,4%	192 038	1 059	70,6%

<b>FONCIER et BATIMENT</b>	16 554	131	10,1%	24 941	138	9,2%
Fermages et charges locatives	15 598			23 591		
Entretien	955			1 349		
<b>MÉCANISATION</b>	27 732	220	16,9%	38 174	210	14,0%
Carburants et lubrifiants	7 159			11 860		
Locations matériels et travaux / tiers	12 971			14 626		
Entretien, réparations et petits matériels	7 602			11 688		
<b>MAIN-d'OEUVRE</b>	7 718	61	4,7%	12 572	69	4,6%
Rémunérations et indemnités des salariés	1 701			3 533		
Charges sociales des exploitants	6 017			9 038		
<b>AUTRES CHARGES de STRUCTURE</b>	16 302	129	9,9%	23 143	128	8,5%
Eau, gaz, EDF	1 931			2 466		
Autres fournitures	1 007			1 350		
Assurances	5 030			7 249		
Intermédiaires et honoraires	2 782			3 260		
Transports et déplacements	880			1 394		
Impôts et taxes divers	2 645			4 158		
Autres charges d'exploitation	2 027			3 266		
<b>TOTAL des CHARGES de STRUCTURE</b>	68 306	541	41,6%	98 830	545	36,3%

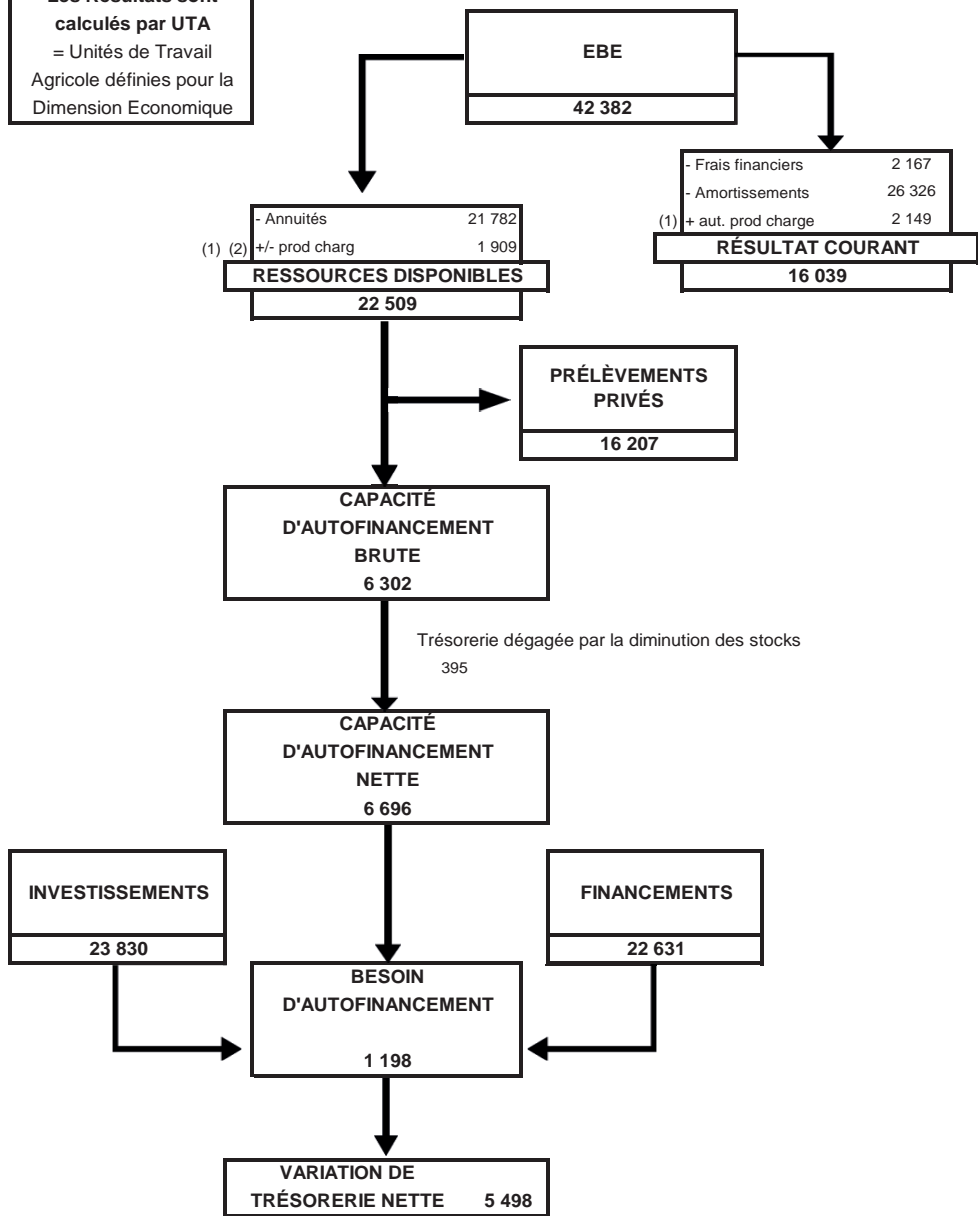
<b>EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	42 382	336	25,8%	93 209	514	34,3%
-------------------------------------	--------	-----	-------	--------	-----	-------

<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>	2 167	17	1,3%	3 137	17	1,2%
Intérêts des emprunts exploité* à plus d'un an	1 481			2 346		
Intérêts des emprunts à moins d'un an + agios	685			791		
<b>AMORTISSEMENTS</b>	26 326	209	16,0%	49 265	272	18,1%
Dont matériel et installations	21 790	173	13,3%	40 064	221	14,7%
<b>Autres produits et charges annexes</b>	2 149			3 272		

<b>RÉSULTAT COURANT</b>	16 039	127	9,8%	44 079	243	16,2%
-------------------------	--------	-----	------	--------	-----	-------

# DU REVENU A LA TRÉSORERIE

Les Résultats sont calculés par UTA = Unités de Travail Agricole définies pour la Dimension Economique



(1) autres produits et charges (Comptes 75 et 65)

(2) pertes et profits exceptionnels (Comptes 77 et 67)



# MARGES GRANDES CULTURES



MARGES DES ACTIVITÉS VÉGÉTALES

CÉRÉALES



Nb exploitations	
Surface moyenne (ha)	
<b>Rendement en T / ha</b>	
<b>PU en € / Tonne</b>	

<b>Blé tendre</b>	718
	27,4
	5,5
	170

<b>Blé dur</b>	10
	21,3
	6,7
	201

<b>Seigle</b>	13
	7,2
	3,4
	176

<b>Orge d'hiver</b>	373
	11,8
	6,7
	135

<b>Avoine</b>	21
	6,6
	3,5
	168

<b>Triticale</b>	128
	9,9
	4,3
	156

<b>Mais grain</b>	214
	19,2
	6,3
	150

<b>Mais grain irrigué</b>	76
	25,2
	9,4
	152

Ventes, cessions, stocks	956
Indemnités assurances	45
Aides couplées	0
<b>Produit Brut</b>	1 002
Engrais	163
Semences	77
Traitements	140
Taxes et cotisations	6
<b>Charges opérationnelles</b>	386
<i>Charges op. / T</i>	70 €/T
<b>Marge Brute</b>	615

	1183
	1 183
	154
	107
	102
	4
	367
	71 €/T
	816

	623
	19
	0
	643
	105
	127
	55
	2
	289
	86 €/T
	354

	752
	55
	0
	807
	138
	85
	117
	4
	343
	70 €/T
	464

	559
	26
	586
	106
	74
	54
	3
	238
	69 €/T
	348

	667
	53
	1
	721
	124
	77
	102
	3
	305
	71 €/T
	415

	921
	49
	1
	971
	116
	172
	101
	3
	392
	62 €/T
	579

	1 357
	15
	0
	1 372
	124
	174
	100
	7
	404
	43 €/T
	968

Travaux de récolte	112
Irrigation	494
<b>Marge de la culture</b>	

	112
	700

	113
	340

	113
	340

	104
	237

	111
	296

	124
	443

	116
	163
	674

MARGES DES ACTIVITÉS VÉGÉTALES

OLÉO-PROTÉAGINEUX ET CULTURES SEMENCES



Nb exploitations	
Surface moyenne (ha)	
Rendement en T / ha	
PU en € / Tonne	

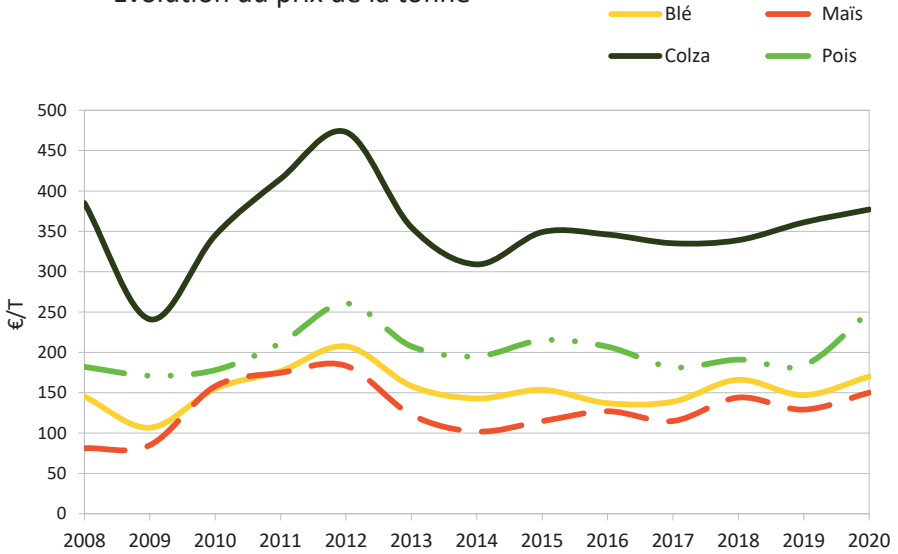
Colza	Tournesol	Pois	Féverole	Maïs semence	RGI semence	Blé semence	Luzerne semence
319	111	48	9	5	10	5	12
18,6	17,2	13,6	7,1	28,5	10,5	11,0	7,7
2,8	2,1	2,0	2,0	3,1	1,1	7,2	2,4
377	365	250	250	1 296	755	187	2 126

DONNEES INSUFFISANTES

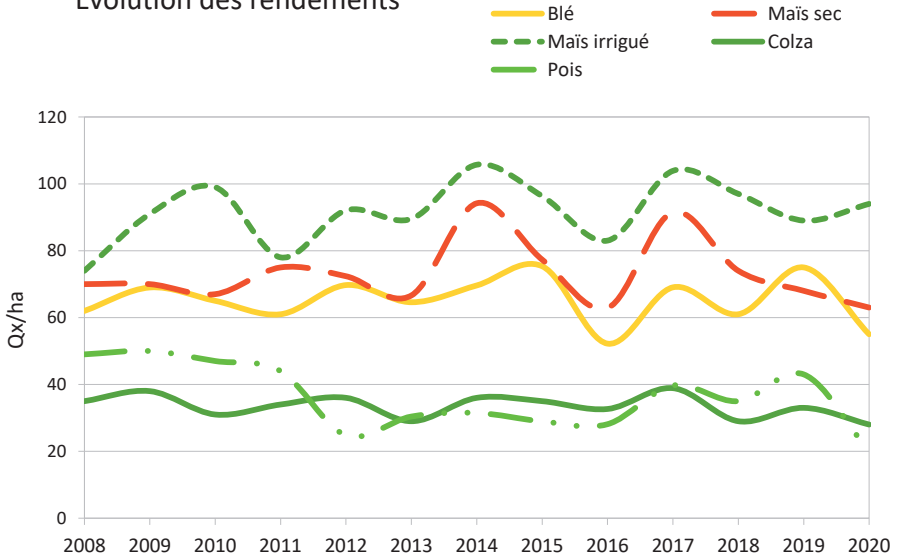
	Produit Brut	Engrais	Semences	Traitements	Taxes et cotisations	Charges opérationnelles	Charges op. / T	Marge Brute	Travaux de récolte	Irrigation	Marge de la culture
	1 080	162	53	183	7	405	144 €/T	675	106		
	785	67	110	118	7	301	144 €/T	484	106		
	699	33	110	142	3	287	115 €/T	412	99		
	533	31	90	57	-	178	89 €/T	356	115		
	3 949	180	330	198	123	832	269 €/T	3 118	156		
	775	134	71	31	27	263	245 €/T	513	168		
	1 336	142	141	108	18	410	57 €/T	926	114		
	729	109	22	95	27	252	105 €/T	477	123		
	358	344	344	2 767	240	312		379	568		

MARGES DES ACTIVITÉS VÉGÉTALES

Evolution du prix de la tonne

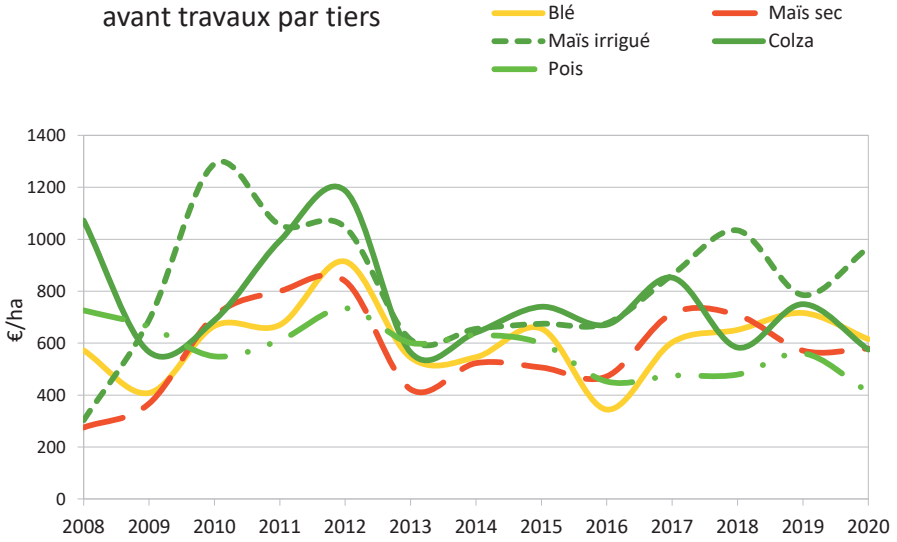


Evolution des rendements



MARGES DES ACTIVITÉS VÉGÉTALES

Evolution des marges brutes  
avant travaux par tiers





# GRANDES CULTURES IRRIGUEES







# GROUPE GRANDES CULTURES IRRIGUEES

Le groupe est composé de 292 exploitations, dont 64 % sous forme sociétaire.

## I. Regard sur les résultats

Les ratios de rentabilité sont stables, bien qu'ils marquent un certain regain de rentabilité : l'EBE augmente de 10 €/ha pour la moyenne et de 9 €/ha pour le ¼ supérieur. Le ratio EBE/Produit Brut est de 26 % contre 27 % en 2019. Quant à L'EBE/Capital, il régresse légèrement à 15,7 %.

L'EBE moyen est de 63 448 €/UTA. Il permet de rembourser les annuités (34 305 €). Les prélèvements privés sont de 24 232 €/UTA, laissant une CAF de 7 881 €/UTA. Les financements (31 202 €/UTA) sont légèrement supérieurs aux investissements (30 902 €/UTA). C'est une amélioration de la trésorerie de 11 111 €/UTA qui est constatée. Les annuités représentent 54 % de l'EBE. À noter que :

- Le ¼ supérieur obtient un produit brut supérieur de 302 €/ha, pour 12 €/ha de charges opérationnelles en plus et des charges de structures (avant amortissements et frais financiers) supérieures de 67 €/ha.
- La dépendance aux subventions de ce système de production est de 15 % du produit.
- Les charges opérationnelles (hors travaux par tiers) liées aux cultures représentent 28% du produit brut.
- Les charges de structure augmentent pour la moyenne (+17 €/ha) mais diminuent (-4 €/ha) pour le ¼ supérieur. Les charges de travaux par tiers semblent remplacer une partie de la main d'œuvre salariée. Il conviendra de suivre cette évolution dans les prochaines années, pour déterminer s'il s'agit d'un élément structurel ou conjoncturel.

Le taux d'endettement de 54 % pour la moyenne est stable par rapport à 2019. Pour le ¼ supérieur, il est de 51% (-3% par rapport à 2019). La situation financière est stable pour la moyenne mais en nette augmentation pour le ¼ supérieur : +24 k€ pour le fonds de roulement et + 26 k€ de trésorerie nette par rapport à 2019.

