

# Projet Strat'Exel



**STRAT'EXEL**

Projet piloté par la Chambre d'agriculture des  
Pays de la Loire  
et financé par le CasDAR



Ce document rassemble les quatre cartes « profil » créées dans le cadre du projet Strat'Exel. Elles sont basées sur la typologie réalisée à partir des entretiens de début de projet. Les quatre profils identifiés sont autonome-entrepreneur (A), intermédiaire (B), indépendant (C) et dépendant (D).

Ces cartes ont servi lors de la phase de test pour cerner rapidement l'éleveur interrogé et en particulier, sa manière de prendre les décisions stratégiques sur son exploitation. Les quatre cartes ont été remises tel quel aux agriculteurs en leur demandant simplement de choisir celle(s) dont ils se rapprochaient le plus. Ceux-ci se sont facilement identifiés à une voire deux cartes. Ces cartes peuvent-être réutilisées lors d'enquêtes pour cerner rapidement la façon dont l'agriculteur prend ses décisions stratégiques.

## Construction de la typologie

La typologie réalisée à partir des 21 entretiens de début de projet se base à la fois sur le type d'autonomie et sur le rapport à la carrière des agriculteurs (pour en savoir plus, voir le rapport complet sur *l'analyse des profils d'exploitants* réalisé par Bertille Thareau, ESA, 2019).

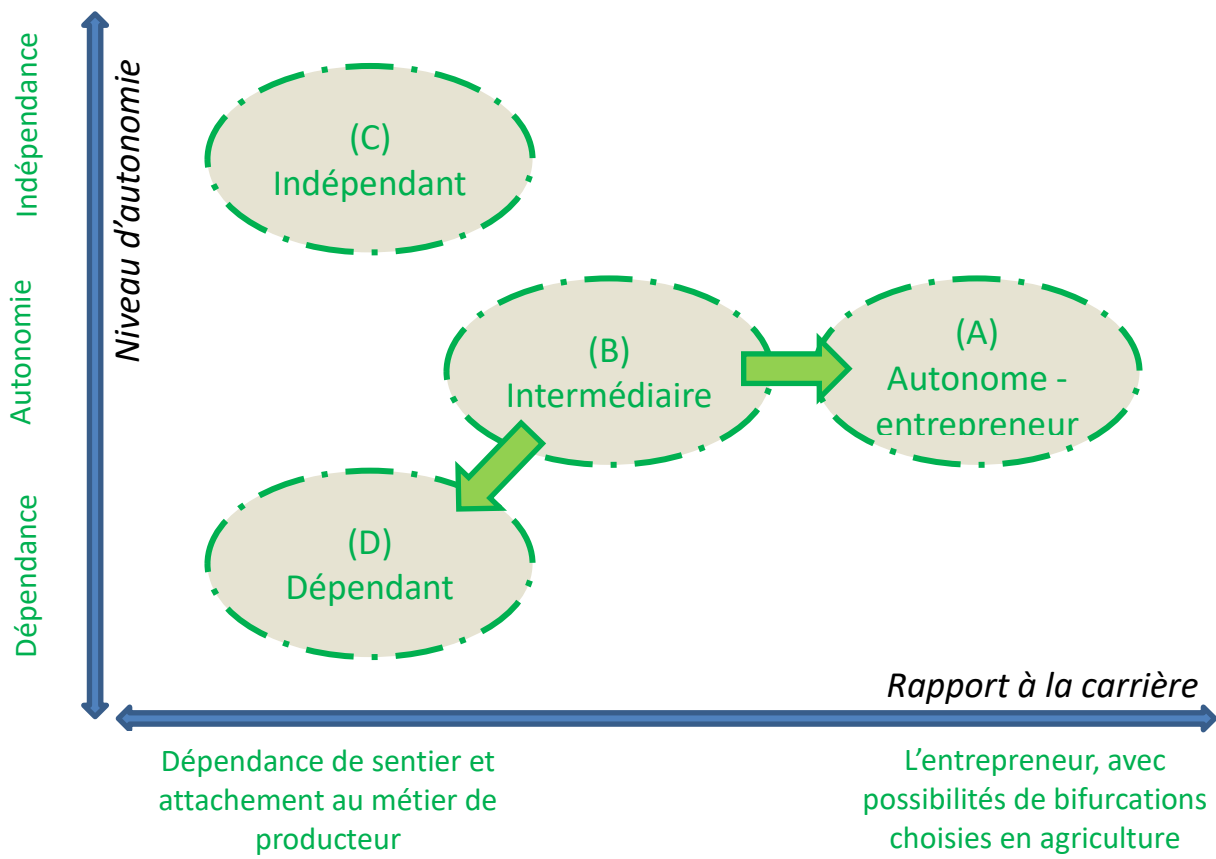
Pour le premier axe, trois niveaux d'autonomie différents ont été identifiés :