## II. Faits marquants de 2020

Bien que moins sévère que 2019, l'année 2020 est une nouvelle année de sécheresse importante. Le printemps est sec dès la mi-mars, ce qui engendre des démarrages d'irrigation plus tôt qu'à l'habitude. La pluviométrie revient en fin de printemps, ce qui ralentit les programmes d'irrigation et permet de bonnes conditions d'implantation des cultures d'été, qui observent un bon démarrage. L'été est très sec et très chaud, avec une évapotranspiration élevée, donc avec de forts besoins d'irrigation. Les premières restrictions tombent en juillet et se poursuivent sur août, surtout en rivière.

Les irrigants ont été confrontés aux mêmes aléas climatiques que les non-irrigants : sécheresse estivale pour les semis de colza, pluviométrie importante pour les semis de cultures d'hiver, début de printemps sec, fin de printemps pluvieux et été sec et chaud. Cependant, la présence de l'irrigation leur a permis de sécuriser des levées de semis en conditions sèches (colza, maïs, tournesol) et de limiter l'effet sécheresse sur les rendements. Les planteurs de betteraves ont été confrontés aux viroses en raison de la combinaison de deux facteurs de risque : pression importante liée aux conditions climatiques et absence de solution de protection pertinente.

Sur les marchés, on observe sur décembre 2020 le début d'une hausse des prix pour l'ensemble des produits. En système « acompte », des compléments de prix sont versés au premier semestre 2021. Pour les stockeurs, s'ils bénéficient de la trésorerie nécessaire, ils auront la possibilité d'obtenir des prix plus rémunérateurs.

## III. Perspectives d'avenir

L'année 2021 présente un contexte de prix explosifs à la vente comme à l'achat. Certains prix dépassent les seuils historiques, par exemple en maïs grain : 264,25 €/t le 1<sup>er</sup> juin 2021 (Euronext pour l'échéance août 2021). Ce sera également l'année de négociation et de décision sur la prochaine PAC et notamment en ce qui concerne les éco-régimes.

La maîtrise de l'irrigation reste un atout pour le développement des exploitations céréalières. Cela-dit, nous observons un gel des volumes supplémentaires sur la plupart des ressources et des bassins. Certains bassins n'attribuent plus d'autorisation nouvelle, même pour des petits projets, y compris pour l'installation de jeunes agriculteurs. Nous relevons également la tension médiatique autour du sujet de l'irrigation. Le développement des réserves de l'eau d'hiver est contesté.

Joël LORILLOU  
Chambre d'agriculture d'Indre et Loire

Florent COURTIN  
AS Centre Loire

Thomas RIGAUT  
AS CEFIGA 37

**PRESENTATION DU GROUPE**

Travail dans l'exploitation		
	Total	/exploit
Nombre d'entreprises	292	
Individuelles	106	
Sociétés	186	
Nombre d'UTA	360	1,2
En société	254	1,4
Nombre d'UTH totaux	439	1,5

Résultats économiques		
	Moyenne	1/4sup <sup>(*)</sup>
EBE/UTA	63 448	130 312
Résultat courant/UTA	21 408	53 584

<sup>(\*)</sup>Le 1/4 Supérieur est calculé sur le critère EBE / UTA

**Les Résultats sont  
calculés par UTA**  
= Unités de Travail  
Agricole définies pour la  
Dimension Economique

Répartitions des produits		
	Moyenne	1/4 sup
PRODUIT BRUT	244 973	396 602
Dt : Grandes cultures <sup>(*)</sup>	72,0%	76,2%
Cultures spéciales		
Maraichage		
Horticulture		
Semences		
Cultures Plantées		
Viticulture		
Arboriculture		
S.F.P <sup>(*)</sup>		
Lait		
Viande Bovine		
Hors sol		
Subvention exploitation	15,0%	12,5%

<sup>(\*)</sup> hors subvention d'exploitation

Répartition du foncier		
	Moyenne	1/4 sup
Surface Totale	156,1	211,9
Dt fermage, metayage	149,2	203,9
Dt propriété	6,9	8,0
Surface utile	156,0	211,8

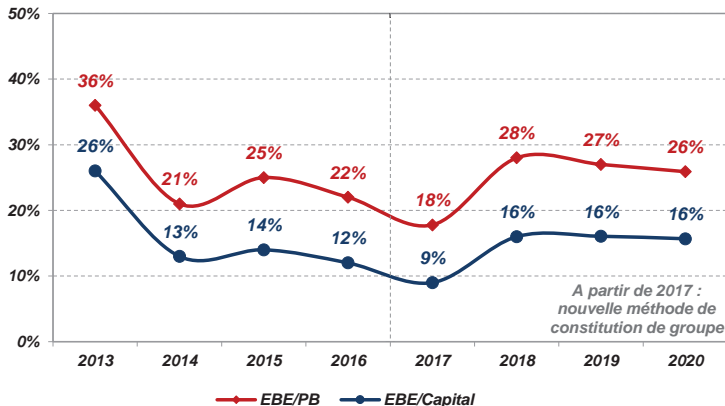
Utilisation du sol en % SAU		
	Moyenne	1/4 sup
Grandes cultures	86,3%	89,0%
Fourrages		
Cultures spécialisées		
Plantations		
Autres		

**ANALYSE FINANCIÈRE - BILAN**

	Moyenne	1/4 sup
<b>Capital d'exploitation</b>		
Par UTA	404 717	670 511
Par Ha	2 594	3 166
Par UTH	331 312	452 274
<b>Taux d'endettement</b>	<b>53,7%</b>	<b>50,8%</b>
Dont endettement CT	24,0%	18,6%
<b>Fonds de roulement</b>	<b>127 117</b>	<b>236 564</b>
<b>Annuités en % de l'EBE</b>	<b>54,1%</b>	<b>49,0%</b>
<b>Trésorerie nette</b>	<b>15 633</b>	<b>64 286</b>
<b>Coût moyen de l'endettement</b>	<b>1,3%</b>	<b>1,4%</b>
<b>EBE en % du capital exploitation</b>	<b>15,7%</b>	<b>19,4%</b>

**Les Résultats sont  
calculés par UTA**  
= Unités de Travail  
Agricole définies pour la  
Dimension Economique

**Rentabilité**



# CHARGES OPÉRATIONNELLES et de MÉCANISATION

Les Résultats sont  
calculés par UTA  
= Unités de Travail  
Agricole définies pour la  
Dimension Economique

## CHARGES OPÉRATIONNELLES ET DIRECTES

	Moyenne		1/4 sup	
	ha SAU	% du PB	ha SAU	% du PB
<b>CHARGES OPERATIONNELLES</b>				
<b>Charges de cultures hors travaux/tiers</b>	<b>438</b>	<b>27,9%</b>	<b>454</b>	<b>24,2%</b>
Dont Engrais	185	11,8%	196	10,5%
Semences - plants	98	6,3%	101	5,4%
Produits de défense sanitaire	151	9,6%	155	8,3%
		<b>% du PB</b>		<b>% du PB</b>
<b>Charges d'élevage</b>		<b>0,1%</b>		<b>0,0%</b>
Dont Aliments animaux SFP		0,0%		0,0%
Prod + Hono vétérinaires Anix SFP		0,0%		0,0%
Travaux par tiers animaux		0,0%		0,0%
<b>Taxes sur les produits</b>		<b>0,8%</b>		<b>0,7%</b>
	<b>ha SAU</b>	<b>% du PB</b>	<b>ha SAU</b>	<b>% du PB</b>
<b>TOTAL CHARGES OPERATIONNELLES <sup>(1)</sup></b>	<b>435</b>	<b>27,7%</b>	<b>447</b>	<b>23,9%</b>

	Moyenne		1/4 sup	
	ha SAU	% du PB	ha SAU	% du PB
<b>TOTAL CHARGES DIRECTES</b>	<b>34</b>	<b>2,1%</b>	<b>49</b>	<b>2,6%</b>

<sup>(1)</sup> hors travaux par tiers cultures

## COÛT DE LA MÉCANISATION

	Moyenne		1/4 sup	
	ha SAU	% du PB	ha SAU	% du PB
<b>COÛT DE LA MÉCANISATION</b>				
Dont Carburant-lubrifiant	63	4,0%	73	3,9%
Entretien réparations	77	4,9%	87	4,7%
Travaux / Tiers et locations matériel	127	8,1%	104	5,6%
Amortissements <sup>(2)</sup>	229	14,6%	297	15,9%
<b>TOTAL CHARGES DE MECANISATION</b>	<b>496</b>	<b>31,6%</b>	<b>561</b>	<b>30,0%</b>

<sup>(2)</sup> ces amortissements comprennent une partie du matériel spécialisé hors sol

## DU PRODUIT AU RÉSULTAT

Les Résultats sont  
calculés par UTA= Unités de Travail  
Agricole définies pour la  
Dimension EconomiqueMoyenne  
SAU = 156 ha1/4 Supérieur  
SAU = 212 ha

	TOTAL	€/ha	en %	TOTAL	€/ha	en %
+ PRODUIT BRUT	244 973	1 570	100,0%	396 602	1 872	100,0%
Dont subventions exploitations	36 817	236	15,0%	49 667	234	12,5%
- Charges opérationnelles	67 928	435	27,7%	94 735	447	23,9%
- Charges Directes	5 228	34	2,1%	10 329	49	2,6%
= MARGE GLOBALE	171 817	1 101	70,1%	291 538	1 376	73,5%

<b>FONCIER et BATIMENT</b>	24 762	159	10,1%	37 225	176	9,4%
Fermages et charges locatives	23 635			35 776		
Entretien	1 127			1 449		
<b>MÉCANISATION</b>	41 633	267	17,0%	55 968	264	14,1%
Carburants et lubrifiants	9 808			15 368		
Locations matériels et travaux / tiers	19 819			22 087		
Entretien, réparations et petits matériels	12 006			18 513		
<b>MAIN-d'OEUVRE</b>	13 731	88	5,6%	27 457	130	6,9%
Rémunérations et indemnités des salariés	5 731			14 220		
Charges sociales des exploitants	7 999			13 237		
<b>AUTRES CHARGES de STRUCTURE</b>	28 243	181	11,5%	40 576	192	10,2%
Eau, gaz, EDF	8 620			13 228		
Autres fournitures	1 143			1 414		
Assurances	6 954			9 908		
Intermédiaires et honoraires	3 046			4 093		
Transports et déplacements	1 260			1 793		
Impôts et taxes divers	4 226			6 137		
Autres charges d'exploitation	2 996			4 003		
<b>TOTAL des CHARGES de STRUCTURE</b>	108 369	694	44,2%	161 226	761	40,7%

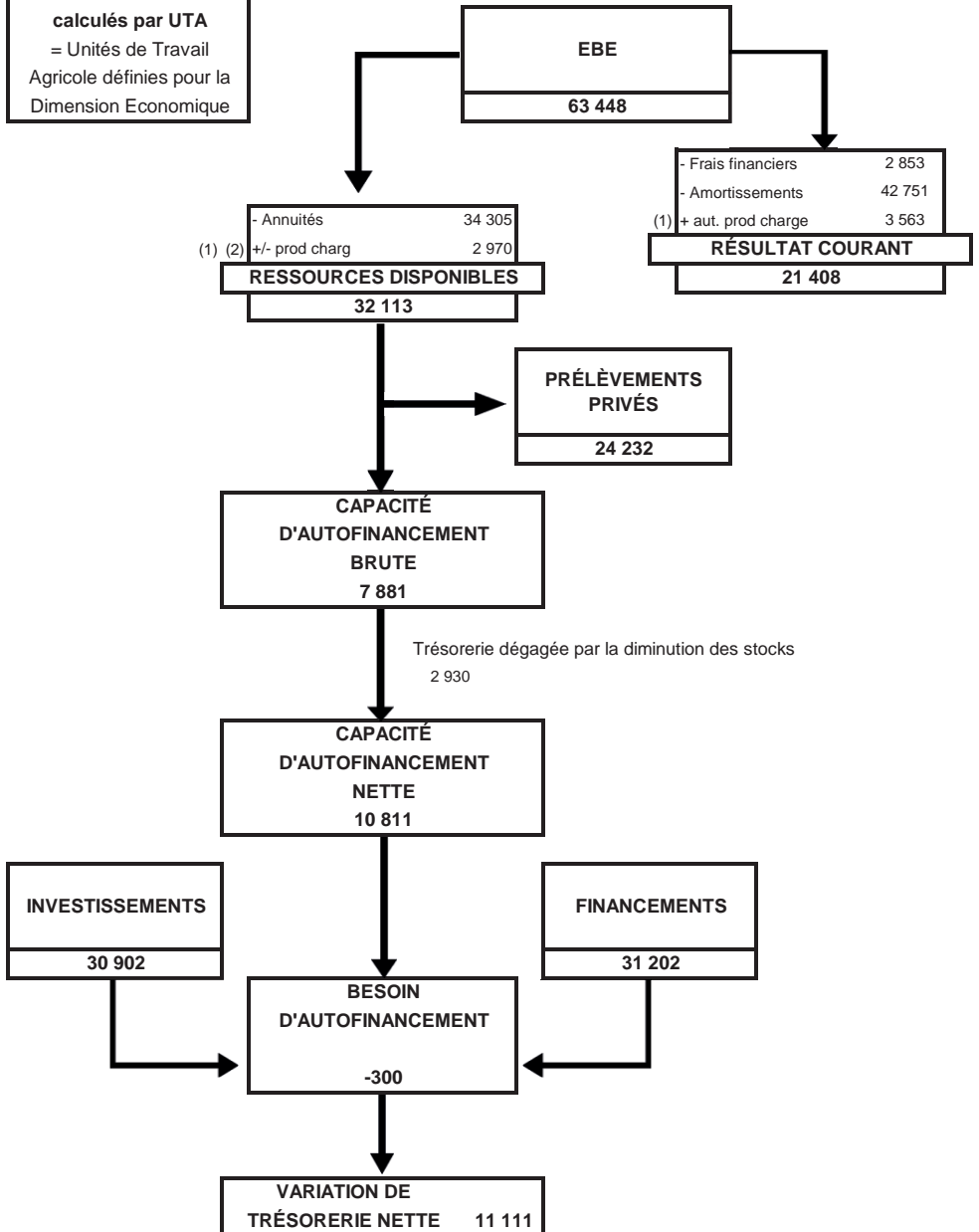
<b>EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	63 448	407	25,9%	130 312	615	32,9%
-------------------------------------	--------	-----	-------	---------	-----	-------

<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>	2 853	18	1,2%	4 899	23	1,2%
Intérêts des emprunts exploité* à plus d'un an	1 912			3 505		
Intérêts des emprunts à moins d'un an + agios	941			1 394		
<b>AMORTISSEMENTS</b>	42 751	274	17,5%	77 633	367	19,6%
Dont matériel et installations	35 800	229	14,6%	62 890	297	15,9%
<b>Autres produits et charges annexes</b>	3 563			5 804		

<b>RÉSULTAT COURANT</b>	21 408	137	8,7%	53 584	253	13,5%
-------------------------	--------	-----	------	--------	-----	-------

**DU REVENU A LA TRÉSORERIE**

Les Résultats sont calculés par UTA = Unités de Travail Agricole définies pour la Dimension Economique



(1) autres produits et charges (Comptes 75 et 65)

# SEMENCES







Le groupe comprend 27 exploitations, dont 18 en société.  
Une exploitation moyenne équivaut à 1,3 UTA et au total 2,5 UTH.  
La taille réduite du groupe doit inciter à la prudence quant à la généralisation sur ce système de production.

## I. Regard sur les résultats 2020

Les ratios de rentabilité de 2020 sont dans la moyenne des années précédentes : l'EBE/produit brut se situe à 26 % (- 4 points par rapport à 2019) et l'EBE en % du capital d'exploitation est de 21 % (- 2 points).

L'EBE de 55 475 € par UTA a permis le remboursement des emprunts (24 735 €) ne laissant que 31 797 € par UTA pour les prélèvements privés et l'autofinancement des investissements. La capacité d'autofinancement nette est de 6 422 €, ce qui limite le recours à l'emprunt pour assurer l'ensemble des dépenses.

En 2020, les multiplicateurs ont continué d'investir pour améliorer leur outil. Les investissements de l'année (19 718 € par UTA) correspondent à 9 % du produit, financés intégralement par l'emprunt. Ainsi la variation de trésorerie est positive en fin de campagne.

Les principaux postes de charges sont, par ordre décroissant, les charges opérationnelles (545 € par ha), la mécanisation (380 € par ha) puis les autres charges de structure (eau, gaz, électricité, etc. pour 323 € par ha). La main d'œuvre salariée n'arrive qu'en quatrième poste de charges (224 € par ha).

## II. Faits marquants de 2020

La sole semencière s'est développée en 2020 avec une augmentation de 3 % des surfaces en maïs semences avec un taux d'atteinte de l'objectif des contrats entre 75 % et 90 %. La production de chanvre semence continue son développement avec près de 1 600 ha pour les Pays de Loire qui concentre 90 % de la production française. Un fort développement est attendu en semences de chanvre bio.

La saison a été marquée par de fortes températures, une sécheresse impactant les cultures et un manque de luminosité en juin. L'activation de l'assurance récolte a été plus importante cette année en maïs semence.

Les mauvaises conditions hivernales et estivales n'ont pas permis en céréales de limiter les pertes liées aux productions de semences.

## III. Perspectives d'avenir

La saison 2020 a montré toutes les faiblesses qu'offrent les productions de semences. Face aux aléas climatique, il est primordial de maîtriser et si possible sécuriser sa ressource en eau pour l'irrigation. La pérennité des productions de semences doit s'inscrire avec une réflexion accrue pour le recours à l'assurance récolte et à la diversification de l'assolement pour limiter les risques économiques.

La pérennité de productions de semences rentables sur l'exploitation restera liée à :

- une bonne maîtrise technique de la part du multiplicateur,
- des relations contractuelles en confiance et saines avec les établissements semenciers,
- un renforcement de l'accès à l'irrigation pour toutes les productions à irriguer

Guillaume JOUANNEAU  
Chambre d'Agriculture Pays de la Loire

Philippe RABILLER  
Chambre d'Agriculture Pays de la Loire

**PRESENTATION DU GROUPE**

Travail dans l'exploitation		
	Total	/exploit
Nombre d'entreprises	27	
Individuelles	9	
Sociétés	18	
Nombre d'UTA	35	1,3
En société	26	1,4
Nombre d'UTH totaux	68	2,5

Résultats économiques	
	Moyenne
EBE/UTA	55 475
Résultat courant/UTA	22 699

(<sup>1</sup>) Le 1/4 Supérieur est calculé sur le critère EBE / UTA

**Les Résultats sont  
calculés par UTA**  
= Unités de Travail  
Agricole définies pour la  
Dimension Economique

Répartitions des produits	
	Moyenne
PRODUIT BRUT	211 792
Dt : Grandes cultures( <sup>1</sup> )	17,2%
Cultures spéciales	
Maraichage	3,8%
Horticulture	
Semences	52,5%
Cultures Plantées	
Viticulture	
Arboriculture	
S.F.P( <sup>1</sup> )	
Hors sol	
Subvention exploitation	9,9%

(<sup>1</sup>) hors subvention d'exploitation

Répartition du foncier	
	Moyenne
Surface Totale	85,4
Dt fermage, metayage	80,6
Dt propriété	4,8
Surface utile	84,2

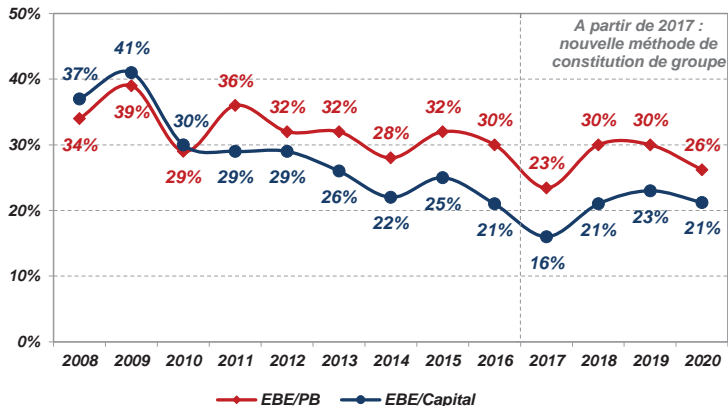
Utilisation du sol en % SAU	
	Moyenne
Grandes cultures	44,4%
Fourrages	
Cultures spécialisées	12,5%
Plantations	0,1%
Autres	

# ANALYSE FINANCIÈRE - BILAN

	Moyenne
<b>Capital d'exploitation</b>	
Par UTA	261 511
Par Ha	3 105
Par UTH	134 285
<b>Taux d'endettement</b>	<b>63,4%</b>
Dont endettement CT	27,6%
<b>Fonds de roulement</b>	<b>59 385</b>
<b>Annuités en % de l'EBE</b>	<b>44,6%</b>
<b>Trésorerie nette</b>	<b>13 744</b>
<b>Coût moyen de l'endettement</b>	<b>1,5%</b>
<b>EBE en % du capital exploitation</b>	<b>21,2%</b>

**Les Résultats sont calculés par UTA**  
 = Unités de Travail Agricole définies pour la Dimension Economique

## Rentabilité



# CHARGES OPÉRATIONNELLES et de MÉCANISATION

Les Résultats sont  
calculés par UTA  
= Unités de Travail  
Agricole définies pour la  
Dimension Economique

## CHARGES OPÉRATIONNELLES ET DIRECTES

CHARGES OPERATIONNELLES	Moyenne	
	ha SAU	% du PB
<b>Charges de cultures hors travaux/tiers</b>	<b>447</b>	<b>17,8%</b>
Dont Engrais	154	6,1%
Semences - plants	136	5,4%
Produits de défense sanitaire	137	5,4%
		<b>% du PB</b>
<b>Total charges d'élevage</b>		<b>0,5%</b>
<b>Taxes sur les produits</b>		<b>0,8%</b>
	<b>ha SAU</b>	<b>% du PB</b>
<b>TOTAL CHARGES OPERATIONNELLES <sup>(1)</sup></b>	<b>545</b>	<b>21,7%</b>

<sup>(1)</sup> hors travaux par tiers cultures

CHARGES DIRECTES	Moyenne	
	ha SAU	% du PB
Dont emballages	2	
Combustibles	3	
Produits œnologiques	0	
Main d'œuvre temporaire	146	5,8%
Autres	69	2,8%
<b>TOTAL CHARGES DIRECTES</b>	<b>220</b>	<b>8,8%</b>

## COÛT DE LA MÉCANISATION

COÛT DE LA MÉCANISATION	Moyenne	
	ha SAU	% du PB
Dont Carburant-lubrifiant	89	3,5%
Entretien réparations	116	4,6%
Travaux / Tiers et locations matériel	175	7,0%
Amortissements <sup>(2)</sup>	296	11,8%
<b>TOTAL CHARGES DE MECANISATION</b>	<b>676</b>	<b>26,9%</b>

<sup>(2)</sup> ces amortissements comprennent une partie du matériel spécialisé hors sol

## DU PRODUIT AU RÉSULTAT

**Les Résultats sont  
calculés par UTA**

= Unités de Travail  
Agricole définies pour la  
Dimension Economique

Moyenne  
SAU = 84 ha

	TOTAL	€/ha	en %
+ <b>PRODUIT BRUT</b>	211 792	2 515	100,0%
<b>Dont subventions exploitations</b>	20 938	249	9,9%
- Charges opérationnelles	45 938	545	21,7%
- Charges Directes	18 568	220	8,8%
= <b>MARGE GLOBALE</b>	147 286	1 749	69,5%

<b>FONCIER et BATIMENT</b>	13 718	163	6,5%
Fermages et charges locatives	12 820		
Entretien	898		
<b>MÉCANISATION</b>	32 009	380	15,1%
Carburants et lubrifiants	7 499		
Locations matériels et travaux / tiers	14 766		
Entretien, réparations et petits matériels	9 744		
<b>MAIN-d'OEUVRE</b>	18 857	224	8,9%
Rémunérations et indemnités des salariés	7 973		
Charges sociales des exploitants	10 883		
<b>AUTRES CHARGES de STRUCTURE</b>	27 228	323	12,9%
Eau, gaz, EDF	7 750		
Autres fournitures	1 496		
Assurances	4 701		
Intermédiaires et honoraires	2 862		
Transports et déplacements	1 713		
Impôts et taxes divers	3 456		
Autres charges d'exploitation	5 249		
<b>TOTAL des CHARGES de STRUCTURE</b>	91 811	1 090	43,3%

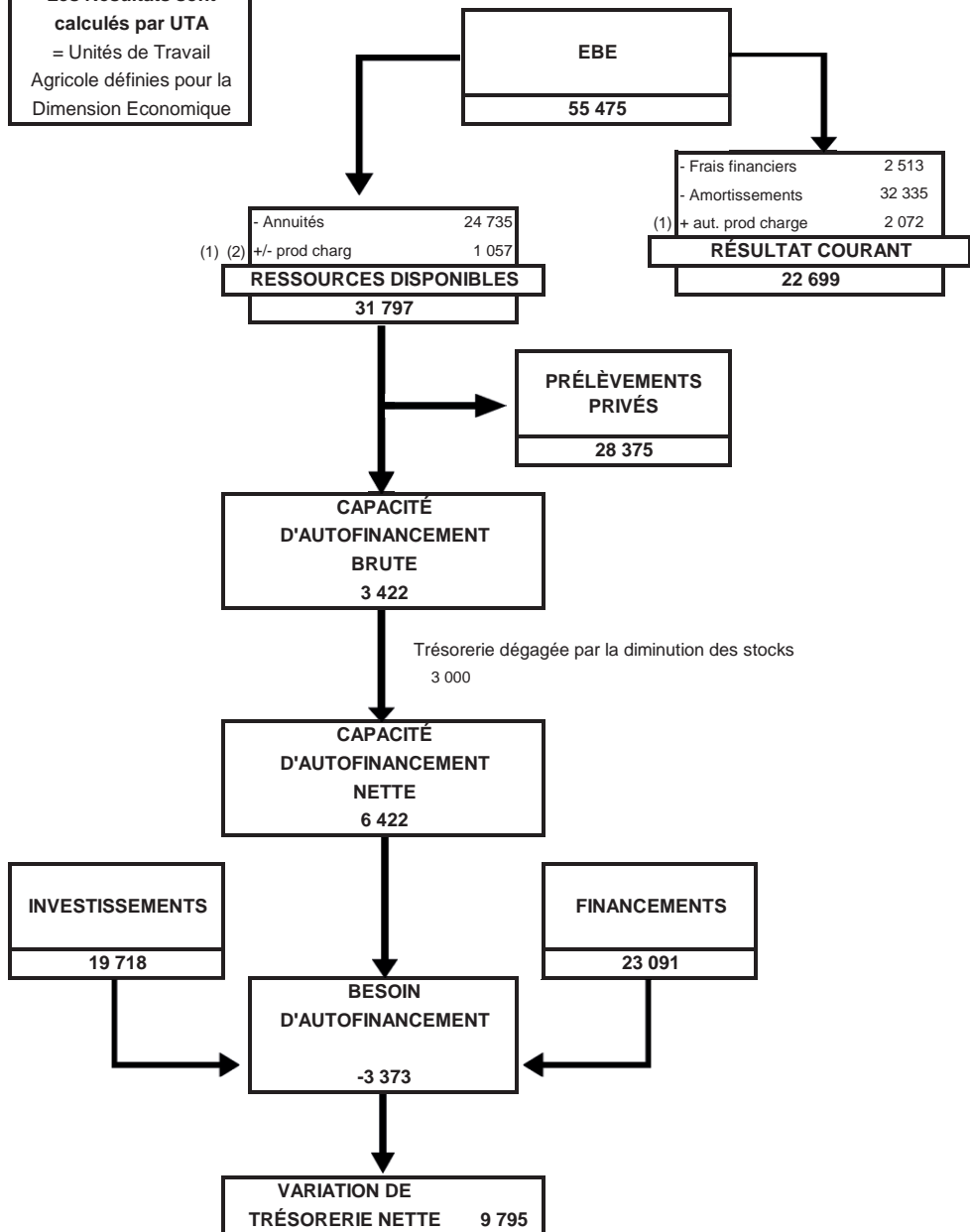
<b>EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	55 475	659	26,2%
-------------------------------------	--------	-----	-------

<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>	2 513	30	1,2%
Intérêts des emprunts exploit <sup>o</sup> à plus d'un an	1 592		
Intérêts des emprunts à moins d'un an + agios	920		
<b>AMORTISSEMENTS</b>	32 335	384	15,3%
Dont matériel et installations	24 897	296	11,8%
<b>Autres produits et charges annexes</b>	2 072		

<b>RÉSULTAT COURANT</b>	22 699	270	10,7%
-------------------------	--------	-----	-------

# DU REVENU A LA TRÉSORERIE

Les Résultats sont calculés par UTA = Unités de Travail Agricole définies pour la Dimension Economique



(1) autres produits et charges (Comptes 75 et 65)

# VITICULTURE VAL DE LOIRE







Le groupe s'étend sur le Val de Loire du Pays Nantais au Cher (essentiellement sur les départements 37,41 et 49) et comprend cette année 181 entreprises, dont 118 en société (65 %).

La vigne représente 82 % des produits (pour 56 % de la surface). La majorité du foncier est en fermage (89 %).

La main-d'œuvre est en légère diminution avec 3,2 UTH par entreprise pour une SAU moyenne de 32 ha/chef d'exploitation (avec 1,3 chef d'exploitation par exploitation).

## 1. Regard sur les résultats

Les résultats représentent majoritairement la campagne culturale 2019-2020 avec les ventes de la récolte 2019. On observe une diminution de l'ensemble des indicateurs : produit brut (- 17 %), EBE (- 30 %) et résultat courant (- 45 %). Le ratio EBE/Produit est en baisse à 25 %.

Après un bon niveau de récolte en 2018, le millésime 2019 a connu un nouvel épisode de gel (le 3<sup>ème</sup> en 4 ans). Les répercussions de 3 millésimes avec épisodes de gel sur 4 ans se retrouvent dans les résultats de l'étude qui sont cette année en baisse.

La pression maladies et ravageurs a été faible en 2019, on observe une baisse des charges de produits de traitement à l'hectare. Les montants à l'hectare ont pour diviseur l'ensemble de la surface des exploitations, et pas uniquement la surface en vignes.

Les résultats varient sensiblement entre les exploitations de l'ensemble du groupe et celles du quart supérieur. Les exploitations du quart supérieur dégagent un produit plus élevé : 11 000 €/ha ; contre 7 000 €/ha dans l'ensemble du groupe. Elles affichent également une meilleure rentabilité avec un ratio résultat courant/produit de 20% ; contre 11% dans l'ensemble du groupe. Ces écarts s'expliquent principalement par la diversité des circuits de commercialisation et des niveaux de valorisation des vins.

La trésorerie des domaines est de nouveau en augmentation (+ 130 %) alors que leur capacité d'autofinancement poursuit sa diminution. On constate également que les vignerons ont choisi de prélever plus (+ 15 %) et d'investir moins (- 14 %) que dans l'exercice précédent.

## 2. Faits marquants de la campagne 2019 - 2020

En 2019, les conditions climatiques ont été exceptionnelles. En effet, les principaux faits marquants de cette année-là relèvent du climat : un hiver doux qui a provoqué un débourrement très précoce, suivi d'un printemps froid avec deux épisodes de gel et un épisode de grêle. Puis, un été brûlant avec 3 périodes de canicule, provoquant des dégâts de grillure. Le climat sec n'a pas été propice au développement des adventives.

Cette météo a été défavorable à la vigne dont les rendements ont été plus faibles que la moyenne. En revanche, elle a limité le développement des maladies et des ravageurs.

Le principal fait marquant de 2020 est la température annuelle plus élevée de 1.5°C par rapport à la moyenne des 10 dernières années. Cette douceur a engendré une forte pression d'oïdium en fin de saison, suite à un arrêt très précoce de la protection. La pression des autres parasites, et notamment du mildiou, s'est avérée suffisamment faible pour ne pas occasionner de dégât sur la vendange.

Les rendements ont été globalement satisfaisants mais parfois décevants pour les blancs en Anjou-Saumur. Malgré la pluie qui s'est invitée à mi-vendange, la qualité a aussi été au rendez-vous.

Ces événements climatiques contrastés et la hausse annuelle des températures moyennes nécessitent d'anticiper les dates de vendanges en gardant à l'esprit que la signature Val de Loire est la fraîcheur.