- Les indépendants se caractérisent par le fait qu'ils ne ressentent pas de pressions ou qu'ils font des choix contraires à ces pressions. Ils mobilisent moins de ressources de conseil (3 ou 4) et n'hésitent pas à les chercher parfois hors du secteur agricole. Les objectifs sont individuels et domestiques. Ils se pensent souvent atypiques ou rejetés et isolés.
- Les autonomes déclarent plus souvent que les autres faire des choix contraires aux pressions de l'entourage. Ils mobilisent en moyenne 6 sources de conseil (contre 3 à 4 pour les autres types). C'est dans ce groupe que l'on retrouve les agriculteurs qui formulent, en plus des objectifs individuels et domestiques, des objectifs communs ou universels.
- Les dépendants suivent les conseils qu'on leur donne et mobilisent peu de sources de conseil ou d'information. Leurs objectifs sont individuels (revenu, travail).

Le deuxième axe place les agriculteurs selon leur « dépendance au sentier », c'est-à-dire leur tendance à rester dans une trajectoire donnée alors même que d'autres opportunités pourraient être intéressantes. Les deux attitudes identifiées pour cet axe sont :

- Les personnes qui se donnent des occasions de bifurcations choisies, c'est-à-dire qui sont capable de choisir une nouvelle trajectoire que celle initialement prévue parce que les conditions qu'ils perçoivent sont plus avantageuses.
- Les personnes qui sont dans la dépendance au sentier emprunté, c'est-à-dire qui poursuivent coûte que coûte leur trajectoire initiale. Le fait de devoir en sortir est souvent vécu comme un échec et se fait sous la contrainte « on n'avait pas le choix ». Parmi les dépendants au sentier, on retrouve de jeunes agriculteurs qui poursuivent encore leur projet d'installation. La dépendance à ce projet initial est peut-être alors avant tout liée à l'âge de l'enquêté.

## 4 PROFILS D'EXPLOITANTS // ATTITUDES STRATEGIQUES



**Je suis un agriculteur(trice)  
curieux(se) et qui aime  
entreprendre de nouveaux projets.**

Je m'informe un peu partout (collègues agriculteurs, conseillers) et je m'arrange pour aller à des formations.

~

J'aime bien imaginer différents projets pour mon exploitation et/ou différentes alternatives possibles pour faire face aux enjeux de l'agriculture.

~

Plusieurs fois j'ai choisi de remettre en cause l'orientation de mon exploitation, c'est à ce prix qu'on reste performant.

~

J'écoute tous les conseils, mais je prends le temps d'y réfléchir et je décide seul.

Profil A

**Je suis un agriculteur(trice)  
qui croit en son projet et  
en son conseiller.**

J'ai trouvé un bon conseiller et je lui fais confiance. Je regarde aussi ce qui se fait chez les collègues.

~

Mon exploitation est globalement sur des rails, je déroule mon projet.

~

Jusque-là, j'ai fait évoluer l'activité initiale de mon exploitation pour la développer.

~

Quand les conseils sont bons, il faut les suivre !

Profil B

## **Je suis un agriculteur(trice) indépendant(e) et fier(e) de l'être**

Mon exploitation est assez atypique, il y a peu de conseillers dans mon domaine. Je me tourne plutôt vers des conseillers hors agriculture, ou vers d'autres agris.

~

Je fais ce métier par passion, si je dois changer l'orientation de mon exploitation, je préfère tout arrêter.

~

Bien sûr, j'adapte mon projet à la marge, mais je ne souhaite pas faire des virages à 180°

~

Je prends mes décisions seul(e).

Profil C

## **Je suis un agriculteur(trice) qui se concentre sur la production pour faire perdurer son activité**

J'ai 2 ou 3 conseillers et je me tourne plus vers mon comptable, mon banquier ou la coop. Je ne perds pas de temps à aller à la pêche aux informations, je me concentre sur mon métier.

~

On n'a pas beaucoup d'alternatives, les contraintes économiques décident parfois pour nous!

~

Quand je dois faire évoluer mon activité, j'essaie de minimiser les risques.

~

Quand il faut prendre des décisions importantes, je m'appuie beaucoup sur mes conseillers.

Profil D