## 3. Perspectives d'avenir

L'année 2020 a été marquée par la pandémie de coronavirus qui a chahuté le marché du vin.

L'institut IWSR (International Wine and Spirit Research) prévoit, pour les boissons alcoolisées, un retour aux volumes vendus avant la Covid-19 pour 2023. Le déclin a été moins fort que prévu : le recul des ventes a été de 6 % en 2020, au lieu des 12 % prévus. Cette baisse moindre est due aux capacités d'adaptation qu'ont mises en œuvre à la fois les producteurs et les consommateurs durant la pandémie, aidés par l'e-commerce.

Pour la 4<sup>ème</sup> fois en 6 ans, le millésime 2021 a connu des épisodes de gel.

Mi-2021, suite à un accord sur le litige Airbus-Boeing, les USA suspendent les droits de douane supplémentaires de 25 % sur les vins tranquilles embouteillés.

Reconquête de clientèle, conquête de valeur, adaptation aux changements climatiques et transition écologique, renouvellement des générations, font partie des enjeux forts de la filière bien identifiés dans le plan filière viticole du Val de Loire.

Elise KOHSER, Perrine DUBOIS  
Chambre d'agriculture Pays de la Loire

Michel BADIER  
Chambre d'agriculture du Loir-et-Cher

Agnes SÉVILLIA BOISFERON  
AS CEFIGA 37

**PRESENTATION DU GROUPE**

Travail dans l'exploitation		
	Total	/exploit
Nombre d'entreprises	181	
Individuelles	63	
Sociétés	118	
Nombre d'UTA	233	1,3
En société	168	1,4
Nombre d'UTH totaux	588	3,2

Résultats économiques		
	Moyenne	1/4sup <sup>(*)</sup>
EBE/UTA	57 739	145 989
Résultat courant/UTA	24 265	87 563

<sup>(\*)</sup>Le 1/4 Supérieur est calculé sur le critère EBE / UTA

**Les Résultats sont  
calculés par UTA**  
= Unités de Travail  
Agricole définies pour la  
Dimension Economique

Répartitions des produits		
	Moyenne	1/4 sup
PRODUIT BRUT	231 737	428 349
Dt : Grandes cultures <sup>(*)</sup>		
Cultures spéciales		
Maraichage		
Horticulture		
Semences		
Cultures Plantées		
Viticulture	81,6%	83,5%
Arboriculture		
S.F.P <sup>(*)</sup>		
Hors sol		
Subvention exploitation		

<sup>(\*)</sup> hors subvention d'exploitation

Répartition du foncier		
	Moyenne	1/4 sup
Surface Totale	32,9	40,2
Dt fermage, metayage	29,2	35,7
Dt propriété	3,8	4,5
Surface utile	32,0	39,5

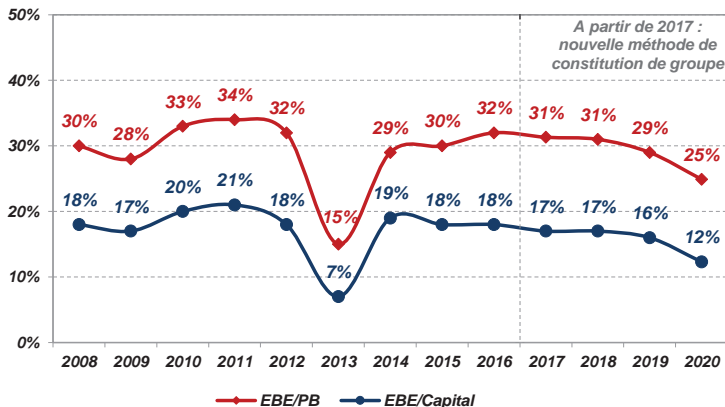
Utilisation du sol en % SAU		
	Moyenne	1/4 sup
Grandes cultures	23,8%	21,1%
Fourrages		
Cultures spécialisées		
Plantations	56,4%	63,7%
Autres		

**ANALYSE FINANCIÈRE - BILAN**

	Moyenne	1/4 sup
<b>Capital d'exploitation</b>		
Par UTA	468 826	766 607
Par Ha	14 641	19 406
Par UTH	185 453	202 702
<b>Taux d'endettement</b>	<b>48,4%</b>	<b>46,1%</b>
Dont endettement CT	24,4%	22,5%
<b>Fonds de roulement</b>	<b>189 083</b>	<b>321 480</b>
<b>Annuités en % de l'EBE</b>	<b>45,1%</b>	<b>32,0%</b>
<b>Trésorerie nette</b>	<b>12 178</b>	<b>34 333</b>
<b>Coût moyen de l'endettement</b>	<b>1,1%</b>	<b>1,1%</b>
<b>EBE en % du capital exploitation</b>	<b>12,3%</b>	<b>19,0%</b>

**Les Résultats sont calculés par UTA**  
 = Unités de Travail Agricole définies pour la Dimension Economique

**Rentabilité**



## CHARGES OPÉRATIONNELLES et de MÉCANISATION

**Les Résultats sont  
calculés par UTA**  
= Unités de Travail  
Agricole définies pour la  
Dimension Economique

### CHARGES OPÉRATIONNELLES ET DIRECTES

	Moyenne		1/4 sup	
	ha SAU	% du PB	ha SAU	% du PB
<b>CHARGES OPERATIONNELLES</b>				
<b>Charges de cultures hors travaux/tiers</b>	<b>462</b>	<b>6,4%</b>	<b>522</b>	<b>4,8%</b>
Dont Engrais	133	1,8%	138	1,3%
Semences - plants	34	0,5%	38	0,4%
Produits de défense sanitaire	293	4,1%	343	3,2%
		<b>% PB</b>		<b>% PB</b>
<b>Total charges d'élevage</b>		<b>0,2%</b>		<b>0,0%</b>
<b>Taxes sur les produits</b>		<b>0,4%</b>		<b>0,3%</b>
<b>TOTAL CHARGES OPERATIONNELLES <sup>(1)</sup></b>	<b>526</b>	<b>7,3%</b>	<b>587</b>	<b>5,4%</b>

<sup>(1)</sup> hors travaux par tiers cultures

	Moyenne		1/4 sup	
	ha SAU	% du PB	ha SAU	% du PB
<b>CHARGES DIRECTES</b>				
Dont emballages	560	7,7%	931	8,6%
Combustibles	5	0,1%	5	0,0%
Produits œnologiques	72	1,0%	99	0,9%
Main d'œuvre temporaire	437	6,0%	620	5,7%
Autres	124	1,7%	148	1,4%
<b>TOTAL CHARGES DIRECTES</b>	<b>1 198</b>	<b>16,5%</b>	<b>1 802</b>	<b>16,6%</b>

### COÛT DE LA MÉCANISATION

	Moyenne		1/4 sup	
	ha SAU	% du PB	ha SAU	% du PB
<b>COÛT DE LA MÉCANISATION</b>				
Dont Carburant-lubrifiant	86	1,2%	93	0,9%
Entretien réparations	268	3,7%	318	2,9%
Travaux / Tiers et locations matériel	564	7,8%	610	5,6%
Amortissements <sup>(2)</sup>	675	9,3%	941	8,7%
<b>TOTAL CHARGES DE MECANISATION</b>	<b>1 593</b>	<b>22,0%</b>	<b>1 961</b>	<b>18,1%</b>

<sup>(2)</sup> ces amortissements comprennent une partie du matériel spécialisé hors sol

## DU PRODUIT AU RÉSULTAT

**Les Résultats sont  
calculés par UTA**

= Unités de Travail  
Agricole définies pour la  
Dimension Economique

Moyenne  
SAU = 32 ha

1/4 Supérieur  
SAU = 40 ha

	TOTAL	€/ha	en %	TOTAL	€/ha	en %
+ PRODUIT BRUT	231 737	7 237	100,0%	428 349	10 844	100,0%
Dont subventions exploitations	4 816	150	2,1%	5 408	137	1,3%
- Charges opérationnelles	16 855	526	7,3%	23 171	587	5,4%
- Charges Directes	38 347	1 198	16,5%	71 176	1 802	16,6%
= MARGE GLOBALE	176 535	5 513	76,2%	334 002	8 455	78,0%

<b>FONCIER et BATIMENT</b>	15 799	493	6,8%	26 340	667	6,1%
Fermages et charges locatives	12 386			20 310		
Entretien	3 413			6 030		
<b>MÉCANISATION</b>	29 404	918	12,7%	40 302	1 020	9,4%
Carburants et lubrifiants	2 750			3 672		
Locations matériels et travaux / tiers	18 064			24 085		
Entretien, réparations et petits matériels	8 590			12 546		
<b>MAIN-d'OEUVRE</b>	38 584	1 205	16,6%	68 161	1 725	15,9%
Rémunérations et indemnités des salariés	28 605			53 094		
Charges sociales des exploitants	9 980			15 067		
<b>AUTRES CHARGES de STRUCTURE</b>	35 009	1 093	15,1%	53 210	1 347	12,4%
Eau, gaz, EDF	4 022			6 206		
Autres fournitures	2 085			2 844		
Assurances	6 190			9 077		
Intermédiaires et honoraires	5 199			8 228		
Transports et déplacements	2 953			5 217		
Impôts et taxes divers	3 846			5 888		
Autres charges d'exploitation	10 713			15 749		
<b>TOTAL des CHARGES de STRUCTURE</b>	118 796	3 710	51,3%	188 013	4 760	43,9%

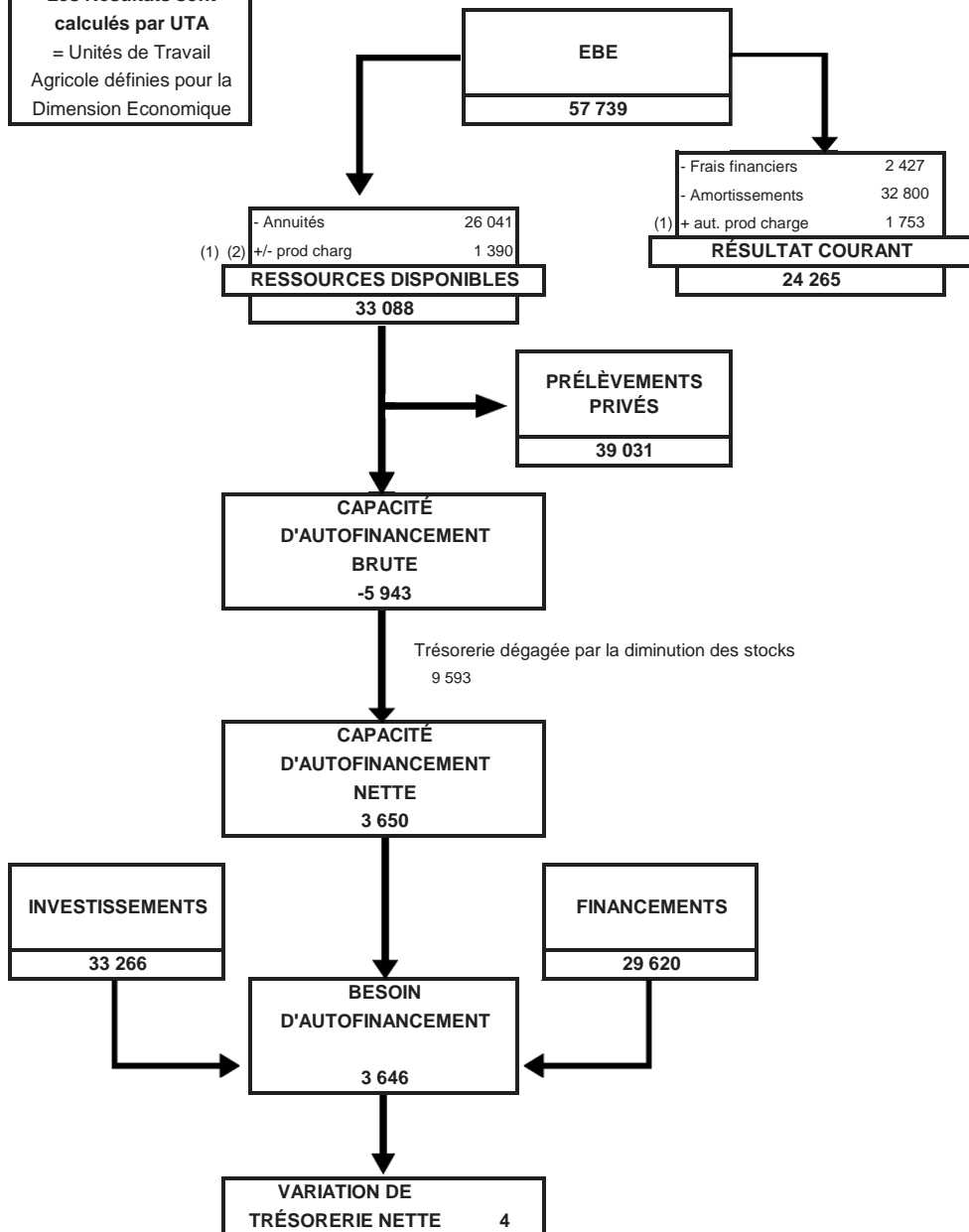
<b>EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	57 739	1 803	24,9%	145 989	3 696	34,1%
-------------------------------------	--------	-------	-------	---------	-------	-------

<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>	2 427	76	1,0%	3 909	99	0,9%
Intérêts des emprunts exploit <sup>o</sup> à plus d'un an	1 810			2 845		
Intérêts des emprunts à moins d'un an + agios	618			1 064		
<b>AMORTISSEMENTS</b>	32 800	1 024	14,2%	58 178	1 473	13,6%
Dont matériel et installations	21 604	675	9,3%	37 169	941	8,7%
<b>Autres produits et charges annexes</b>	1 753			3 661		

<b>RÉSULTAT COURANT</b>	24 265	758	10,5%	87 563	2 217	20,4%
-------------------------	--------	-----	-------	--------	-------	-------

# DU REVENU A LA TRÉSORERIE

Les Résultats sont calculés par UTA = Unités de Travail Agricole définies pour la Dimension Economique



(1) autres produits et charges (Comptes 75 et 65)

# VITICULTURE COGNAC







# GROUPE VITICULTURE COGNAC

Ce groupe intègre 171 entreprises dont 95 sous forme sociétaire (55 %). Le niveau de spécialisation reste élevé avec plus de 80 % du produit global qui provient de l'activité viticole.

Les surfaces en fermage représentent toujours plus de 85 % du mode de faire valoir.

La main-d'œuvre présente par exploitation soit 2,4 UTH est en légère augmentation suite à la progression de la surface moyenne en vigne (nouvelles plantations).

## I - Regard sur les résultats

L'échantillon étudié se répartit toujours sur le secteur ouest de la Charente. Tous les différents crus de Cognac sont représentés dans ce groupe.

Nous observons une baisse du résultat par rapport à l'exercice précédent (-20 % par rapport à 2019).

L'EBE est également en baisse avec un taux de rentabilité qui approche 40 %, ce qui dénote malgré tout d'une bonne efficacité. Cette diminution provient essentiellement d'un renchérissement du coût de production, le produit brut restant stable.

Au niveau des charges fixes, les postes main d'œuvre et mécanisation sont en nette progression. C'est le résultat des nombreux investissements réalisés dans le vignoble et les équipements. De plus en plus d'entreprise font également appel à des prestataires de service pour les travaux manuels de la vigne.

Ré-augmentation également des charges opérationnelles (phytosanitaires).

L'équilibre du bilan reste bon avec un endettement stable (34 %) et des charges de remboursements modérées (annuités /EBE de 28 %) ce qui laisse des marges disponibles pour l'investissement.

La trésorerie reste équilibrée malgré des niveaux d'investissement toujours élevés (renouvellement et agrandissement du vignoble, modernisation du matériel et nouveaux investissements ; distillerie...).

## II - Faits marquants de la campagne 2019 - 2020

La récolte 2018 avait été celle de tous les records pour les viticulteurs charentais. La récolte 2019 est un ton au-dessous.

La principale cause de cette baisse est un épisode de gel tardif qui a touché 15 % du vignoble à des degrés divers et pesé sur la récolte.

Le rendement moyen pour la récolte, 2019, reste sous les 100 HI /ha (99) contre 127 HI /Ha en 2018.

La superficie de l'appellation cognac ne cesse de progresser avec 83 718 Ha plantés.

Les cépages aptes à produire du cognac obtiennent un rendement agronomique de 10.14 HI d'alcool pur par ha.

Cela nous donne une production mise en vieillissement de 855 000 HI d'alcool pur pour cette campagne contre 980 000 HI l'année précédente.

Le volume commercialisable est à comparer aux besoins déterminés par le Business plan Cognac de 909 000 HL AP.

Les sorties de cognac sont en baisse (564 000 HL AP) effet covid Le stock augmente et s'élève à 5 000 000 HL AP par suite de la baisse des sorties.

L'évolution de la rotation des stocks montre une stabilisation de ce critère à hauteur de 6.5 années par rapport aux sorties. Ce ratio était de près de 7.5 années en 2016.

Les expéditions de cognac ont été en baisse en 2020 de près de 10 % en volume. Toutefois l'évolution annuelle moyenne sur 5 ans reste positive (1.85 %). Cette baisse volumique et en valeur des ventes de cognac concernent tous les grands marchés et surtout les qualités Vieilles (VSOP et XO).

L'Amérique du Nord poursuit sa progression avec les qualités VS et représente plus de 50 % de part de marché. La fermeture des bars et restaurants a été compensée par la consommation à domicile.

L'extrême Orient subit une baisse de 25 % en volume pour cet exercice, mais l'évolution n'est que de -2.44 % sur 5 ans.

La Chine accuse une baisse de près de 30 % des volumes mais c'est également la première zone à repartir sur des bases à peu près normales.

Les marchés européens sont plus contrastés avec un repli de 14 % en volume.

Le potentiel de développement du reste du monde reste élevé avec de nouveaux marchés (Afrique du sud, Nigéria, Caraïbes)

## III - Perspectives d'avenir

Le marché du cognac reste porteur avec une croissance en Asie et en Amérique qui reste d'actualité.

La crise sanitaire n'a que peu impacté les expéditions. Une seconde inquiétude provenait de la taxation supplémentaire du cognac par l'administration Trump. L'effet ne s'est fait ressentir qu'à la marge.

Le rendement cognac défini par l'interprofession reste élevé pour la récolte 2020 malgré la crise sanitaire avec 12.8 HL AP / HA aux vues des besoins des maisons de Cognac.

Le Business plan Cognac intègre malgré tout une baisse moyenne des rendements par suite des aléas climatiques, aux contraintes écologiques et réglementaires ; Toutefois la croissance du vignoble d'environ 3000 Ha par an devrait se poursuivre et donc permettre de répondre aux besoins du marché.

Les enjeux climatiques restent importants.

Il est nécessaire d'assurer le coût de la transition écologique (réduction du désherbage chimique voire disparition à l'horizon 2025) et aussi de sécuriser la production. Des études sont en cours pour le remplacement des vignes actuelles (Ugniblanco) par de nouveaux cépages.

Alain ARTIGOU - AS AFAC

## PRESENTATION DU GROUPE

## Travail dans l'exploitation

	Total	/exploit
Nombre d'entreprises	171	
Individuelles	76	
Sociétés	95	
Nombre d'UTA	215	1,3
En société	139	1,5
Nombre d'UTH totaux	404	2,4

## Résultats économiques

	Moyenne	1/4sup <sup>(*)</sup>
EBE/UTA	97 679	179 007
Résultat courant/UTA	64 291	122 617

<sup>(\*)</sup>Le 1/4 Supérieur est calculé sur le critère EBE / UTA

**Les Résultats sont  
calculés par UTA**

= Unités de Travail  
Agricole définies pour la  
Dimension Economique

## Répartitions des produits

	Moyenne	1/4 sup
PRODUIT BRUT	267 382	413 914
Dt : Grandes cultures <sup>(*)</sup>	6,8%	6,1%
Cultures spéciales		
Maraichage		
Horticulture		
Semences		
Cultures Plantées		
Viticulture	76,9%	79,1%
Arboriculture		
S.F.P <sup>(*)</sup>		
Hors sol		
Subvention exploitation	3,7%	2,9%

<sup>(\*)</sup> hors subvention d'exploitation

## Répartition du foncier

	Moyenne	1/4 sup
Surface Totale	49,3	63,6
Dt fermage, metayage	42,1	55,0
Dt propriété	7,2	8,7
Surface utile	47,4	60,9

## Utilisation du sol en % SAU

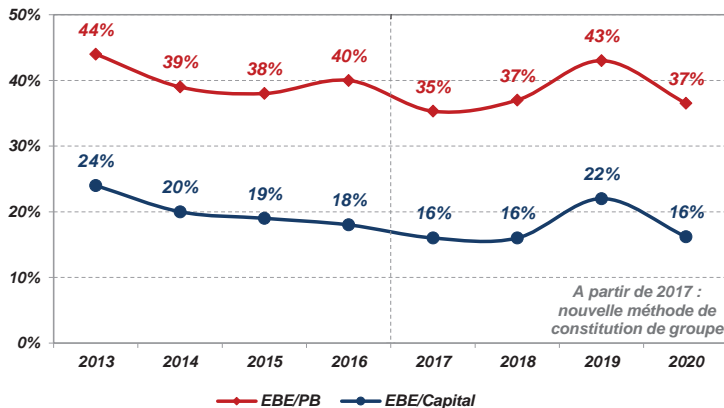
	Moyenne	1/4 sup
Grandes cultures	47,4%	49,0%
Fourrages		
Cultures spécialisées		
Plantations	35,7%	38,5%
Autres		

**ANALYSE FINANCIÈRE - BILAN**

	Moyenne	1/4 sup
<b>Capital d'exploitation</b>		
Par UTA	602 972	910 869
Par Ha	12 714	14 959
Par UTH	319 984	381 349
<b>Taux d'endettement</b>	<b>34,7%</b>	<b>34,4%</b>
Dont endettement CT	14,2%	14,5%
<b>Fonds de roulement</b>	<b>356 892</b>	<b>522 085</b>
<b>Annuités en % de l'EBE</b>	<b>28,1%</b>	<b>21,6%</b>
<b>Trésorerie nette</b>	<b>75 095</b>	<b>107 651</b>
<b>Coût moyen de l'endettement</b>	<b>1,2%</b>	<b>1,2%</b>
<b>EBE en % du capital exploitation</b>	<b>16,2%</b>	<b>19,7%</b>

**Les Résultats sont  
calculés par UTA**  
= Unités de Travail  
Agricole définies pour la  
Dimension Economique

**Rentabilité**



## CHARGES OPÉRATIONNELLES et de MÉCANISATION

**Les Résultats sont  
calculés par UTA**  
= Unités de Travail  
Agricole définies pour la  
Dimension Economique

### CHARGES OPÉRATIONNELLES ET DIRECTES

	Moyenne		1/4 sup	
	ha SAU	% du PB	ha SAU	% du PB
<b>CHARGES OPERATIONNELLES</b>				
<b>Charges de cultures hors travaux/tiers</b>	<b>614</b>	<b>10,9%</b>	<b>667</b>	<b>9,8%</b>
Dont Engrais	228	4,0%	268	3,9%
Semences - plants	71	1,3%	73	1,1%
Produits de défense sanitaire	315	5,6%	327	4,8%
		<b>% PB</b>		<b>% PB</b>
<b>Total charges d'élevage</b>		<b>0,2%</b>		<b>0,0%</b>
<b>Taxes sur les produits</b>		<b>0,6%</b>		<b>0,7%</b>
<b>TOTAL CHARGES OPERATIONNELLES <sup>(1)</sup></b>	<b>591</b>	<b>10,5%</b>	<b>618</b>	<b>9,1%</b>

<sup>(1)</sup> hors travaux par tiers cultures

	Moyenne		1/4 sup	
	ha SAU	% du PB	ha SAU	% du PB
<b>CHARGES DIRECTES</b>				
Dont emballages	5	0,1%	12	0,2%
Combustibles	28	0,5%	40	0,6%
Produits œnologiques	17	0,3%	22	0,3%
Main d'œuvre temporaire	131	2,3%	165	2,4%
Autres	196	3,5%	212	3,1%
<b>TOTAL CHARGES DIRECTES</b>	<b>378</b>	<b>6,7%</b>	<b>450</b>	<b>6,6%</b>

### COÛT DE LA MÉCANISATION

	Moyenne		1/4 sup	
	ha SAU	% du PB	ha SAU	% du PB
<b>COÛT DE LA MÉCANISATION</b>				
Dont Carburant-lubrifiant	81	1,4%	92	1,4%
Entretien réparations	152	2,7%	174	2,6%
Travaux / Tiers et locations matériel	783	13,9%	762	11,2%
Amortissements <sup>(2)</sup>	474	8,4%	512	7,5%
<b>TOTAL CHARGES DE MECANISATION</b>	<b>1 489</b>	<b>26,4%</b>	<b>1 540</b>	<b>22,7%</b>

<sup>(2)</sup> ces amortissements comprennent une partie du matériel spécialisé hors sol

## DU PRODUIT AU RÉSULTAT

Les Résultats sont  
calculés par UTA= Unités de Travail  
Agricole définies par la  
Dimension EconomiqueMoyenne  
SAU = 47 ha1/4 Supérieur  
SAU = 61 ha

	TOTAL	€/ha	en %	TOTAL	€/ha	en %
+ PRODUIT BRUT	267 382	5 638	100,0%	413 914	6 797	100,0%
Dont subventions exploitations	9 928	209	3,7%	12 017	197	2,9%
- Charges opérationnelles	28 015	591	10,5%	37 635	618	9,1%
- Charges Directes	17 912	378	6,7%	27 422	450	6,6%
= MARGE GLOBALE	221 455	4 669	82,8%	348 857	5 729	84,3%

<b>FONCIER et BATIMENT</b>	19 681	415	7,4%	26 922	442	6,5%
Fermages et charges locatives	17 235			25 261		
Entretien	2 446			1 661		
<b>MÉCANISATION</b>	48 145	1 015	18,0%	62 592	1 028	15,1%
Carburants et lubrifiants	3 838			5 591		
Locations matériels et travaux / tiers	37 118			46 412		
Entretien, réparations et petits matériels	7 189			10 589		
<b>MAIN-d'OEUVRE</b>	31 570	666	11,8%	46 220	759	11,2%
Rémunérations et indemnités des salariés	15 470			24 528		
Charges sociales des exploitants	16 100			21 692		
<b>AUTRES CHARGES de STRUCTURE</b>	24 379	514	9,1%	34 116	560	8,2%
Eau, gaz, EDF	2 206			2 952		
Autres fournitures	3 809			4 843		
Assurances	5 680			7 625		
Intermédiaires et honoraires	3 340			4 266		
Transports et déplacements	1 048			2 420		
Impôts et taxes divers	3 239			4 518		
Autres charges d'exploitation	5 056			7 492		
<b>TOTAL des CHARGES de STRUCTURE</b>	123 775	2 610	46,3%	169 850	2 789	41,0%

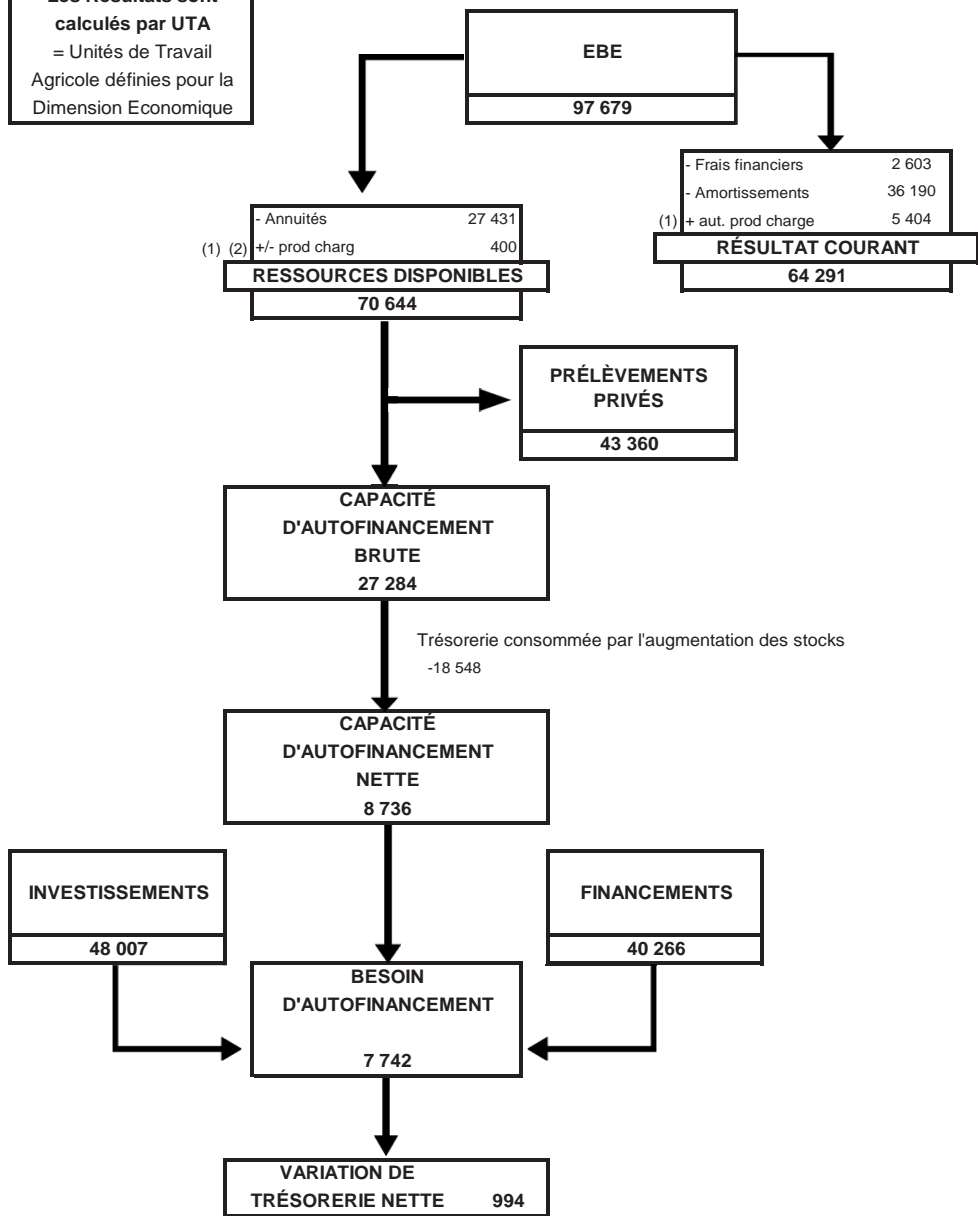
<b>EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	97 679	2 060	36,5%	179 007	2 940	43,2%
-------------------------------------	--------	-------	-------	---------	-------	-------

<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>	2 603	55	1,0%	3 887	64	0,9%
Intérêts des emprunts exploité* à plus d'un an	1 965			2 790		
Intérêts des emprunts à moins d'un an + agios	639			1 097		
<b>AMORTISSEMENTS</b>	36 190	763	13,5%	50 984	837	12,3%
Dont matériel et installations	22 476	474	8,4%	31 198	512	7,5%
<b>Autres produits et charges annexes</b>	5 404			-1 519		

<b>RÉSULTAT COURANT</b>	64 291	1 356	24,0%	122 617	2 014	29,6%
-------------------------	--------	-------	-------	---------	-------	-------

**DU REVENU A LA TRÉSORERIE**

Les Résultats sont calculés par UTA = Unités de Travail Agricole définies pour la Dimension Economique



(1) autres produits et charges (Comptes 75 et 65)

(2) pertes et profits exceptionnels (Comptes 77 et 67)

# ARBORICULTURE







# GRUPE ARBORICULTURE

Le groupe arboriculture 2020 est composé de 33 entreprises dont 20 basées dans le Maine et Loire et la Sarthe (60 % des effectifs). Près des deux tiers des exploitations du groupe clôturent au cours du 1<sup>er</sup> semestre.

Il comprend 12 exploitations individuelles et 21 en sociétés. Les exploitations emploient en moyenne 1,3 UTA et 6,6 UTH.

La SAU moyenne des exploitations du groupe s'élève à 36 ha, dont 35,4 % de plantations et 45 % de grandes cultures. Le solde de la répartition de la SAU n'est pas connu.

La spécialisation arboricole de ces exploitations est très marquée (84,5 % du produit brut d'exploitation). La production de pommes et de poires de table représente la grande majorité des surfaces de vergers dans les départements du Maine et Loire et de la Sarthe.

## I - Regard sur les résultats 2020

L'EBE moyen 2020 s'élève à 61 322 € par UTA et le résultat courant moyen 26 355 € par UTA. L'efficacité économique (EBE/PB) recule de 3,5 % à 22,5 % par rapport à 2019. La part des charges opérationnelles et directes dans le produit brut progresse de 5,3 % (31,1 %), par contre celle de charges de structure recule de près de 2 %. L'évolution des résultats peut également en partie être imputée au changement de composition du groupe.

Ces moyennes masquent une disparité très importante des résultats économiques à l'échelle du groupe. Le résultat courant par UTA est en effet très variable d'une exploitation à l'autre. Parmi les 33 exploitations du groupe 2020, 4 génèrent un résultat courant par UTA très négatif à nul, mais pour 14 d'entre elles, il dépasse 30 000 € par UTA.

Le capital d'exploitation moyen par UTA est important (321 984 €). Le taux d'endettement moyen s'élève à 54,6 % dont 22 % d'endettement CT et le ratio annuités/EBE moyen à 41,9 %.

## II - Faits marquants 2019

La production de pommes a progressé de 7 % en 2019, en raison d'une légère augmentation des surfaces (+ 3 %) et des rendements. Sur le début de la campagne, le marché du grand export a été très dynamique, notamment vers l'Asie et le Moyen-Orient. Vers l'Union européenne, qui disposait de stocks importants en début de campagne, les volumes exportés ont fléchi. Sur le marché intérieur, après un démarrage difficile, la dynamique des ventes a repris dès décembre. La demande est restée au rendez-vous pendant la crise du Covid-19 au cours du printemps 2020.

## III - Perspectives d'avenir

En recul de 13 % par rapport à l'année précédente, la récolte française 2020 se confirme comme la plus faible depuis 7 ans. En Pays de la Loire, la production est estimée en retrait de l'ordre de 10 % sur un an. Les facteurs en cause sont l'alternance, ainsi que des problèmes de floraison puis de sécheresse estivale. Les températures fraîches au cours du printemps 2021 ont soutenu la consommation.

Depuis le début de la campagne, l'excédent commercial a augmenté en valeur, du fait de la fermeté des cours français et de la bonne place des variétés « club » dans les exportations. Celles-ci ont par contre reculé de 8 % en volume sur les sept premiers mois de la campagne, principalement à cause du repli de 18 % vers les pays tiers. Au sein de l'Union européenne, la France a regagné des parts de marché, vers ses principaux clients. Les importations (qui représentent moins de 10 % de notre consommation), ont progressé de 30 % (en provenance d'Italie et de Pologne) pour compenser la faiblesse de la production française, notamment à destination de l'industrie de transformation.

Pôle économie et prospective  
Chambre d'agriculture Pays de la Loire

**PRESENTATION DU GROUPE**

Travail dans l'exploitation		
	Total	/exploit
Nombre d'entreprises	33	
Individuelles	12	
Sociétés	21	
Nombre d'UTA	43	1,3
En société	31	1,5
Nombre d'UTH totaux	218	6,6

Résultats économiques	
	Moyenne
EBE/UTA	61 322
Résultat courant/UTA	26 355

(\*) Le 1/4 Supérieur est calculé sur le critère EBE / UTA

**Les Résultats sont  
calculés par UTA**  
= Unités de Travail  
Agricole définies pour la  
Dimension Economique

Répartitions des produits	
	Moyenne
PRODUIT BRUT	272 762
Dt : Grandes cultures <sup>(*)</sup>	
Cultures spéciales	
Maraichage	
Horticulture	
Semences	
Cultures Plantées	
Viticulture	
Arboriculture	84,5%
S.F.P <sup>(*)</sup>	
Hors sol	
Subvention exploitation	

(\*) hors subvention d'exploitation

Répartition du foncier	
	Moyenne
Surface Totale	36,4
Dt fermage, metayage	32,6
Dt propriété	3,8
Surface utile	36,0

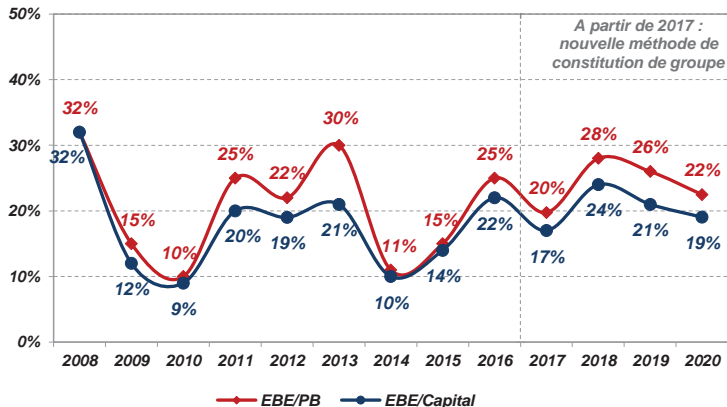
Utilisation du sol en % SAU	
	Moyenne
Grandes cultures	45,8%
Fourrages	
Cultures spécialisées	
Plantations	35,4%
Autres	

# ANALYSE FINANCIÈRE - BILAN

	Moyenne
<b>Capital d'exploitation</b>	
Par UTA	321 984
Par Ha	8 934
Par UTH	63 586
<b>Taux d'endettement</b>	<b>54,6%</b>
Dont endettement CT	22,0%
<b>Fonds de roulement</b>	<b>97 472</b>
<b>Annuités en % de l'EBE</b>	<b>41,9%</b>
<b>Trésorerie nette</b>	<b>31 739</b>
<b>Coût moyen de l'endettement</b>	<b>1,1%</b>
<b>EBE en % du capital exploitation</b>	<b>19,0%</b>

**Les Résultats sont calculés par UTA**  
 = Unités de Travail Agricole définies pour la Dimension Economique

## Rentabilité



## DU PRODUIT AU RÉSULTAT

Les Résultats sont

calculés par UTA

= Unités de Travail

Agricole définies pour la

Dimension Economique

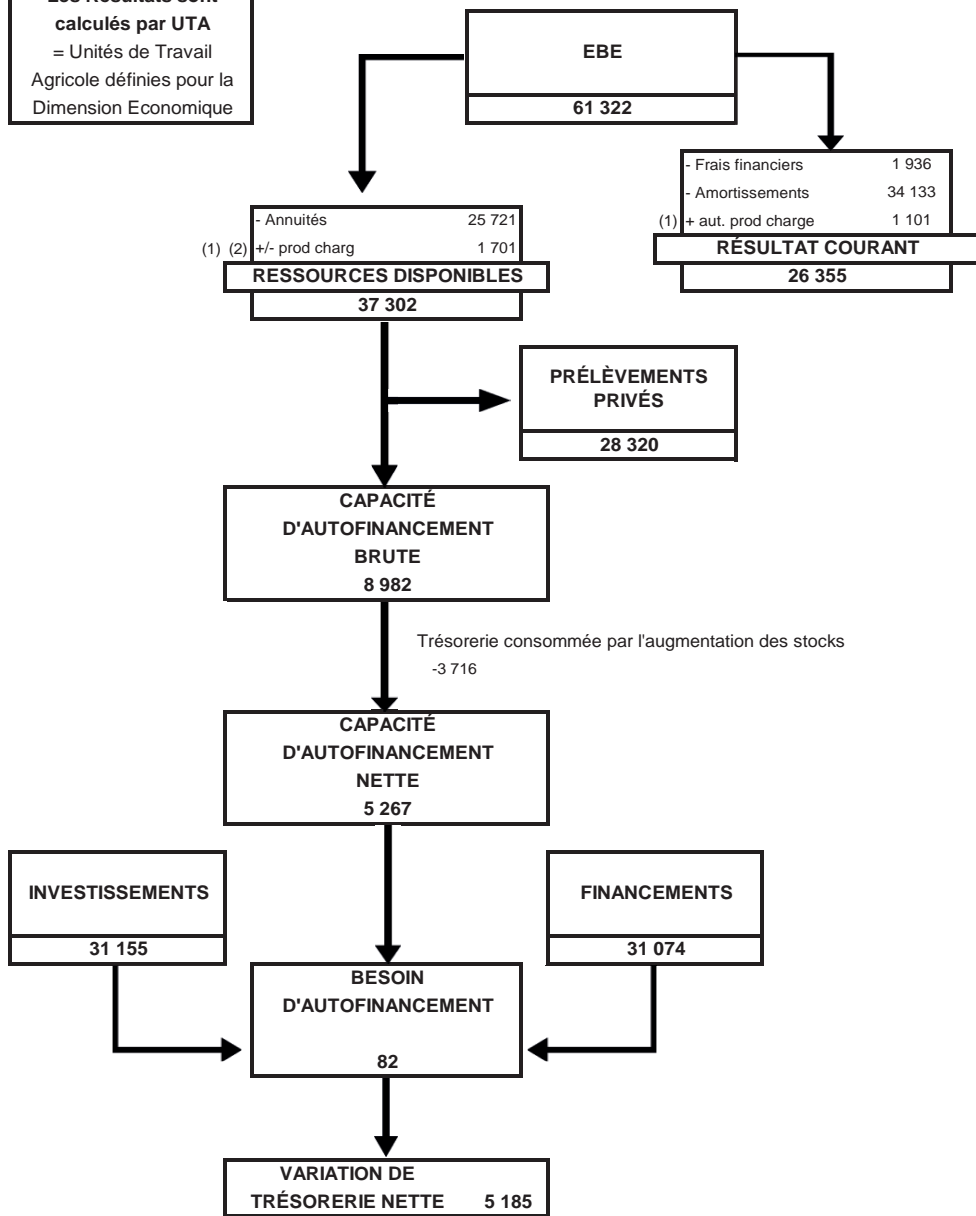
Moyenne

SAU = 36 ha

	TOTAL	€/ha	en %
<b>PRODUIT BRUT</b>	<b>272 762</b>	<b>7 568</b>	<b>100,0%</b>
<b>Dont subventions exploitations</b>	<b>7 911</b>	<b>219</b>	<b>2,9%</b>
Engrais	6 796	189	2,5%
Semences	4 577	127	1,7%
Produits de défense sanitaire	18 439	512	6,8%
Emballages	10 590	294	3,9%
Combustibles	543	15	0,2%
Main d'œuvre temporaire	41 388	1 148	15,2%
Autres charges directes	2 603	435	5,8%
<b>TOTAL CHARGES OPERATIONNELLES ET DIRECTES</b>	<b>84 936</b>	<b>2 357</b>	<b>31,1%</b>
<b>MARGE GLOBALE</b>	<b>187 826</b>	<b>5 212</b>	<b>68,9%</b>
<b>CHARGES DE STRUCTURE</b>			
<b>MÉCANISATION</b>	<b>28 141</b>	<b>781</b>	<b>10,3%</b>
Carburants et lubrifiants	4 362	121	1,6%
Locations matériels et travaux / tiers	13 321	370	4,9%
Entretien, réparations et petits matériels	10 459	290	3,8%
<b>MAIN-d'OEUVRE</b>	<b>54 141</b>	<b>1 502</b>	<b>19,8%</b>
Main d'œuvre permanente	41 385	1 148	15,2%
Charges sociales des exploitations	12 756	354	4,7%
<b>AUTRES CHARGES de STRUCTURE</b>	<b>44 221</b>	<b>1 227</b>	<b>16,2%</b>
<b>TOTAL des CHARGES de STRUCTURE</b>	<b>126 503</b>	<b>3 510</b>	<b>46,4%</b>
<b>EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>61 322</b>	<b>1 702</b>	<b>22,5%</b>
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>	<b>1 936</b>	<b>54</b>	<b>0,7%</b>
Intérêts des emprunts exploit* à plus d'un an	1 584		
Intérêts des emprunts à moins d'un an + agios	352		
<b>AMORTISSEMENTS</b>	<b>34 133</b>	<b>947</b>	<b>12,5%</b>
Dont matériel et installations	20 970	582	7,7%
<b>Autres produits et charges annexes</b>	<b>1 101</b>		
<b>RÉSULTAT COURANT</b>	<b>26 355</b>	<b>731</b>	<b>9,7%</b>

# DU REVENU A LA TRÉSORERIE

Les Résultats sont calculés par UTA = Unités de Travail Agricole définies pour la Dimension Economique



(1) autres produits et charges (Comptes 75 et 65)

(2) pertes et profits exceptionnels (Comptes 77 et 67)



# MARAICHAGE







Le groupe comprend 67 exploitations dont 21 entreprises individuelles.

Une exploitation moyenne équivaut à 1.4 UTA et au total 5 UTH avec la main d'œuvre salariée.

## I. Regard sur les résultats 2020

En 2020, les entreprises du groupe ont en moyenne dégagé un EBE de 97 777 € par UTA (soit 28 % du produit), équivalent à 2019.

Cet EBE a permis le remboursement des emprunts (32 447 €) laissant 65 380 € par UTA pour les prélèvements privés et l'autofinancement des investissements.

Les investissements de 54 890 € (15 % du produit) ont été financés à 88 % par l'emprunt et un appel à la trésorerie pour le solde. La situation moyenne de trésorerie s'est fortement développée (trésorerie nette de 88 362 € soit 25 % du produit soit + 7 % par rapport à 2019) grâce à la vente directe suite aux confinements.

La main-d'œuvre salariée est le second poste de charge (15 % du produit) à un niveau proche des charges opérationnelles et directes (hors charges de main-d'œuvre à 25 % du produit)

## II. Faits marquants de 2020

La saison climatique 2019-2020 est marquée par la douceur (+1.5°C par rapport à la moyenne sur l'ensemble de période) et la pluviométrie excessive avec un excédent de près de 150 mm en Maine-et-Loire et 200 mm en Vendée par rapport à la moyenne.

Tous les mois de l'année ont eu une température moyenne supérieure à la moyenne sauf juin, juillet et novembre. La douceur du climat s'est ressentie en hiver avec un manque de tenue des cultures sous serre, ainsi qu'au printemps avec des nuits douces et des journées chaudes. Le mois de juin a été plus frais que la moyenne, favorisant des retards de culture surtout en plein champ et l'expression de maladies telluriques dans certaines exploitations.

Le contexte du confinement, a fortement restreint les importations européennes et a concentré les achats de fruits et légumes sur les productions françaises et locales. La vente directe sur les exploitations ou les marchés ont connu un essor considérable sur cette période. La situation économique est revenue en partie à la normale sur le mois de juin. Les chaleurs sont revenues en été, avec des courts épisodes de canicule mais qui n'ont pas été si préjudiciables aux cultures. En revanche, l'absence des touristes sur l'été s'est fortement ressentie sur les ventes sauf sur la côte où l'attente des consommateurs était forte. De plus, la mise en place de nombreux potagers domestiques durant le confinement a eu des conséquences sur la vente de certains légumes, notamment la tomate où l'arrivée massive des fruits dans les jardins a coïncidé avec un pic de production chez les maraîchers, entraînant de grandes difficultés à la vente.

Le contexte économique a ensuite beaucoup varié sur l'automne-hiver, au rythme des annonces de confinements / déconfinements.

## III. Perspectives d'avenir

Le marché des légumes frais est porteur du fait de son image positive et saine. Il a fortement accéléré par le confinement lié à la crise sanitaire du covid-19. Le développement dans les territoires de demandes de proximité avec diversification et recherches de nouvelles valeurs ajoutées ne doit pas être source d'hypersegmentation fragile aux fortes évolutions des comportements d'achat et désorganisation du travail dans l'entreprise. Le coût et la disponibilité de la main d'œuvre est fondamentalement la clé de compétitivité d'une entreprise. A cela d'ajouter des restrictions pour certaines ressources (eau notamment) qui pour certains bassins vont obliger à une réflexion collective de production. Le bassin de production restera attractif pour les acheteurs si les « metteurs en marché » coopératives ou privés arrivent à positionner et vendre des produits de qualité et avec une visibilité des volumes. Leur tâche se complexifie avec les changements climatiques et le nombre de plus en plus fréquent d'accidents du climat couplés à des risques sanitaires de plus en plus nombreux.

Guillaume JOUANNEAU et Jérémy BELLANGER  
Chambre d'Agriculture Pays de la Loire

## PRESENTATION DU GROUPE

Travail dans l'exploitation		
	Total	/exploit
Nombre d'entreprises	67	
Individuelles	21	
Sociétés	46	
Nombre d'UTA	92	1,4
En société	69	1,5
Nombre d'UTH totaux	332	5,0

Résultats économiques	
	Moyenne
EBE/UTA	97 777
Résultat courant/UTA	44 677

(<sup>1</sup>) Le 1/4 Supérieur est calculé sur le critère EBE / UTA

**Les Résultats sont  
calculés par UTA**  
= Unités de Travail  
Agricole définies pour la  
Dimension Economique

Répartitions des produits	
	Moyenne
PRODUIT BRUT	351 307
Dt : Grandes cultures <sup>(*)</sup>	
Cultures spéciales	
Maraichage	80,4%
Horticulture	
Semences	
Cultures Plantées	
Viticulture	
Arboriculture	
S.F.P <sup>(*)</sup>	
Hors sol	
Subvention exploitation	

(<sup>1</sup>) hors subvention d'exploitation

Répartition du foncier	
	Moyenne
Surface Totale	46,4
Dt fermage, metayage	43,4
Dt propriété	3,0
Surface utile	45,8

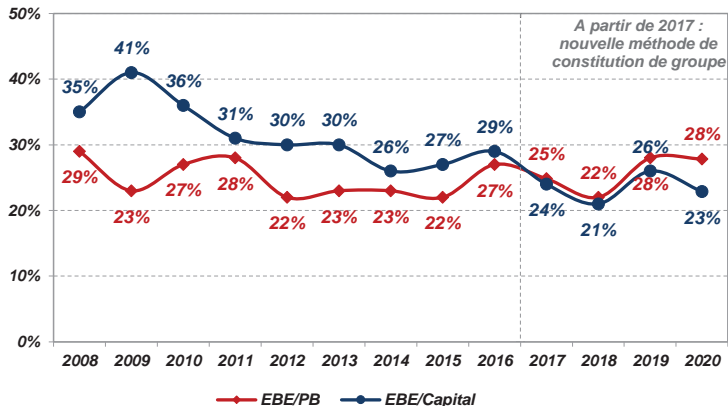
Utilisation du sol en % SAU	
	Moyenne
Grandes cultures	41,2%
Fourrages	
Cultures spécialisées	42,7%
Plantations	0,1%
Autres	

# ANALYSE FINANCIÈRE - BILAN

	Moyenne
<b>Capital d'exploitation</b>	
Par UTA	427 666
Par Ha	9 341
Par UTH	118 191
<b>Taux d'endettement</b>	<b>51,9%</b>
Dont endettement CT	21,1%
<b>Fonds de roulement</b>	<b>137 100</b>
<b>Annuités en % de l'EBE</b>	<b>33,2%</b>
<b>Trésorerie nette</b>	<b>88 362</b>
<b>Coût moyen de l'endettement</b>	<b>1,3%</b>
<b>EBE en % du capital exploitation</b>	<b>22,9%</b>

**Les Résultats sont calculés par UTA**  
 = Unités de Travail Agricole définies pour la Dimension Economique

## Rentabilité



# CHARGES OPÉRATIONNELLES et de MÉCANISATION

Les Résultats sont  
calculés par UTA  
= Unités de Travail  
Agricole définies pour la  
Dimension Economique

## CHARGES OPÉRATIONNELLES ET DIRECTES

CHARGES OPERATIONNELLES	Moyenne	
	ha SAU	% du PB
<b>Charges de cultures hors travaux/tiers</b>	<b>1 500</b>	<b>19,6%</b>
Dont Engrais	392	5,1%
Semences - plants	775	10,1%
Produits de défense sanitaire	272	3,5%
		<b>% du PB</b>
<b>Total charges d'élevage</b>		<b>0,4%</b>
<b>Taxes sur les produits</b>		<b>1,2%</b>
	<b>ha SAU</b>	<b>% du PB</b>
<b>TOTAL CHARGES OPERATIONNELLES <sup>(1)</sup></b>	<b>1 527</b>	<b>19,9%</b>

<sup>(1)</sup> hors travaux par tiers cultures

CHARGES DIRECTES	Moyenne	
	ha SAU	% du PB
Dont emballages	158	2,1%
Combustibles	4	0,1%
Produits œnologiques		
Main d'œuvre temporaire	589	7,7%
Autres	133	1,7%
<b>TOTAL CHARGES DIRECTES</b>	<b>884</b>	<b>11,5%</b>

## COÛT DE LA MÉCANISATION

COÛT DE LA MÉCANISATION	Moyenne	
	ha SAU	% du PB
Dont Carburant-lubrifiant	172	2,2%
Entretien réparations	303	4,0%
Travaux / Tiers et locations matériel	224	2,9%
Amortissements <sup>(2)</sup>	843	11,0%
<b>TOTAL CHARGES DE MECANISATION</b>	<b>1 543</b>	<b>20,1%</b>

## DU PRODUIT AU RÉSULTAT

Les Résultats sont  
calculés par UTA

= Unités de Travail  
Agricole définies pour la  
Dimension Economique

Moyenne  
SAU = 46 ha

	TOTAL	€/ha	en %
+ <b>PRODUIT BRUT</b>	<b>351 307</b>	<b>7 673</b>	<b>100,0%</b>
<b>Dont subventions exploitations</b>	<b>11 608</b>	<b>254</b>	<b>3,3%</b>
- Charges opérationnelles	69 915	1 527	19,9%
- Charges Directes	40 472	884	11,5%
= <b>MARGE GLOBALE</b>	<b>240 920</b>	<b>5 262</b>	<b>68,6%</b>

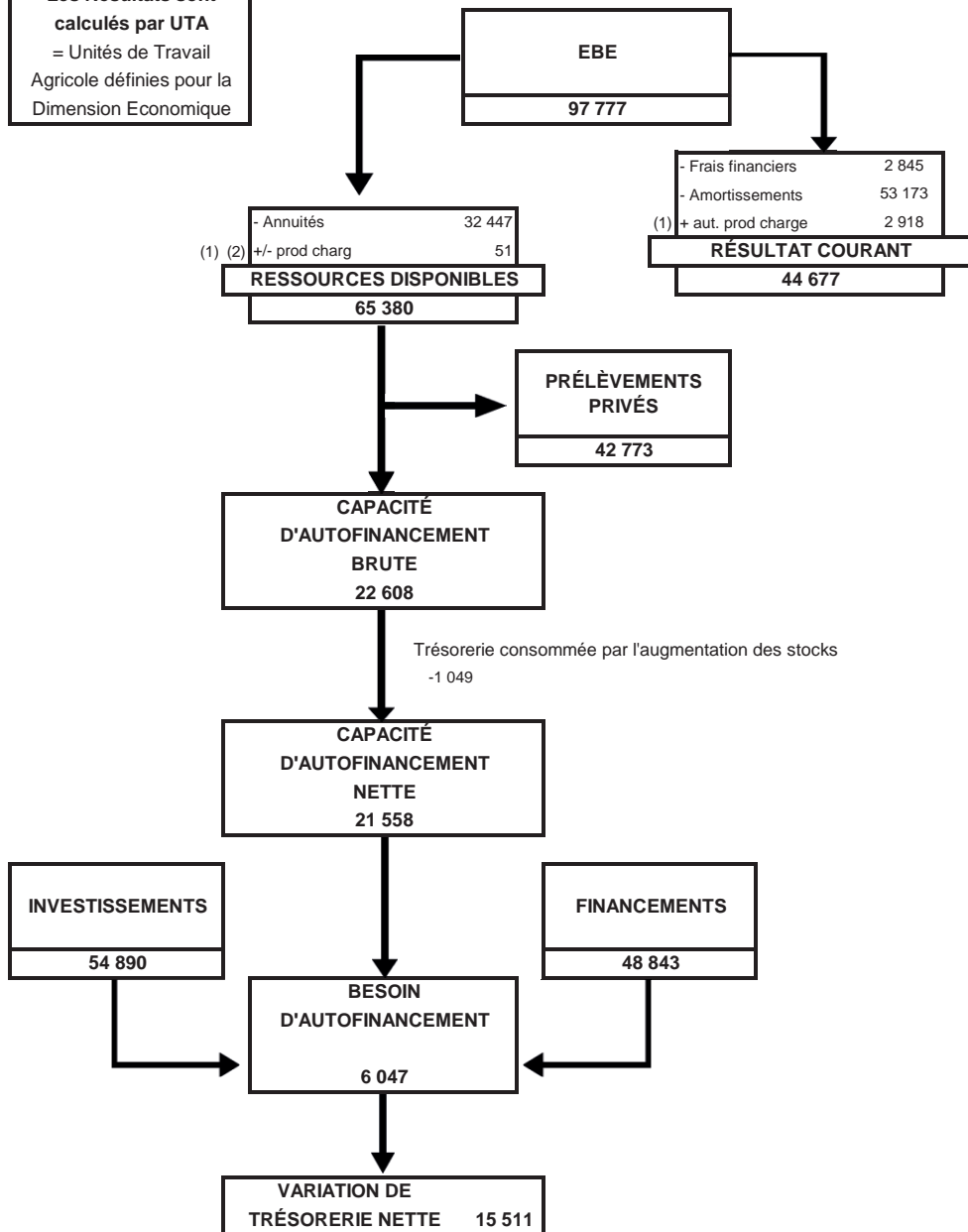
<b>FONCIER et BATIMENT</b>	<b>11 199</b>	<b>245</b>	<b>3,2%</b>
Fermages et charges locatives	9 677		
Entretien	1 522		
<b>MÉCANISATION</b>	<b>32 040</b>	<b>700</b>	<b>9,1%</b>
Carburants et lubrifiants	7 886		
Locations matériels et travaux / tiers	10 266		
Entretien, réparations et petits matériels	13 889		
<b>MAIN-d'OEUVRE</b>	<b>52 753</b>	<b>1 152</b>	<b>15,0%</b>
Rémunérations et indemnités des salariés	38 580		
Charges sociales des exploitants	14 173		
<b>AUTRES CHARGES de STRUCTURE</b>	<b>47 151</b>	<b>1 030</b>	<b>13,4%</b>
Eau, gaz, EDF	7 565		
Autres fournitures	2 424		
Assurances	6 254		
Intermédiaires et honoraires	3 897		
Transports et déplacements	3 125		
Impôts et taxes divers	6 578		
Autres charges d'exploitation	17 308		
<b>TOTAL des CHARGES de STRUCTURE</b>	<b>143 143</b>	<b>3 127</b>	<b>40,7%</b>

<b>EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>97 777</b>	<b>2 136</b>	<b>27,8%</b>
-------------------------------------	---------------	--------------	--------------

<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>	<b>2 845</b>	<b>62</b>	<b>0,8%</b>
Intérêts des emprunts exploit° à plus d'un an	2 128		
Intérêts des emprunts à moins d'un an + agios	717		
<b>AMORTISSEMENTS</b>	<b>53 173</b>	<b>1 161</b>	<b>15,1%</b>
Dont matériel et installations	38 606	843	11,0%
<b>Autres produits et charges annexes</b>	<b>2 918</b>		

# DU REVENU A LA TRÉSORERIE

Les Résultats sont calculés par UTA = Unités de Travail Agricole définies pour la Dimension Economique



(1) autres produits et charges (Comptes 75 et 65)

# HORTICULTURE







## GRUPE HORTICULTURE

Le groupe horticulture 2020 est composé de 25 entreprises dont 15 basées en Pays de la Loire (60 % des effectifs). Ces exploitations sont très spécialisées (84,6 % du produit brut d'exploitation). Plus de 80 % des clôtures comptables du groupe sont réalisées au cours du 1<sup>er</sup> semestre.

Ce groupe comprend 7 exploitations individuelles et 18 en sociétés. Les exploitations emploient en moyenne 1,4 UTA et 4,5 UTH. La SAU moyenne des exploitations du groupe s'élève à 31,1 ha.

Ce groupe recouvre de nombreux métiers : horticulteurs spécialistes des plantes à massif, des plantes en pots, des jeunes plants horticoles ; pépiniéristes en plantes ornementales, pépinières fruitières, roséristes ; producteurs de bulbes et producteurs de fleurs coupées. Cette large gamme de métiers peut se doubler d'une grande diversité de circuits de commercialisation (circuits courts, vente aux grossistes ou à la GMS, ...). Il faut donc être prudent dans l'interprétation des chiffres moyens du groupe.

### I. Regard sur les résultats 2020

L'EBE moyen 2020 s'élève à 55 866 € par UTA et le résultat courant moyen 27 902 € par UTA. L'efficacité économique (EBE/PB) progresse de 5,6 % à 21,8 % par rapport à 2019. La part des charges opérationnelles et directes dans le produit brut recule de 4,4 % (37,8 %), celle des charges de structure baisse légèrement de 1,2 % (40,4 %). L'évolution des résultats peut également en partie être imputée au changement de composition du groupe.

Ces moyennes masquent une disparité très importante des résultats économiques à l'échelle du groupe. Le résultat courant par UTA est en effet très variable d'une exploitation à l'autre. Parmi les 25 exploitations du groupe 2020, 5 génèrent un résultat courant par UTA négatif, mais pour 12 d'entre elles, il dépasse 30 000 € par UTA.

Le capital d'exploitation moyen par UTA s'élève à 343 134 €. Le taux d'endettement moyen s'élève à 62,3 % dont 33,6 % d'endettement CT et le ratio annuités/EBE moyen à 59,7 %.

### II. Faits marquants de 2020

L'activité dans le secteur horticole a été fortement ébranlée en 2020 par la pandémie de la Covid-19. L'impact s'est révélé très divers selon les produits, les circuits de distribution, les dates de vente. Le secteur des fleurs coupées a subi d'importantes pertes et s'est trouvé en grande difficulté.

Les ventes de plants potagers ou de plantes fleuries ont bien fonctionné en fin de printemps. Mais à la Toussaint, les consommateurs ont peu acheté (début du deuxième confinement).

Les pépiniéristes travaillant avec la distribution ont subi des retards, des annulations ou des reports de commande, mais le bilan 2020 serait proche de 2019. Ceux travaillant avec les paysagistes et les collectivités ont connu une progression d'activité : demande soutenue et moins d'intervenants sur le secteur.

### III. Perspectives d'avenir

Après une année 2020 marquée par les restrictions de commerce du végétal ornemental lors du premier confinement mettant en difficulté un certain nombre d'entreprises horticoles, l'année 2021 a très bien débuté. Les mois de mars et avril ont été particulièrement bons quand le mois de mai pluvieux a connu un petit ralentissement d'activité. Une fois n'est pas coutume, tous les secteurs de l'horticulture et de la pépinière sont concernés par un excellent printemps qui a démarré très tôt. Plusieurs raisons peuvent être avancées à cette très bonne activité. Tout d'abord, le végétal a été reconnu de 1<sup>ère</sup> nécessité et n'a pas subi de nouvelles restrictions de vente lors des autres confinements. Avec le bricolage, la cuisine et le sport, le jardinage a été une activité très convoitée par les Français en ces temps de limitations des sorties (restaurant, voyages, spectacle...). Egalement, la végétalisation du cadre de vie est de plus en plus affirmée. Le marché professionnel du paysage et des collectivités a très bien fonctionné. Autre point à mettre en avant : la demande croissante de fleurs et de végétaux français de la part des consommateurs.

Pôle économie et prospective  
Chambre d'agriculture Pays de la Loire

**PRESENTATION DU GROUPE**

Travail dans l'exploitation		
	Total	/exploit
Nombre d'entreprises	25	
Individuelles	7	
Sociétés	18	
Nombre d'UTA	34	1,4
En société	27	1,5
Nombre d'UTH totaux	111	4,5

Résultats économiques	
	Moyenne
EBE/UTA	55 866
Résultat courant/UTA	27 902

(\*) Le 1/4 Supérieur est calculé sur le critère EBE / UTA

**Les Résultats sont  
calculés par UTA**  
= Unités de Travail  
Agricole définies pour la  
Dimension Economique

Répartitions des produits	
	Moyenne
PRODUIT BRUT	256 022
Dt : Grandes cultures <sup>(*)</sup>	
Cultures spéciales	
Maraichage	
Horticulture	84,6%
Semences	
Cultures Plantées	
Viticulture	
Arboriculture	
S.F.P <sup>(*)</sup>	
Hors sol	
Subvention exploitation	

(\*) hors subvention d'exploitation

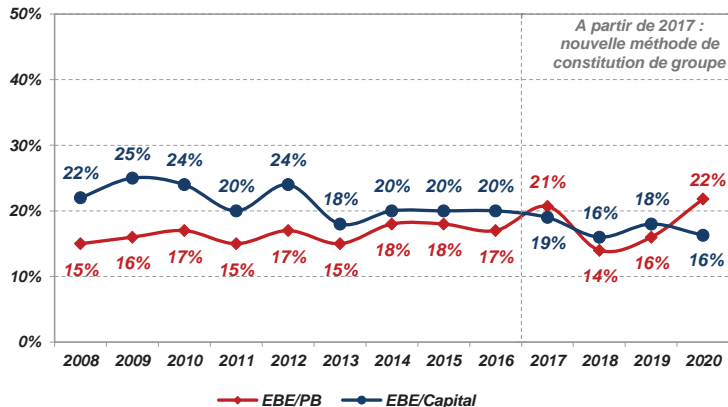
Répartition du foncier	
	Moyenne
Surface Totale	31,1
Dt fermage, metayage	27,6
Dt propriété	3,5
Surface utile	30,9

# ANALYSE FINANCIÈRE - BILAN

	Moyenne
<b>Capital d'exploitation</b>	
Par UTA	343 134
Par Ha	11 089
Par UTH	104 708
<b>Taux d'endettement</b>	<b>62,3%</b>
Dont endettement CT	33,6%
<b>Fonds de roulement</b>	<b>137 353</b>
<b>Annuités en % de l'EBE</b>	<b>59,7%</b>
<b>Trésorerie nette</b>	<b>27 447</b>
<b>Coût moyen de l'endettement</b>	<b>1,4%</b>
<b>EBE en % du capital exploitation</b>	<b>16,3%</b>

**Les Résultats sont  
calculés par UTA**  
= Unités de Travail  
Agricole définies pour la  
Dimension Economique

## Rentabilité



## DU PRODUIT AU RÉSULTAT

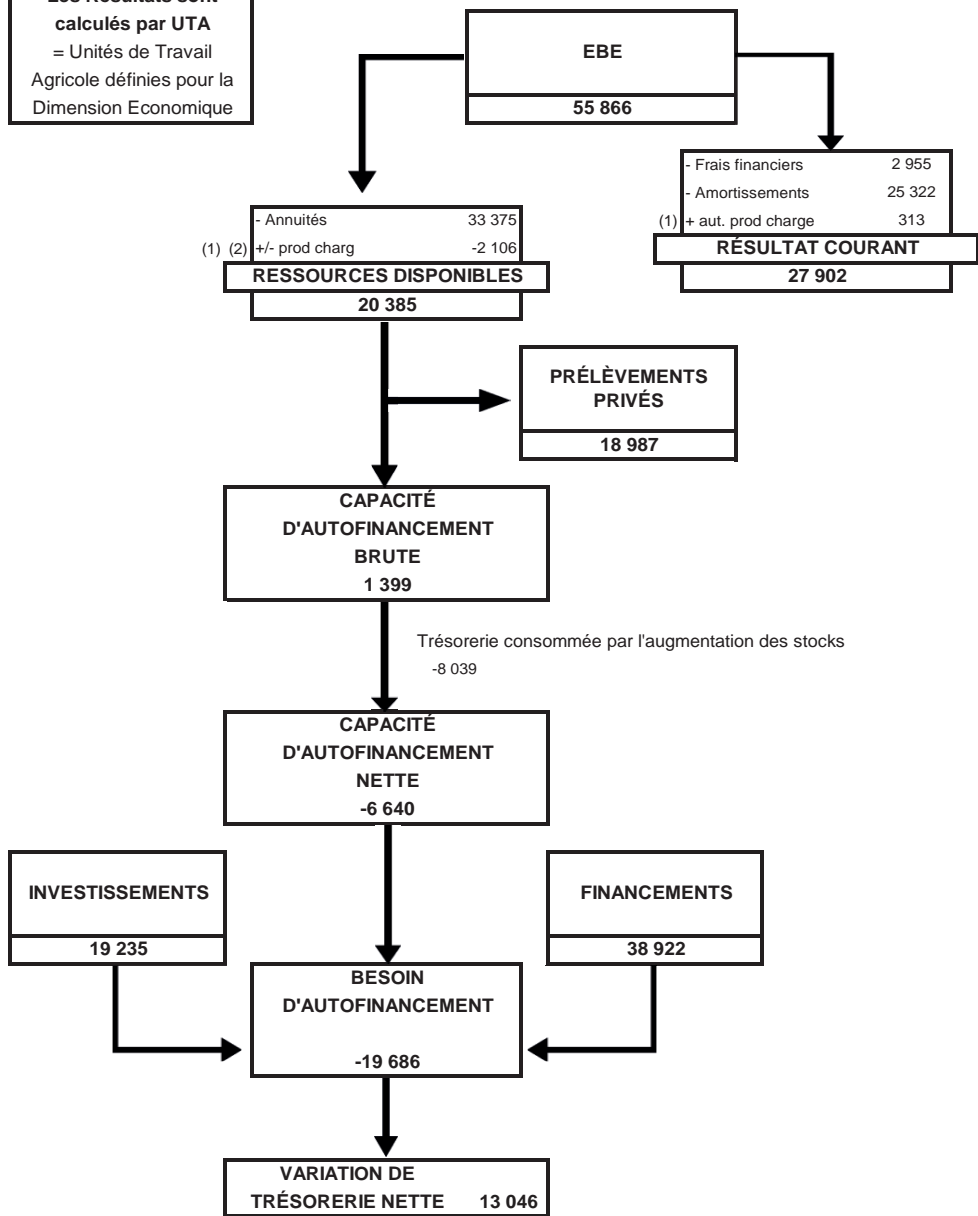
**Les Résultats sont  
calculés par UTA**

= Unités de Travail  
Agricole définies pour la  
Dimension Economique

	Moyenne	
	TOTAL	en %
<b>PRODUIT BRUT</b>	<b>256 022</b>	<b>100,0%</b>
<b>Dont subventions exploitations</b>	<b>7 402</b>	<b>2,9%</b>
Engrais	8 966	3,5%
Semences	53 716	21,0%
Produits de défense sanitaire	4 521	1,8%
Emballages	6 614	2,6%
Combustibles	362	0,1%
Main d'œuvre temporaire	16 895	6,6%
Autres charges directes	5 645	4,8%
<b>TOTAL CHARGES OPERATIONNELLES ET DIRECTES</b>	<b>96 720</b>	<b>37,8%</b>
<b>MARGE GLOBALE</b>	<b>159 301</b>	<b>62,2%</b>
<b>CHARGES DE STRUCTURE</b>		
<b>MÉCANISATION</b>	<b>19 841</b>	<b>7,7%</b>
Carburants et lubrifiants	3 479	1,4%
Locations matériels et travaux / tiers	10 291	4,0%
Entretien, réparations et petits matériels	6 071	2,4%
<b>MAIN-d'OEUVRE</b>	<b>41 601</b>	<b>16,2%</b>
Main d'œuvre permanente	32 948	12,9%
Charges sociales des exploitations	8 653	3,4%
<b>AUTRES CHARGES de STRUCTURE</b>	<b>41 993</b>	<b>16,4%</b>
<b>TOTAL des CHARGES de STRUCTURE</b>	<b>103 435</b>	<b>40,4%</b>
<b>EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>55 866</b>	<b>21,8%</b>
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>	<b>2 955</b>	<b>1,2%</b>
Intérêts des emprunts exploit <sup>o</sup> à plus d'un an	2 028	
Intérêts des emprunts à moins d'un an + agios	927	
<b>AMORTISSEMENTS</b>	<b>25 322</b>	<b>9,9%</b>
Dont matériel et installations	15 457	6,0%
<b>Autres produits et charges annexes</b>	<b>313</b>	
<b>RÉSULTAT COURANT</b>	<b>27 902</b>	<b>10,9%</b>

# DU REVENU A LA TRÉSORERIE

Les Résultats sont calculés par UTA = Unités de Travail Agricole définies pour la Dimension Economique



(1) autres produits et charges (Comptes 75 et 65)

(2) pertes et profits exceptionnels (Comptes 77 et 67)

## Accompagnement Stratégie ●

● la force d'un réseau au service de votre entreprise



Conseil



Expertise  
comptable



Gestion



À VOS CÔTÉS  
POUR RÉUSSIR

On trouvera dans ce lexique la définition des critères employés dans les différentes pages de présentation de chaque système.

### Présentation

**U.T.H.** (Unité de **T**ravailleurs **H**umains) : Unité de travail correspondant à une personne travaillant à temps plein sur une exploitation (chef d'exploitation, salarié, conjoint collaborateur, ...).

**U.T.A.** (Unité de **T**ravail **A**gricole) : Unité de travail correspondant aux chefs d'exploitation agricole (y compris conjoint collaborateur)

**S.A.U.** (Surface **A**gricole **U**tile) : Surfaces en culture et surfaces fourragères

**S.F.P.** (Surface **F**ourragère **P**incipale) : Surface fourragère consacrée aux animaux.  
Exemple : prairies, maïs fourrage.

**U.G.B.** (Unité **G**ros **B**ovins) : Unité de mesure correspondant aux besoins alimentaires annuels en fourrage d'une vache.

**Produit Brut** : Ensemble des ventes, des subventions d'exploitation et des variations de stocks, diminuées des achats d'animaux.

**E.B.E.** (Excédent **B**rut d'**E**xploitation) : Produit brut diminué des charges opérationnelles, directes et de structure (avant amortissement et frais financiers).

**Résultat Courant (ou Revenu Agricole)** : Bénéfice de l'exploitation hors produits et charges exceptionnelles.

**O.C.M.** : Organisation Commune des Marchés

### Analyse Financière - Bilan

**Capital d'exploitation** : Ensemble de l'actif (immobilisation, stocks, créances, disponible) excepté les terres.

**Fonds de roulement** : Fonds pérennes (fonds propres, emprunts LMT, subventions d'équipement) affectés au financement des stocks et des avances aux cultures. Un fonds de roulement insuffisant nécessite le recours à un financement court terme.

**Taux d'endettement** : Total des dettes long, moyen et court terme sur le total de l'actif, exprimé en pourcentage.

**Coût moyen de l'endettement** : Frais financiers à long, moyen et court terme sur le total des dettes.

**Trésorerie Nette** : Créances et disponible diminués des dettes à court terme.

## Résultat

**Marge Brute** : C'est le produit brut diminué des charges opérationnelles.

**Charges opérationnelles** : Charges proportionnelles aux productions, communes à toutes les exploitations. Exemples : charges de cultures (engrais, semences, phyto), charges alimentation animaux, produits et honoraires vétérinaires, produits de reproduction animales, fournitures diverses, travaux par tiers animaux, taxes sur les produits.

**Charges directes** : Charges directement affectables à la production, spécifiques, à l'organisation de l'exploitation (emballages, combustibles, location de matériel, assurances spécifiques, charges de la main d'œuvre temporaire, travaux par entreprise).

**Charges de structure** : Charges non liées au volume de production, parfois appelées charges fixes (ex: fermage, cotisations sociales, etc. ...).

### Ont également contribué à la réalisation de cette étude :

#### CHAMBRE D'AGRICULTURE DES PAYS DE LA LOIRE

Pierre Yves AMPROU,  
Clémentine LIBEER  
Christian PETITEAU  
Nelly LE BOURHIS

#### CENTRES AS

AS - AFAC Philippe PANNETIER

AS CEFIGA 37 Patrice CHASLES – Thomas RIGAULT

AS CENTRE LOIRE Florent COURTIN

AS 44 Bernard BARRETEAU

AS 49 Francis HOULET - Evelyne GILBERT – Fabien CORNU – Jean René DILE

AS CEFIGA Alain RENARD – Timothée LEGUEN

AS 79 Xavier PATARIN

GIE ENTR'AS Jean François CHABEAUTI









## 44 - Loire-Atlantique



Maison de l'Agriculture  
Rue Pierre Adolphe Bobierre - La Géraudière  
44939 Nantes cedex 9 - Tél. 02.40.16.36.48  
Mail : as44@as44.fr - Web : www.as44.fr



Rue Pierre Adolphe Bobierre - La Géraudière  
44939 Nantes cedex 9 - Tél. 02.53.46.60.00  
Mail : accueil-nantes@pl.chambagri.fr  
Web : www.pays-de-la-loire.chambres-agriculture.fr

## 49 - Maine-et-Loire



Maison de l'Agriculture - 14 avenue Jean Joxé  
49006 Angers Cedex 01 - Tél. 02.85.35.75.00  
Mail : contact@as49.fr - Web : www.as49.fr



Maison de l'Agriculture - 14 avenue Jean Joxé  
49006 Angers Cedex 01 - Tél. 02.41.96.75.00  
Mail : accueil-angers@pl.chambagri.fr  
Web : www.pays-de-la-loire.chambres-agriculture.fr

## 79 - Deux-Sèvres



Maison de l'Agriculture - Les Ruralies  
79231 Praheçq Cedex - Tél. 05.49.77.16.66  
Mail : as.deux-sevres@as-PC.fr - Web : www.as79.fr



Les Ruralies - 79231 Praheçq Cedex  
Tél. 05.49.77.15.15  
Mail : accueil@deux-sevres.chambagri.fr  
Web : www.deux-sevres.chambagri.fr

## 41 - Loir-et-Cher



Maison de l'Agriculture  
11 rue Louis Joseph Philippe  
41018 Blois cedex  
Tél. 02.54.46.22.22  
Mail : contact@as-centreloire.com  
Web : www.as-centreloire.com



11-13-15 rue Louis Joseph Philippe  
41018 Blois - Tél. 02.54.55.20.00  
Mail : accueil@loir-et-cher.chambagri.fr  
Web : www.loir-et-cher.chambagri.fr

## 72 - Sarthe



9 rue Jean Grémillon - 72013 Le Mans Cedex 2  
Tél. 02.43.43.68.68  
Mail : as-cefiga@plus.agri72.com.fr  
Web : www.cefiga.fr



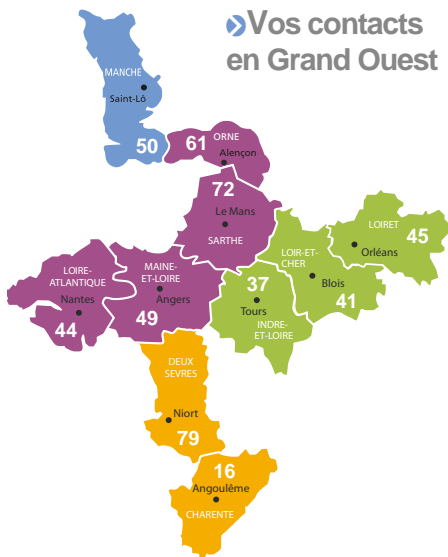
15 rue Jean Grémillon - CS 21312  
72013 Le Mans cedex 2 - Tél. 02.43.29.24.24  
Mail : accueil-lemans@pl.chambagri.fr  
Web : www.pays-de-la-loire.chambres-agriculture.fr

## 45 - Loiret



4 chemin de la Tremblée - 45260 Montereau  
Cité de l'Agriculture - 143 Av des Droits de l'Homme - 45921 Orléans Cedex 09  
Tél. 02.85.52.08.94  
Mail : as-centreloire@agricvl.fr  
Web : www.as-centreloire.com

## Vos contacts en Grand Ouest



## 37 - Indre-et-Loire



Maison des Agriculteurs  
9 bis rue Augustin Fresnel - CS 80329  
37173 Chambray-lès-Tours cedex Tél. 02.47.28.30.02  
Mail : as-cefiga37@agricvl.fr  
Web : www.as-cefiga37.fr



38 rue Augustin Fresnel - BP 50139  
37171 Chambray-lès-Tours cedex  
Tél. 02.47.48.37.37  
Mail : accueil@cda37.fr  
Web : www.cda37.fr

## 16 - Charente



53 impasse Louis Daguerre, ZE Ma Campagne  
16000 Angoulême cedex  
Tél. 05.45.61.90.90  
Mail : asafac@as-pc.fr  
Web : www.as-afac.fr



ZE Ma campagne, 66 impasse Joseph Niépcé  
16016 Angoulême cedex - Tél. 05.45.24.49.49  
Mail : accueil@charente.chambagri.fr  
Web : www.charente.chambre-agriculture.fr

## 50 - Manche



Maison de l'agriculture  
Avenue de Paris  
50009 Saint-Lô  
Tél : 02.33.06.48.55  
Mail : contact@asnormandie.fr  
Web : www.asnormandie.fr



Avenue de Paris  
50009 Saint-Lô - Tél. 02.33.06.48.48  
Mail : accueil@manche.chambagri.fr  
Web : www.manche.chambres-agriculture.fr



Prix 10 € 9 782370 060501